

# حكمة العقد الخامس

WISDOM OF THE  
FIFTH'S DECADE



بقلم  
د. عقيل محمود الخزعلي  
2023



# الأهداء

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الى دائرتي الحميمية: العائلة والاهل والاصدقاء  
الى فرقتي وبِضْعَتِي، وَلَدَيَّ: محمد وابراهيم  
الى أساتيذني: ذوي المعارف والتجارب والإلهام  
الى عائلتي الأرحب: شركاء الوطن والانسانية  
الى القدر: حيثُ فرُصة الوجود والسيرورة  
الى الخصوم: حيثُ السبب في التقويم والمراجعة  
الى الاجيال المعاصرة واللاحقة: كتجربة وشهادة  
مع باقة محبة..وموفور إمتنان  
أتشرفُ بتقديم  
هذه الرشحات





## المقدمة

"تعلم الحكمة بثلاث طرق: الاولى بالتفكير وهي الأكثر نُبلًا، والثانية بالتقليد وهي الأسهل، أما الثالثة فبالتجربة وهي الأكثر مرارةً " كونفوشيوس  
حكمة الحياة منظور ذاتي لا تحتاج الى فصولٍ نظريةٍ مسهبةٍ ولا الى شروحاتٍ تعريفيةٍ مطوّلةٍ؛ لكونها خُلاصاتٍ تجاربٍ متواليةٍ ومحطةٍ في دروب النهايات المفتوحة، تركز على الاستلهامات الشخصية من ( الاحداث والمواقف والافكار والمشاعر والعلاقات والتأملات والحدس والتنبؤات..) والتي تتقاذفها تداخلات وصراعات: ( الجينات والفسلجات والبيئات والتعبئات والقراءات والارادات)، ثم تاتي الصياغات التعبيرية لذلك كله حسب المُتاح من المعاني على شكل (ألفاظ ومفردات) قد تخون المعنى والوجدان وتتنكب على صراط الغاية والمُراد، ولكن " ما لا يدرك كُله لا يُترك جُله "، لذلك ينبجُ المقصد ليكون شفيعنا في تسويغ قصورنا اللصيق بمحدودية النتاج الانساني وان علا كُعبه وتميّز شأوه.

لقد آليت على نفسي الاعتكاز على ما كتبتُه من مجموعة الرسائل الاسبوعية والدورية التي كنتُ أبعثها للاقارب والمعارف متقيداً الابقاء على المتن بصيغة إرساله الاولى والذي قد يحتوي اخطاءً لغوية او نحوية او طباعيةً مستهدفاً غايةً مهمة ومتعمدة؛ مفادها أن " كمال الانسان رسالة مثالية مفرطة وان النقائص قرينة التجربة البشرية الفردية "، لذلك أرخيتُ المجال لإبقاء هذه الاخطاء دون عرضها على مُصححين لغويين أو مفكرين منطقة، ولأفسح السبيل مُسرعةً لإستدامة مسارات التعاطي الخُر والثر مع تجاربي اللاحقة والمراجعات الناقدة مما يُتيح التحديث المتواصل والتكامل المسؤول والشامل مع تفاعلات الوجود أجمعها.

انبري في تقديم هذا الكتاب وانا أتجاوز عمر الخمسين سنة ( خمسة عقود بتمامها)؛ مُستحضراً ( التعرجات والتموجات والنجاحات والاختفاقات واللذائذ والمرارات)



في حياتي الشخصية التي تدرج كمفردة في سياق التفاعلات العائلية المجتمعية والكوكبية، وهو ما دفعني بأن أستجمع ما لملمتُهُ من تجليات مضغوظة من وحي تجربتي الذاتية والتي اعتبرها إرثاً منطوقاً بطريقة ( ظاهرة ومضمرة) ( مباشرة وغير مباشرة) (صريحة ولماحة)، مُستفراً الممكن والمُتاح تأثراً بمضمون كتابٍ عنوانُهُ " مُت فارغاً " ، بأسلوبٍ يبغى بلوغ مرامي عديدة يستكشفها من عاصرنا بدناً أو لاحقاً مُواكباً او استنطقنا مستفهماً او تمعن في جهودنا ونتاجاتنا ناقداً او محققاً او مستلهماً!.

فعلى الرغم من تألّفي لعدة كتب: ( الامن المستدام، المرشد للقادة، مقاربات في شؤون التنمية الادارية، معايير الاداء المؤسسي الحكومي واثره بعد عام 2014)، واصدار دراسات واوراق بحثية واوراق عمل ومبادرات مهنية، والمشاركة في ورش ندوات ومؤتمرات وبرامج محلية واجنبية، إلا انني إندفعتُ لاستكمال هذه الجهود بتجميع جانب من خُلاصات ما استنبطتُهُ واستقرأتُهُ من مظهرات الحياة المعنوية والمادية، مدعناً إبتداءً بأن المسيرة إكتنفها نوع من قصورٍ أو تقصير، شفيعنا في التكفير عنهما ثقافة: (الاعتراف والمراجعة والتقويم).

أكتبُ ذلك وعراقنا الحبيب والمحيط الاقليمي والنظام الكوكبي يشهدُ من مخاضات جَمَّةٍ تشي بتغيّراتٍ مفصليةٍ وانعطافيةٍ تضعُ الجميع على مفترق طرقٍ تستدعي وقفة جادة ومسؤولة لإقتداح أسئلة الوجود والمصير من جديد، والا سيكون المستقبل المرعب هو البديل الفريد. لاسمح الله.-  
"نستطيع إذا أردنا، فالارادة تصنعُ للقدمين أجنحة"

عقيل محمود الخزعلي  
حزيران 2023م



(حياتك مسؤولةٌ فلا تهدرها بالسفاسف)

"حياتنا أئمن من ان نستهلكها في؛(بناء أفكار  
ساذجة، او تشكيل عواطف غبية، او إنشاء علاقاتٍ  
باهتة، او تحصيل علومٍ خاسرة، او الاشتباك  
بحواراتٍ صاخبة، او صياغة تبريراتٍ واهية، او  
صناعة اعداءٍ حمقى"

د. عقيل محمود الخزعلي



## في مراتع التخلف

- تُخَلِّقُ الاصْنَامَ وَتُدْفِنُ الْإِطْلَامَ
- يُكَبِّلُ الْأَحْرَارَ وَيَنْسَبِدُ الْأَشْرَارَ
- يُرَقِّقِي الطُّغْيَانَ وَتُقَمِّعُ الْحَفَاةَ
- يُبَجِّلُ الظَّالِمَ وَيُضَامُ الْمُسَالِمَ
- يُقَرِّبُ الْإِمَّعَاتِ وَيُقْصِي السُّرَاتِ
- يَسْوَدُ الْإِقْطَاعَ وَيُوَادُّ الْإِبْدَاعَ
- يَتَصَدَّرُ الْجَهْلُ وَيُهَمِّشُ النَّبْلُ
- يُطَاعُ الْمُتَجَبَّرُ وَيُقْتَلُ الْمُتَحَضَّرُ
- يَطْغَى الْغُرُورُ وَيُحَاصِرُ النُّورَ
- يُحْتَكِرُ الْحَقَّ وَيَغَيِّبُ الرِّفْقَ
- يُلَامُ الثَّائِرُ وَيُنْصَرُ الْقَاهِرُ
- تُعَشِّقُ الْعَبُودِيَّةُ وَتُشْنِقُ الْحَرِيَّةَ
- تُطَلِّبُ الرِّجْعِيَّةَ وَتُشْنَأُ الْمَدْنِيَّةَ
- يُمَدِّحُ الزَّعِيقَ وَيُعَاتِبُ الرِّقِيقَ
- يُقَدِّسُ الْعَنَوَانَ وَيُدَنِّسُ الْإِنْسَانَ
- يُلَمِّعُ الشُّعَارَ وَيُهْمِلُ الدُّنَارَ
- يَتَنَاسَلُ النُّقْلُ وَيُسَجِّنُ الْعَقْلُ
- تُقَيِّمُ الْمَظَاهِرَ وَتُغْفَلُ السَّرَائِرُ
- يُبَاحُ التَّكْفِيرُ وَيُحَرَّمُ التَّفْكِيرُ



إحذرهم ، فقد غزوا كل الاماكن

"الإنسانية تستغيث،  
رجاءً، إن كنتم أحراراً،  
انتصروا للإنسان، في كل  
الامكنة والازمان  
(فالصهيونية والنازية  
والفاشية والتكفيرية  
والرجعية والدوغمائية  
العُنفية) أوبئةٌ إستحكمتُ  
لِتقتلَع ماتبقى من  
إنسانية".





# الحياة مسرح

- تعدد فيه ادوارك، لذا؛ تفنن في اختيار الشخصية والنص والمحيط. {شيد مسرحك}
- \* الحياة أرجوحة؛ فلا تتوقع أن يدوم فيه حال، لذا؛ تعاقد مرونتك للتعاطي مع التقلبات. {اضبط اتزانك}.
- \* الحياة مسيرة؛ لذا؛ حدد الطريق الذي ستسلكه، والوجهة التي تبتغيها، والعُدّة التي تحتاجها، والصّحة التي تختارها، وأستمتع بالرحلة. {اتخذ قرارك}.
- \* الحياة مغامرة؛ تكتنفها تحديات ومصاعب وآلام ولذائذ، لذا؛ اجتهد في اختيار مسلك لبطولتك. {حدد تميّزك}.
- \* الحياة لعبة؛ لها ظروفها وشروطها وقواعدها، واللاعبين فيها، لذا؛ تهيأ للتعامل مع متغيراتها وتحولاتها ومفاجأتها. {احترف مناوراتك}.
- \* الحياة تضاريس؛ تتطلب مهارةً في السوح في سهولها وبُحورها ووعورتها ووعثائها {استعد للمفاجآت}.
- \* الحياة رواية؛ لذا؛ إحجز موقعك المتميّز في فصولها، وأحذر أن تكون كومبارساً أو هامشاً {ارخ لفرادتك}.
- \* الحياة مسؤولية؛ لذا؛ حدد واجباتك سواء؛ أكنتَ فعلاً أو إستجابةً أو مشروعاً {كن فاعلاً}.
- \* الحياة مواقف؛ في الشعور والحضور، في الفكرة والكلمة والرغبة والسلوك {سد رميتك}.
- \* الحياة زمن؛ المعاناة فيه سننٌ، والسعادة فيه إختيارٌ، والموت فيه حتمٌ، والخلود فيه قرارٌ، لذا؛ {دوّن حكمتك}.
- \* الحياة ألحان؛ تشتبك فيه النوتات والنفمات والأصواتٌ، لذا؛ أنشد تغاريدك المتفردة {اصنع نشيدك}.
- \* الحياة لوحة؛ تتداخل فيه الألوان والتعابير والأنساقٌ، لذا؛ إختتر موقعك المتميّز ولونك الأخاذ {شكّل جمالك}.
- \* الحياة مغناطيس؛ ينجذب إليك فيه ما تألف وما تستحق، وينفر منك ما يخالف وما يشذ {اشحذ ايجابيتك}.



## كُن متفرداً وضع بصمتك

"أيها الانساني، إن أعظم ما ستكابده في الحياة، هو  
مقاومتك الواعية للساند الرديء، حتى يتحول ذلك  
الى ثنائية قدرية،

عنواناتها:

(مرونتك و قسوتهم، شغفك و جمودهم، حماسك و  
كسلهم، اشراقك و انطفاءهم، ثورتك و احجامهم،  
مسارحك و كواليسهم، تلقائيتك و تصنعهم،  
انسانيتك و فنويتهم، حريتك و تبعيتهم، استقلاليتك  
و عمالتهم، اريحيتك و ضيقهم، بشرك و وجومهم،  
تميزك و تقادمهم)."



# حَلْفٌ

" من يُدمن العيش في ضيق مناطق الراحة  
والسكون والهدوء، سيُصاب بالعشو  
والتعصب والانغلاق، ولن يُغامر في اكتشاف  
عالم الافكار والتجارب الاخرى التي قد  
تستبطن (كنوز الحقائق او جواهر اللذائذ)  
المبتوثة في فضاء الانسانية الخلاق "



# "العالم وان بدا أظماً"

لا تهتم، عَبْرَ عن نفسك، وتفنن  
في سماع ما تريد، بالطريقة  
التي ترغب، وإن كان بالقلب  
{وذلك أضعف الإيمان}



" الكوكب يُعلن حالة الطوارئ للتلوث البيئي، ويتغاضى عن الملوثات الاخطر في؛ منظومات التفكير والقيّم والغايات، لذا، العالم يموتُ ببطء ويحتاج الى اسعافات عاجلة بفلاتر نوعية"



# عجبا لصروف الدهر

فعلى الرغم من ولوج الالفية الثالثة لما بعد  
الميلاد، مازال؛ مبتغى الحرية تهمة ، و الإنسانية  
لطفة ، و التعقل وصمة، والعدل جنابة، والتنوير  
جريمة، والتميزُ مكرمةً، والتطرفُ مندوحة،  
والركود مَسَلمة، والماضوية غاية، والاكراه  
مَحَمدة، والجزمية جوهر، والخنوع ترقية،  
والاستلاب هوية، والاعتراب مطيئة."



# احذرهم!

- الحريصون في التجمّل، المهملون في التخلّق.
- الحاضرون في الطقوس، الغائبون في التقوى، المُفتقَدون في العدل، الفاقدون للقيمة.
- الموالون لكل صالح بالاقوال، المتحالفون مع الطالحين في الافعال.
- أنانيتهم المصلحية تُسوق قيمهم المبدئية.
- يتواصون بالاخلاق، ويتشاركون في المفاسد، يبايعون الله ويتحالفون مع الشياطين.
- مبادئهم عاليةٌ سقوفها، وهمهم ضئيلةٌ طاقتها.
- كلماتهم تقذف الحزم والصرامة، وسلوكهم ينضح بالتهاون والتهادن.
- يطربون لمصائد المدح الزائف، ويتغشون عن النُصح النبيل والنقد الهادف.
- يُعادون العُقلَاء والنُبلَاء والأذكياء والاحرار، ويُنَادِمون الدُهَاء والطبَالين والسادجين والوصوليين.
- تُغريهم الزعامة لا غاياتها، ويعتاشون على السلطة لا مهماتها، وتسحرهم المناصب لا واجباتها، وتسكرهم النشوة لا مآلاتها.



”قد تكون الحياة ملوثة  
بمسرطنات الاخلق  
والقيم والمبادئ، وقد  
يكون محيطك مزروع  
بالغام الجزمية  
والاقصائية والتطرف،  
فلا تهتم، لأن كثير من  
الورود تزهر في البيئات  
القاحلة والمجدبة.“



(شُرور العالم: أفكار وشخوص وممارسات،  
تدفعُ الوجدانَ للتخلق بالأطف المتزن،  
كفى فالإنسان فاضٌ بمأسيه)



# إرضاء الجميع سر الفشل

" شهر رمضان مبارك لكل من: أدرك صلته الكون فأمتثل، وعشق المسؤولية فأبدع، ولزم الاستقامة فتنزه، وتحسس ألم الانسان فتفاعل، وشعر بشظف الملهوف فتحنن، وتعاطف مع مكابدة المجروح فبادر، وجبل على حب الوطن فنهض، وتعايش مع فقد السليب فثار"

## الدول تستغيث

الاحداث المرؤعة والاختلالات الجسيمة في الدولة بكافة عناصرها، لهي دليل صارخ على غياب: (التأهيل الذاتي، والاتزان النفسي، والجدارة الحضارية، والرشد السياسي، والنضج الحزبي، والنهج المؤسسي، واستقلالية القرار، وعمق المواطنة، والقيم المنتجة، والتربية والتعليم الفعالين) لدى اغلب الرموز والطبقات والاحزاب والمنظمات، نأمل ان يولد لنا رحم الوطن المعطاء مزيداً من الأدوات لصناعة معادلات: (أمن شامل وازدهار دائم وتنمية مستدامة)





"الكتاب المفتوح على الدوام، سيفقد ألقَ  
بريقه، ويُساء فهم مكنونه، ويُنصب له العداة،  
لذلك لا تتحدث عن نفسك كثيراً إلا لمن  
يُثمن الحكمة والعفوية فقط"



بكل المواقف الصعبة التي عشتها،  
مازلت أدرب نفسي على أن:  
القوة ليست في النسيان،  
بل أن أتذكر ولا أتأثر



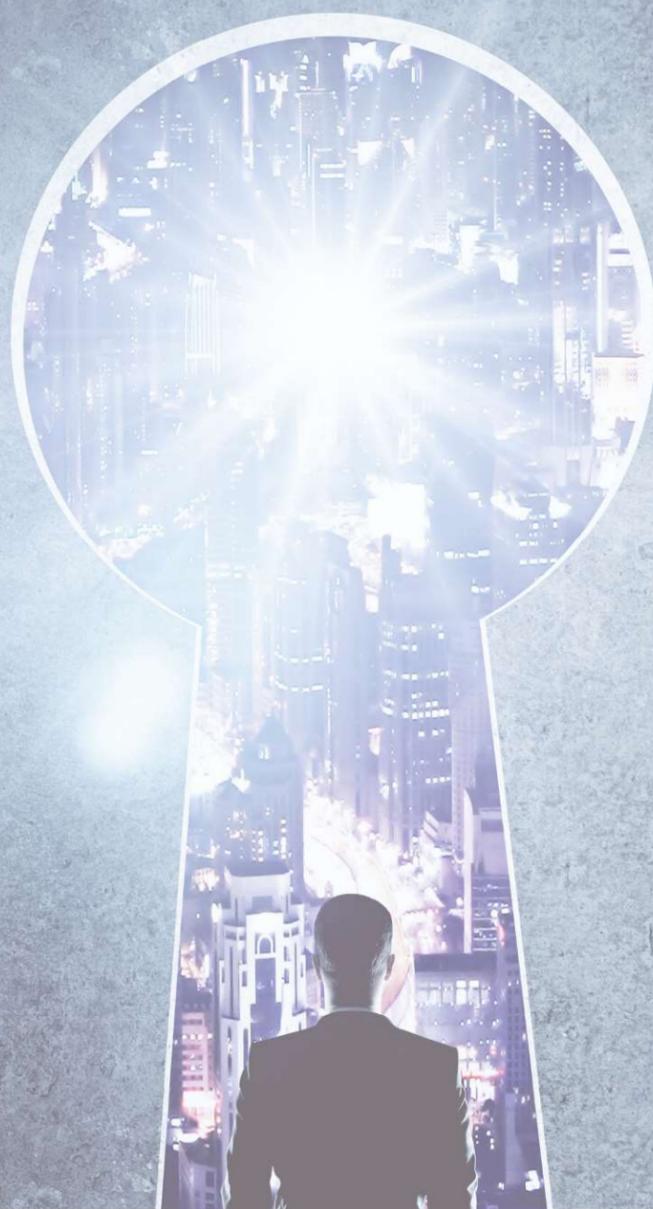


## الإنبعثات

"لن تُبعثَ من جديد إلا بنور معرفة  
يشع على عقلك، أو بضياء رحمة ينير  
وجدانك، أو بألقِ حُبِّ يشرق على  
قلبك، أو بحزمةِ برق تصعق ضميرك"



لا تلعن العشرات، فَرُبَّ عَثْرَةٍ  
أورثت نُضْجاً.



في طريق تكاملك في الحياة

د. عقيل محمود الخزعلي





# فتّينوا

"تَحَرَّيْ قَبْلَ أَنْ تَتَبَّنَى، لَأَنَّ أَشَدَّ الْمَرَارَاتِ أَلْمَاً  
عِنْدَمَا تَكْتَشِفُ أَنَّكَ عَشَيْتَ دَهْرًا مَعَ أَفْكَارِ  
شَطَطٍ، وَأَعْمَالٍ غَلَطٍ، وَأَشْخَاصٍ لُغَطٍ"



# صيام الروح

" ما أجمل أن يُشفَعَ صيامُ الجوارح المؤقتِ عن الطعام والتعدس، بصيام الجوانح المؤبدِ عن: الكراهية والحقد، والانتهازية والغش، والاستئثار والكبر، والتطرف والعنف، والسلبية والكسل، والسطحية والجمود، والتعصب والجزمية، والانغلاق والبخل "

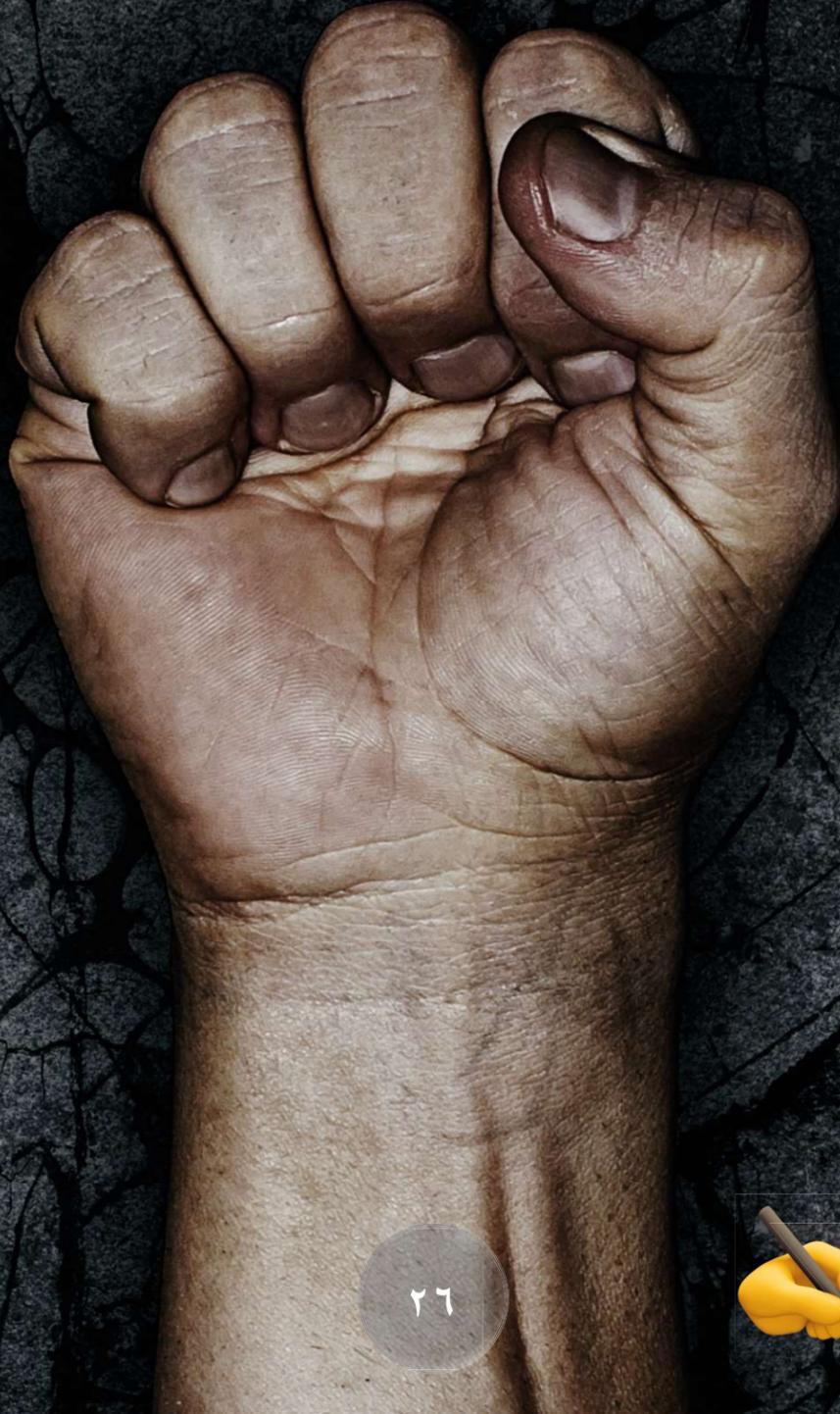


# زمنك الحقيقي

"حياتك"

ليس بسنين عمرك، بل حياتك تتساق مع حجم القضايا  
النوعية التي خضت تجربتها :

علاقاتٍ مثمرة، ومبادئٍ سامية، ونتائجٍ مُلهمة،  
وصيرورةٍ إنسانيةٍ، ونَبْذٍ واعٍ، وعطاءٍ هادفٍ"



# التعري الفكري

**”التعري الفكري والعاطفي  
خطرٌ ايضاً، لان هوام البشر ستستغله ضدك! (تكتّم تسلم).  
اتاحة النفس للغير كل الاوقات؛ ظلمٌ للذات وحاجتها  
وخطوبيتها،  
ف (الناس مراتب)  
و(الحميميون اولى)  
و(النفس اهم).  
ليس كل من يجامل صادق،  
ولا كل من ينصح خير،  
ولا كل من يعطي كريم،  
(العمق ذكاء) و(النضج حكمة)  
و(المداراة ضرورة)  
و(خفض سقف التوقعات الايجابية حُسنٌ تدير).”**



"أيهما ستطيع؟"  
: عقلٌ يدفعك للتمرد  
والتفرد، تحقيقاً لذاتك،  
وقلبٌ يدعوك للتنازل  
والتحسُّد، كسباً  
لمحيطك؟!!



د. عقيل محمود الخزعلي

## عُزلة مثمرة!

"الانسانُ بحاجةٌ إلى العُزلةِ  
المُنتِجة: للتفكيرِ في مصدره  
ومآله، وللتأملِ في ذاته  
ووعيه، ولإكتشافِ مواطن  
قوته وضعفه، ولإختبار  
معارفه وتجاربه، ولمراجعةِ  
منظومةِ علاقته وعقائده،  
ولرسمِ مسارِ قيمومته  
وسياسته"



ليست العبرة بكثرة المعرفة،  
بل العبرة بمنسوب الحكمة  
المستفادة، وليست الحكمة  
بالإسراف بالتفكير، بل الحكمة  
في أثره وفعله، وليست  
الجدوى بالتفكير في الغايات  
فقط، بل الجدوى بالقيم  
الحاكمة عليه، ولا فائدة من  
قيم لا تتجسد بسلوكيات  
هادفة.

"عجيب عالمنا الذي نعيشه  
في الوقت الذي يتقدم علمياً،  
وتقنياً  
تزداد التفاهة فيه إلى حدٍ لا،  
يطاق  
أو قد نكون قد أصبنا نحن  
بالجدية والصرامة، وكلاهما  
مُقلقٌ جداً"



## واقعية!

الكمال للإنسانِ محالٌ، لذلك اختر  
تميزك في عقلٍ يُنتجُ أفكاراً هادفةً،  
أو قلبٍ يُشرقُ مشاعرَ دافئة، أو  
جسمٍ يطنعُ حرفةً منشودة، أو روحٍ  
تبتُّ معانياً خلاقة

”



# س/متى سيتمافي العراق؟

ج/ عندما يكون الوعي والمواطنة  
والتحضر هم السلاح الامضى عندها  
يقهر الجهلة الجابرة، ويتسيد  
الحكماء ويتصرف للضعيف



## سيلومك:

من لم يتحسس قعر همومك  
من لا يتمتع بزاوية منظورك  
من لم يدرك بوحلة تحسسك  
من لا يسبر اغوار سلوكياتك  
من لا يملك علو همتك  
من يستنكر اعتدادك بذاتك  
من لم يتعرف على درس الحرية التي فطرك بها موجدك  
من يُخرجهم قدرتك في التعبير عن نفسك  
من لا يتقوى على مراجعة منظومة افكاره ومناشئ  
قيمه واخلاقياته  
"لوهم لن ينتهي، كُنْ انت"



حكمة!

"إنه عصرُ الحكمةِ، وفيهِ  
ليس المهارةُ في أن تعرفَ  
ماذا تريدَ وفقط؟، بل  
المهارةُ الأساسيةُ في الحياةِ،  
هيّ في أن تُدركَ: "ما يجبُ  
إهماله من: الأفكارِ  
والأشخاصِ والتوجهاتِ"



**سلاماً على**

**على الذين إذا تكلموا اطفئوا  
البراكين الملتهية  
في صدور العالمين  
واصقاع الارض**



**الوقت رطيد ناظب، إستثمره  
فقط حيث الإيجابي من: الافكار  
الاعمال و العلاقات. و احذر ان  
يسرقه منك:(السلبيون  
والموتورون والحاقدون  
والعابرون).**



# الدول.. لماذا تنهار؟

" من اسباب انهيار الدول قديمها وحديثها : كثرة النزاعات, وغلبة العصبية, وتبديد الثروات, والفساد في الاموال والقرارات, وانتهازية الفئويات, وتخاذم الحزبويات, وتصدر الجهلة لمناصب القيادات, وكثرة السياسيين وندرة الكفاءات, وتدخل الاجانب والارادات, وتجنيد الطابور و العمالات, واستشراء التخلف والرجعيات, ومصادرة الحقوق والحريات, والاحتكام الى السلاح والعضلات, والفوضى والانفلات, وهدر العقل والطاقات, واستبدال الرموز والزعامات, ومصادرة المواطنة والمبادرات, والاستئثار بالمواقع والامتيازات, وتغيب المبدعين والكفاءات, وموالة الجهلة والإمّعات, والتعاطي بالكيد والمؤامرات, والاستقواء بالمتوحشين والحثالات, والتفرق عن الوحدة والاتفاقات, واغتيال الامل والمعنويات, والعمى عن الرؤية والغايات, والخلاف في المقاصد والسياسات, وعدم احترام التنوع والخصوصيات, وتكاسل الافراد والجماعات, وتخلف المعارف والمهارات, وانحدار سلطة المعايير والمنهجيات, وغياب الجودة والمؤسسات, وتسافل القيم والاخلاقيات."



## ” من مفردات حكمة الحياة :

(السعادة)؛ عندما تعيش بالطريقة التي تُحب مع من تحب في المكان الذي تحب.

(الرُّشد)؛ عندما تمتلئ بالعاطفة وزمام المبادرة يقودها العقل.

(الاتزان)؛ عندما تعطي الاشياء حقها في الهم والاهتمام، وعندما لا تصرعك هزائم ولا تغريك انتصارات.

(المصداقية)؛ عندما تحكمك القيم النبيلة في مُستدرجات المطامع.

(الكياسة)؛ عندما تتغابي وأنت فاهم، وتتغافل وأنت بصير، وتتجاهل وأنت قادر، وتعفو وأنت مقتدر.

(الدبلوماسية)؛ عندما تتفنن في الاساليب لتصيب الهدف، وعندما تتحمل الاغبياء ليمضي المشروع، وعندما تُداري مرضى النفوس لتتحقق الغاية.



- التمنيات لن تبني دولة،  
- والعنتريات لن تؤسس مشروع،  
- والسلاح لن يصنع السلام،  
- والانتهازية لن تقتلع الفساد،  
- والعمالة لن تُشيد البناء،  
- والزعيق لن يجلب النماء،  
فبُحِبِّ الاوطان، تُعمَّرُ البلدان  
- ولن نحب الاوطان حتى نحب كل  
الانسان ولن يتحقق ذلك الا عندما  
تكون الكُربةُ المسؤولةُ والوعيُ  
المنتج والمواطنةُ الفاعلةُ هي  
العنوان



" في وقتٍ تسودُ فيه: (الأنانيةُ  
والفردانيةُ والبُخلُ والشُّح  
والتعدّي والطبقية)، فانه  
ستضحى الانسانيةُ ثورةً".

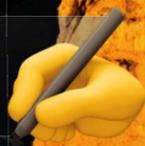


# شجاعة! شجاعة!

" الشجاعة الحقيقية تتمثل في  
مديات القدرة للاعتماد على  
الذات النقدية الواعية، من اجل  
التحرر من براثن الاستلاب  
والاغتراب: (النمذجة السلبية،  
والموروث المصطنع، والأصنام  
المختلفة، والافكار الجازمة،  
والمعتقدات الهدامة)"

01153453544

د. عقيل محمود الخزعلي



"تعيّسُهُ هي الحياة عندما  
يُراد لك أن تعيشها كذميّة"

أعظم لذة مؤلمة هي لقرينهُ  
بالتحرر واكتشاف الذات



# إتجاه!

" ذاتك هيَّ عالمك, وقيِّمك  
هي حَرْمُك, وعقلك هو  
مُرَشِدُك, وشعورك هو  
طاقتك, والوجود هو محرابك,  
والمعنى هو غايُّك "



بلاغةُ الافكارِ أرجحُ من بلاغةِ  
الكلامِ، وبلاغةُ الافعالِ أهمُّ  
منهما، والاستثنائي من  
تملكهن بأجمعهن في  
جميلِ قِيمٍ و نبيلِ مقاصدٍ



# وقفة نقدية!

## "س ع حبايبي"

لا أخفيكم بمدى ألمي وحرقتي وأنا  
اتجول أحياناً في مداخلاتكم والتي  
يستبطن البعض منها نكوصاً عن قيم  
التنمية والتي جوهرها هو تقبُّل الآخر  
والتوحد في المنظومة الاخلاقية  
الانسانية الكبرى والشاملة ، بل  
مايصيبنا بالكمد هو تحول هذا المنبر  
الى اقضاء فكري او قهر وارهاب فكري  
بلجوءه الى استخدام لغة تكفير  
وتخوين واتهام بالعمالة ، والاغتيال  
المعنوي لكثير من الشخصيات ،  
وترجيح كفة توجه دون اخر وبلا  
مرجح ، وهذا ما يخشى منه في  
تأسيس ثقافة ابوية احادية اقصادية  
متشخصنة، مستندة على ميول  
شخصية وانحيازات ذاتية متنكبة عن  
صراط المنهجية القويمة في تحكيم  
العقل والتفكير الناقد للاطروحات ، إن  
لغة تكميم الافواه ومصادرة حرية  
التعبير والالتجاء الى الاكراه الفكري  
والعقائدي ، تعتبر بضاعة اللاتنمويين ،  
علماء ان زمن الحقائق المطلقة انتهى  
وبدا عصر نسبية الحقيقة وجدوى  
الحكمة ، ولعلي في بداية دخولي الى  
هذه المجموعة قد نَوَّهت الى خطورة  
الدخول في جدل الدين والسياسة في  
قلب الثقافة التنموية لان ذلك  
سيوقعنا في التناز والخلاف  
والسخيمة ، وهو ماوقع فعلاً ، وسببه  
ان

نمدجتنا الذهنية والسلوكية قد قولبتنا  
على متبنيات ومدعيات اغلبها غير  
مفحوصة ولا دقيقة، وتلقيناها كأنها  
مسلمات وقطعيات لا ياتيها الباطل  
من بين يديها ومن خلفها، إننا مع  
الاسف نُعيدُ اجترار الجدل الكلامي  
والعقائدي والسياسي المؤدلج دون ان  
يكون هناك تمحيص ولا منهجية  
عقلية وعلمية صارمة في النقد والوزن  
والمراجعة له ، ن التقدم الحضاري  
رهين الحريات والقيم الانسانية التي  
هي الناظم الفاعل للتطوير والتحديث  
في واقع شعوبنا التي ترزح تحت نير  
التخلف والاستلاب وطغيان التراث  
وثقافة الاساطير ، ننا بحاجة الى  
تاسيس فقه الحياة بروح العصر  
والمدينة والتسامح ، ونبذ القهر  
والاقضاء الفكري وتصنيم الاشخاص  
والمقولات ، فيكيفنا مايتبقى الانسان  
من عذابات الظلامية والتوحش  
والبهيمية ، ملي ان نؤسس لاحترام  
الاختلاف والتوحد في التوجهات  
التنموية القيادية كمشروع طوارئ  
لاننا نرزننا وتحطمنا بما فيه الكفاية ،  
واوطننا و شعوبنا تنتظر طوق النجاة  
واسباب الازدهار ومناهج التغيير  
الايجابي في زمن تتلاطم فيه امواج  
عاتية ومستمرة ، وللحديث صلة



"نودع الايام والاشخاص،  
وقلة منهما يستحق  
الذكرى والبقاء والخلود"



وحننا !

لِنَتَّحِرْ، وَنَكُنْ فِي الْمَكَانِ "  
الَّذِي نُحِبُّ، وَإِلَّا سَنَكُونُ لِجَائِنِ  
" فِي فِضَاءٍ لَا نَتَمَيُّ إِلَيْهِ



حرية!

لكل منّا استقلاليته وخصوصيته  
وقناعاته وأفكاره، وعدم تقبلنا لأفكار  
البعض ليس بمعنى اننا صرنا ضدّهم،

فالانسانُ

حُرٌّ مادام لا يضر



## ”يستبصر الانسان تقيمه لذاته من خلال :

\*نقد الذات وصوت الضمير والحس الداخلي، (وليس الجلد او القمع او التجاهل)، فالمراجعة ضرورة، والتقويم وجوب  
\*استشارة الاقربين المحبين الانقياء، (وليس المعتلين السايكوباتيين)، فالاستشارة مندوحة، والعزيمة لزام  
\*استنصاح ذوي البصائر والحكمة، (وليس السطحيين الساذجين)، فالبصيرة كواشف، والحكمة خلاصات  
\*المعايرة مع مخرجات العلوم الموضوعية والاخلاقيات السليمة، (وليس الهرطقات والاوهام الزائفة)، فالمنهجية صراط، ومخرجاتها مسطرة“



٩ / ١ يوم الشرطة، كرنفال وطني،  
نأمل له أن يفتح الآفاق نحو وطن بلا  
جريمة أو انتهاك، وأن يؤسس لانتصار  
المواطن بالسلام والقانون والكرامة



# " غزوةٌ عدميةٌ "

عجباً: أشياءٌ تفقدُ شيئتها  
وكلماتٌ تخذلُ المقاصد،  
إحساسٌ يركنُ للهمود  
وَحِسٌّ يستفيقُ وقتَ الألم،  
رتابةٌ تخنقُ الخيال  
وفكرٌ يجوبُ التكلف،  
إبداعٌ يطوفُ السواد  
وخياراتٌ تقتلها الحقائق،  
أقنعةٌ للغنيمة مُتربصة  
ونفوسٌ عوراتها مُتكشفة،  
الضجرُ سيدُ المواقف  
والعقلُ يَهْدِسُ المهادنات،  
الذاتُ أعلنتُ حروبها  
والروحُ تلوذُ بالاصطناع،  
الحُبُّ نكصُ دوره  
والانتهازيةُ أعلنتِ الزعامة،  
التزويقُ بانث تشوّهاته  
والأقدارُ تتقياً نفاياتها،  
وتمضي السنون  
والسؤالُ يتعملقُ:  
أهي وحشةٌ وعي  
ام توحشُ دهرٍ؟  
فالجوابُ ينتظرُ رائده

الكونُ يُصحِرُ عن مكنونه  
والعقلُ باتَ يدمعُ الاسرار،  
الاستفهاماتُ تناسلتُ  
والاجاباتُ الصفراءُ تنكبثُ،  
الكآبةُ تتصدرُ العنوانات  
والوجومُ يلتهمُ السكون،  
الصرخاتُ مُسختُ همسات  
والمعاني بددها هجير الواقع،  
إنه عصرُ الحياد  
لا تُغني فيه فلسفات  
ولا عزاءٌ الا للوهم،  
نتشبثُ بالمُختلق  
كي نرضي الغرور  
ونتعلقُ بالمجاهيل  
كي نتنفسُ المعنى،  
نُفتشُ اروقةَ الاقدار  
علنا نلتقطُ الأمل،  
نُصارعُ دوامةَ التناقض  
ونُصعقُ بحوافر الحتوف،  
فالارادةُ متوثبةٌ بالفضول  
والحريةُ مُصفدةٌ بالإكراهات،



" كَثِيرٌ مِنْ مُدَّعِي الْحُرِيَةِ مُكْبَلُونَ  
بَأَصْفَادِ الْمَوْرُوثِ، وَسَلَّاسِلِ الْوَهْمِ،  
وَرَبْقَةِ الْمَصَالِحِ "



"السعادة التي تزرعها في  
نفوس الآخرين ستثمرُ  
يوماً لتتحفك يوم ضيقك"



"كوارث: معرفة بلا تفكير، ومعيشة بلا تدبير، وحياة بلا تفسير"

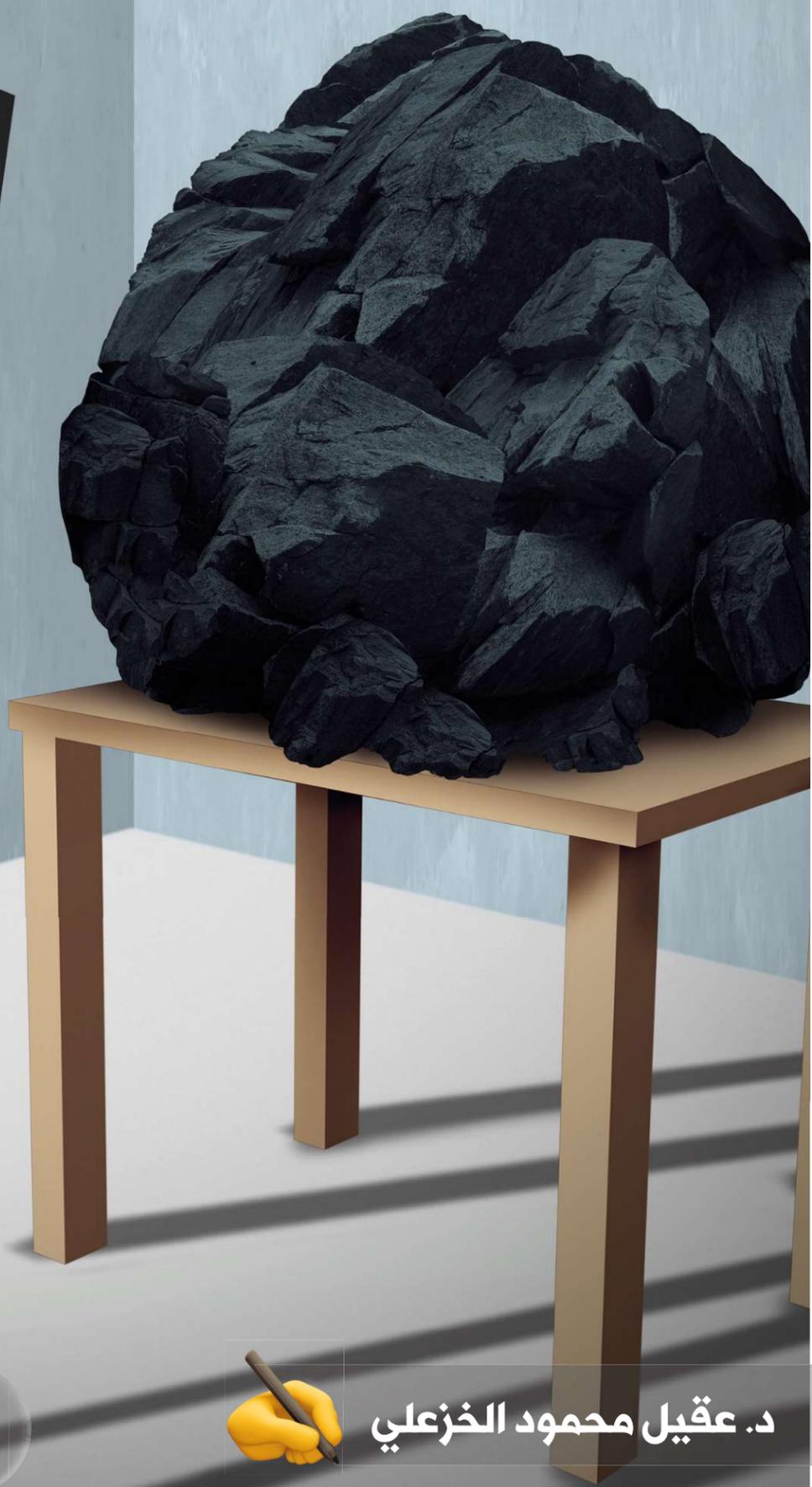


## أعماق!

" يتجلى عمق العقل بأمور: الفكر في البدايات والمآلات، والحكمة في الاختيار، والقرار، والمواقف في الفرص والشدائد، والسيادة في القيم والمبادئ "



" لا عدالة تامة في الحياة، لذا علينا أن نتقبل  
بعضها، ونتحمل صعوبتها، ونغير مُمكِنها "



" في كُلِّ مُنَجَّرٍ لَكَ: ولادةٌ جديدة،  
وقيمةٌ مضافة، ورصيدٌ متراكم،  
ويبقى الاساس للمنجزات  
الاخلاقية والانسانية فهي الفئار  
لتلمس طريق الخلود "



hope

الحياة: بلا

حرية.. عبودية، و

بدون

أمل.. عظمة

، وبلا

رفيق.. وحشة، و

بدون

وعي.. بهيمية



# بين ثقل الاوهام وسراب الاحلام ، يضيعُ معنى السلام



د. عقيل محمود الخزعلي



„ صديقي نصيحتي لك ايها الأعز

أن تعيد حساباتك بكلشي  
بالحياة وإلا سيفوتك قطار  
الحياة الذي لا يعود الى نفس  
المحطات لمن لا يُحسن

قيادته،

وفوات الفرصة غصة،

لا تبتّر جذور علاقاتك

الايجابية فتصبح ... بلا جذور

ولا قرار وستكون عُرضة لرياح

الدهر المتقلبة،

وَجّه الدفة الى حيث المعنى

والسلام والحب لكل وجودك

ومحيطك،

عِش الكرم في حبك لمن

يستحقه،

لان مقدار الأخذ على مقدار

عطاء ان لم يكن أكثر،



منغصاتٌ في اقدار الامم: اذا صار  
الجاهل هُفتياً، واذا أضحى اللئيم  
حَكماً، واذا اصبح الحاقد قائداً، واذا  
امسى المصلح مخذولاً



## “الفوزُ مُعلَّقٌ بقناديل النجاحِ:

- بالرغبة؛ فالشغفُ يصنعُ الحماسَ.
- بالفكرة؛ فالخيالُ << يخلقُ الابداعَ.
- بالمعرفة؛ فالمعرفة << قوة.
- بالتشاور؛ فمن شاور << استفادَ واستزادَ.
- بالتخطيط؛ فالتدبير << قيمةٌ مضافة.
- بالغاية؛ فالأهداف << تمنحُ الزخمَ.
- بالارادة؛ فالشعارُ << "تستطيع إذا أردت".
- بالتوكل؛ فالاستقواء بالنواميس << وقود.
- بالاستمرار؛ فخيرُ الامور << ادومها.
- بالإصرار؛ فما ضاع هدفٌ << وراءه عزيمة.
- بالتعاون؛ فالمشاركة << اقتدار.
- بالمراجعة؛ فالتقويم << تجدد.
- بالحظ؛ فللحظوظ << مدخلية.



الامل والمعنى هما من يبقيانك على  
قيد الحياة وان كانا وهماً ، وإلا فانك  
على قيد الموت وان كنت جسماً



د. عقيل محمود الخزعلي



مدمرات: طاقة الجهل والحقد والحسد ↓  
معمرات: طاقة الحب والامتنان والامل ↑



إختبر نفسك  
بمنسوب الانسانية  
في توجهاتها ،  
وإختبر عقلك  
بمنسوب المنطق  
في احكامه ، وإختبر  
علاقاتك بمنسوب  
التواصل في  
المحن "

" منهجية إختبر  
ثم قرر :

د. عقيل محمود الخزعلي



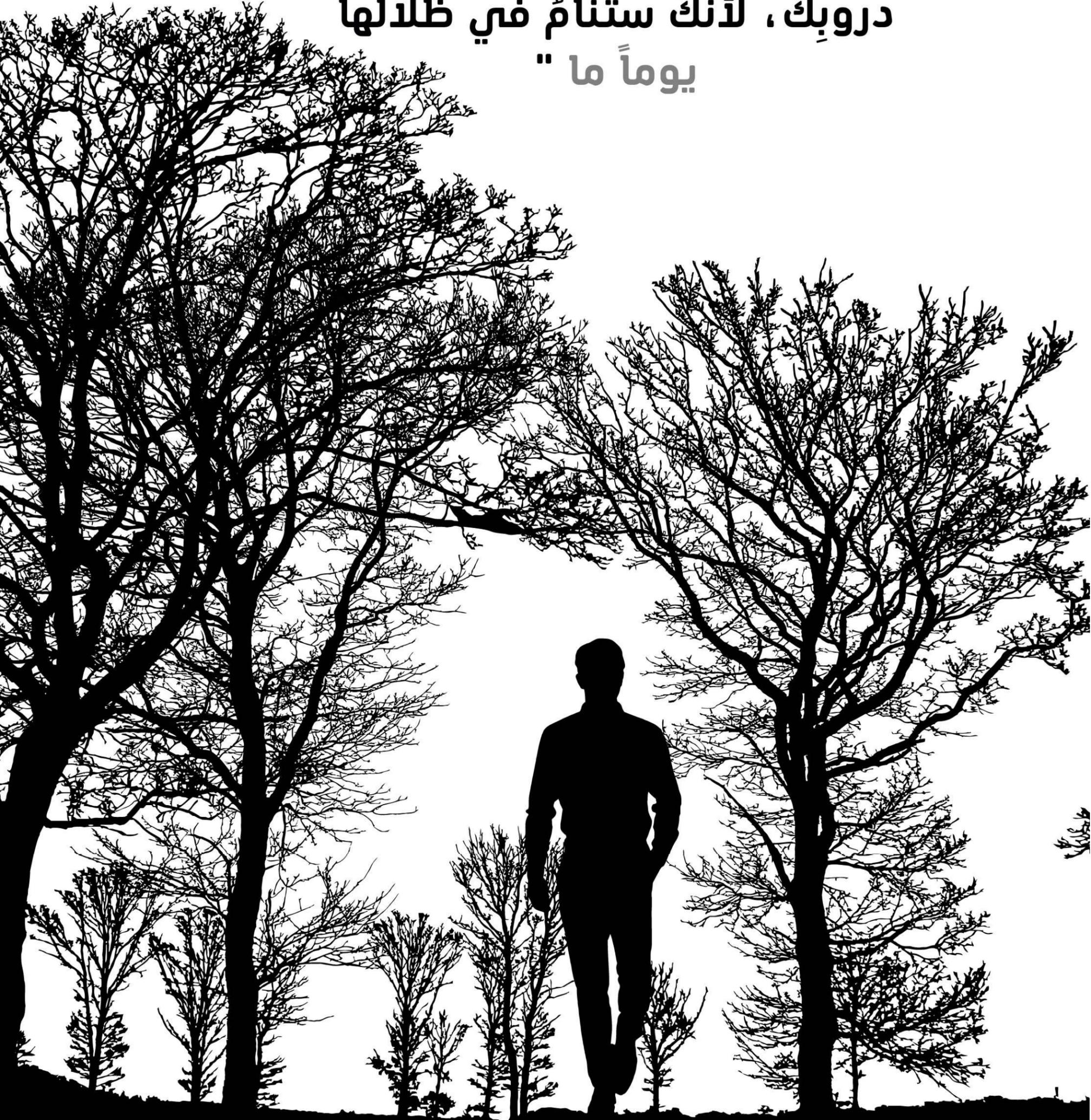
" قاوم محدوديتك  
بالانفتاح، وأُنِر ذاتك بالفهم،  
و أشرق على الاخرين  
بالحُب، وتذوق الجمال  
بالشعور، وأتحد مع الكون  
بالمصير"

\* هم اولاً \*  
" تَفَنَّنْ فِي صِلَتِكَ بِجَوْهَرِ الْكَوْنِ فَإِنَّهُ اصْلُكَ،  
وَأَنْتِ الْإِجَابِيِّينَ لِعَلَقَاتِكَ فَإِنَّهُمْ مِلَادُكَ "

د. عقيل محمود الخزعلي



" إزرع أشجار الحماس في كلِّ  
دروبيك، لأنك ستنام في ظلها  
يوماً ما "



" لَأَنَّ كُلَّ شَيْءٍ مَادَّةٌ لِلْفِكْرِ وَمَوْضِعٌ  
لِلنَّقْدِ وَاطَّارٌ لِلتَّقْيِيمِ ، فَالْصَّنْمِيَّةُ  
تَبْجِيلٌ مُفْرِطٌ لِلْأَفْكَارِ وَالْأَشْخَاصِ ،  
كُنْ أَنْتَ كَمَا صَنَعَكَ اللَّهُ "

be  
yourself



" ضريبة التميّز الحسد، وثمان التّفوّق  
النقد، ونتاج العظمة الوحشة، فلا  
تهتم، إدفعا ما دمت على الطريق  
الأصوب: كُن أنت "



## (عام مضى...)

\* ودّع العام السابق بتوديع النفايات من: (الأفكار، والأشخاص، والسلوكيات، والتوجهات)، ف السموم هموم \* أستقبل العام ٢٠٢٣، بالجديد المُنتج من: (الغايات والأهداف والعلاقات والإضافات والإبداعات)، ف تطوّر والا ستدهور  
\* في العام الجديد أعد تأثيث عقلك وعواطفك لما يستحق من: (أفكار ومشاعر)، كفى إستنزاف  
\* الناس تتذاكى في تقمص الادوار ولبس الاقنعة، فاحذر من ان تقع فريسة لمصائد المتظاهرين: (بالمعرفة والتدين والمودة والثراء والوجاهة والنصح والحرص والسماحة..)،  
اختبر ثم قرر  
\* (الافراط) في: (الفضائل والمكارم والعطاء) على الذين: (لا يُقدّرون أو لا يستحقون)، هو (رذيلة)، فتجنبها  
\* الاحداث السيئة والاشخاص السيئون اكبر اختبار لقيم الانسان، تجلّد لتتسد

Last year



**العيدُ الحقيقي هو:**  
لَمَن استشعرَ قيمةَ عقله فلا يسمح  
بمصادرتِه من اي كان،  
ولمن احسَّ بقيمةِ الجمالِ فلا يقبل  
بتشويهه من اي طرف او مُدّعي،  
ولمن ذاقَ طعمَ الحريةِ فيستقتلُ ان لا  
يُقَيِّدُها الوهمُ والزيْفُ والتقوُّلُ،  
ولمن تحسَّسَ المسؤوليةَ الذاتيةَ فلا  
يتنكب عن المبادرةِ وان خُذِلَ من كلِّ  
الجهاتِ،

عيدُ الانسانِ الحقيقي هو ليس بالزائفِ  
من العطايا والمُتبددِ من اللهوياتِ...  
عيدُه هو تحقيقه لذاته في مسارِ تكامله  
العقلاني والوجداني، وذوبانه في  
العرفانِ المنتجِ،

العيدُ عنوانه: التحرُّرُ من المصادراتِ  
وإكتشافُ المعنى بلا برمجةٍ سلبيةٍ  
هدّامةٍ، ولا مُدّعاتٍ موهومةٍ وافدةٍ.



" السعادة الحقيقية للإنسان يبدأ  
مشوارها مع القدرة في: تحقيق ذاته،  
وتلمس حريته، وتنفس إنسانيته،  
وتحرره من قيود الوهم والاستلاب "

د. عقيل محمود الخزعلي





" لا يَهْمُ زَمَنُ الحَيَاةِ بَلِ المَهْمُ كَيْفَ  
نَعِيشُهَا ، وَليْسَ مَهْمًا كَثْرَةُ العِلاَقَاتِ بَلِ  
المَهْمُ الاِيجَابِي مِنْهَا ، وَلا فَائِدَةٌ مِنْ  
كَثْرَةِ التَّفْكِيرِ بَلِ المَهْمُ هُوَ المُنْتِجُ مِنْهُ "



" الحياة الحقيقية ليست في  
ذكرى الماضي أو خيالات  
المستقبل، ولكن هي اللحظة  
الحالية فقط، لانها { كل  
ما تملكه فعلاً } "



الشجاعةُ إرادةٌ فكرةٌ  
" قبل أن تكونَ قوةً موقفٌ "



" قد تكون المكاسب نجاحاً، ولكن النجاح الحقيقي هو بالهادف من مقدار العطاء وروحية البذل وحجم التضحية"



" العمل يُرِمُّ المعاش، والطموح يُغذي  
البقاء، ووحدَةُ الحُبِّ يَمْنَحُ السكينة "



# ظِلْسَمُ الْحَيَاةِ

الدفءُ فيضُ حشاشتها  
والبسماتُ منطوقُ حنوها،  
مُناغاةُ الأطفالِ لها سلوةٌ  
وتعاهدُ الأولادِ لديها ديدنٌ ،  
عزيمتها عصارَةُ الشموخِ  
وصولتها وثبةُ الغصنفرِ ،  
لوعاتُ الأبناءِ لها مقتلٌ  
وهنا هم لوجعها تريقٌ ،  
تنشظى من العشقِ صوراً  
وتنشطِرُ من الحنينِ نسجاً ،  
لا تكُلُ لمزولة العطفِ  
ولا تتهشمُ من وطأة الشدايدِ ،  
رُوْحها من فرطِ جودها منهوبةٌ  
وكبدُها من وقعِ صبرها مُتفَرِّيةٌ ،  
لا تكافأُ هباتها  
ولا تُعوّضُ تضحياتها ،  
حُضورها يُكسي الواقعَ ألوانه  
وغياؤها يُورثُ الرماديةَ والتشويشَ ،  
من سنخِ روحها نتشكُلُ  
ومن بقيةِ أرومتها نتفرعُ ،  
إنها الأمُّ

بالحياةِ فيأصه  
وبالعطاءِ مُتفردةً ،  
الوجودُ مُنتخبٌ من وجدها  
والطبُّ مُستلهمٌ من طبيها،  
أيقونةُ التاريخِ بالصنائعِ  
ومعجزةُ الأزمانِ بالتحملِ ،  
سرُّها كنهُ المعبودةِ الأولى  
وسيرتها ملحمةٌ من سفرِ المُكابدةِ ،  
تسيخها الآهاتُ المُضنيةُ  
وتراتيلها الدموعُ المسفوحةُ ،  
تُعطي للإيثارِ زخمه  
وتمنحُ الحُبَّ معانيه،  
الكرمُ لصيقُ أياديها  
والودُّ طاقةُ أفئدتها ،  
تغتصِرُ الألامَ بدمعةٍ  
وتفلقُ الكونَ بنحيبٍ ،



" طاقَةٌ  
الحِقْدِ تَقْتُلُ  
الإنسانَ،  
وطاقَةٌ  
المُسامحةِ  
تُنِيرُ دروبَهُ "



" قد يكونُ النجاحُ خيرُ رِدِّ، وقد  
يكونُ الغيابُ افضلُ عتابٍ، وقد  
يكونُ الصمتُ أمضى سهمٍ، وقد  
يكونُ تكونُ الابتسامةُ أبلغُ فوزٍ "



# تعلّم!

"تعلّم لِتَعرِف،  
وتواصَل لِتتزوّد،  
وعايش لِتكتشف،  
وتعاطف لِتنتقي،  
وأختبر لِتُقيّم،  
وتبيّن لِتحكّم،  
وقرر لِتستمر،  
وتفانى لِتتميّز،  
وأمنح لِتلهم"



" صِغَارُ النَّاسِ  
يُقْزَمُونَ نَجَاحَاتِنَا،  
وَالسَّلْبِيُّونَ يَقْتُلُونَ  
أَمَالَئَنَا، أَمَا الْعِظْمَاءُ  
فَيَفْجِرُونَ طَاقَاتِنَا "



" لِتُدِيرَ حَيَاتَكَ بفعالية، إضمن خمس: الحُب  
قبل المشاورة، والاحترام قبل المحاوره،  
والانسجام قبل المجاوره، والاتفاق قبل  
المسايرة، والمنهج قبل المعايرة"



" الألم دلالةٌ شعورٍ، ومؤشُرٌ  
حياةٍ، ومحطةٌ مُراجعةٍ للذات،  
ومادة أملٍ للتغيير، وإلا  
فالانكسارُ هو القدر



## هُمَا فَرَقْدَايَ

لبعضِ صرعاتِ العَصْرِ صرعى  
ولشيءٍ من نزواتِ المَراهِقَةِ مُثقلون ،  
يكتنِفُ مسيرَتَهُمُ العَمُوضُ  
ويتجلى منهم تعقيداتُ السريرةِ ،  
إنفعالاتُهُمُ في إشتباكِ دائمٍ  
وتساؤلَاتُهُمُ في إعتراكِ مُتزايدٍ ،  
من الغاياتِ الكُبرى مُجردين  
ومن إستزادةِ الآنِ تواقين ،  
اللعبِ مَلادُهُمُ من الإختناقِ  
والمعنى طريدُهُمُ المَوجَلُ ،  
خارطةُ نفوسِهِمُ مشتبكةٌ  
ومواردُ نفوذِها يسيرةٌ ،  
يتعجلون الإنفعالَ  
ويتناسون بلا إستعتابٍ ،  
مُحياهُمُ بلسَمِ الإنتكاساتِ  
ومُسامرتُهُمُ مَطفأةُ اللواعجِ ،  
لمعينِ براءتِهِمُ نَصَبُوا  
ولإشتدادِ عودِهِمُ نترقبُ ، بِهِمُ  
أملنا يتجددُ وحياتُنا تتلون ،  
فرقداي  
دُمْتُمَا لوالِدَيْكُمَا  
وطببْتُمَا لِإنسانَيْكُمَا

براعمي النديّة  
وأنفاسي الممتوثة ، ببزوغِهِمُ تَنفَسُ صُبحي  
وبمراهُمُ اتَّقَدَ ناظرِي ،  
ببرأتِهِمُ تَزَكَّتْ حياتي  
ولعفويتِهِمُ إشرأبَتْ رُوحِي ،  
تلقائِيَّتُهُمُ مدرستي  
ونصاعَتُهُمُ دُروسي ،  
صَفحاتُهُمُ نَحْنُ مُسودوها  
ونُفوسُهُمُ بِسيرتنا ناحتِها ،  
يتداولون ما يلفظُهُ المُحيطُ  
ويتلقفون ما يصنَعُهُ المُشاغُ ،  
يجودون بالأدنى  
ويَتَشَبَثون بالمُتاحِ ، يكلأُهُمُ حُبنا  
ويُسَكِنُهُمُ دَفءُ كلامنا ،  
جوعى لمعسولِ الوَدِّ  
عُطاشى لِزَويِ الأمانِ ،  
هُمُ سِرُّ قوتي وَصَغفي  
وهُمُ لُبُّ إندفاعاتي ،  
عُلقتي بِهِمُ لها أسرارُها  
وَعلاقتي مَعَهُمُ لها مرامِيها ،  
صَيَّرَهُمُ الدهرُ في كَبِدِ  
وَتَصَيَّرنا بِهِمُ من شَغَفِ ،  
ذاقُوا معنا صُبابَةَ المَرَحِ  
وتَجَرَّعنا سويةً مُرَّ العَلائِمِ ،  
عجائبُ سلوكِهِمُ مُتواترةٌ  
وغريبُ رؤاهُمُ مُذهلةٌ ،



# تِلْكَ العنصريةُ

العنصريةُ  
تحرُّقُ التاريخَ  
تُقزِّمُ الإنسانَ  
تَقْضِمُ الحضاراتَ  
، تُغْلِنُ الإنحسارَ  
هي تَبْجَحُ بالريادةِ  
حقيقتهُ نقصُ  
وإدعاءُ بالسيادةِ  
، مُنشأوةُ إعتلالُ  
في مَضيقِ النفسِ تنمو  
، وببليغِ الخطابِ تَشْعُ  
تَطْرُبُ لوقعها البداوةُ  
، وتنتشي لِحُكمها الخيلاءُ  
تَزْدري الآخرَ وإن علا  
، وترقي المُمائلَ وإن سفلَ  
عوراءُ في لَمَحِ الأغيارِ  
، وبصيرةٍ في إقتناصِ المُتشاكِلِ  
الآخرِ ظلامُها  
، والمُغايرِ شائئُها  
الظلمُ رفيقُها

يتبع <



والتقصيرُ مُسايِرُها ،  
هي للتعايشِ مقبرةٌ  
وللحروبِ مُنذِرةٌ ،  
لا يُرتجى السلامُ حينَ تحلُّ  
ولا يُبتغى الرشادُ وقتَ تَطغى ،  
شَرُّها يُشعلُ الأوطانَ  
وحُكْمُها يَدفِنُ الوداعةَ ،  
هي: قَتامةٌ في النفسِ  
والصحائفِ  
ومعراجُ للجورِ والإقصاءِ ،  
العصبيةُ نَفْثُها الرائجُ  
والحيفُ ثَمَرُها الينعُ ،  
النازيةُ وليدُها البرُّ  
والفاشيةُ رضيعُها النهَمُ ،  
طويثُ من سَفَرِها صفحاتُ  
وتَخلفُ من أثارِها حضورُ ،  
لم تنتهي معاركُ خَنقِها  
ولم تنقضي مشاويرُ قَلعِها ،  
تزدَهَرُ في الإنغلاقِ  
وتُؤادُ لدى السماحةِ ،

تنكمشُ مع التَنوّرِ  
وتتكوّرُ عندَ الإنفتاحِ ،  
بِنفِها البشريةُ موعودةٌ  
ولِضدِّها الإراداتُ مُتأهبةٌ ،  
فَلينلتمسَ الطريقَ  
ونتعجّلَ الخُطى  
فالأمْلُ على وشكِ الإسفارِ .



"التغابي والتغافل والتجاهل،  
مهارات مهمة لمن يتطلع  
الى مُعايشة الحياة بطريقة رائدة"



# إِنَّهُ الْخَوْفُ

وليدُ الكُهوْفِ ورهينُ الإبهامِ ، تُنجِبُهُ الحقائقُ المتراكمةُ وتختلقُهُ الاوهامُ  
المصطنعةُ، بواكيرُهُ الدماغُ الادنى وسواقتهُ الوعيُ الاعلى ، لا حدَّ لحدودهِ  
ولا واحديَّةً في طبائعهِ ، يبدأ كالديبِ  
وينتشرُ كالهشيمِ ، عدواهُ داءٌ وبيلٌ وآثارُهُ جُهدٌ ضنكٌ ، هو : جُبِنٌ لدى الانفسِ  
الوضيعةِ ومناورةٌ عندَ الهممِ القائدةِ ، يُعششُ في الظلماتِ ويعشُو عندَ  
الوثوقِ ، يُجندِلُ الابطالَ اذا استمرَّوهُ ويُعمَلِقُ الضالَّاتِ اذا احتوَّوهُ ، يصرعُ  
الصناديدَ اذا استشرى ويُسيِّرُ الجحافلَ حينَ يسودُ ، يُطوِّقُ العقلَ والفهمَ  
ويُرسِّخُ الايمانَ والمعتقدَ، يُصادرُ الاراداتِ الحُرَّةَ ويسلبُ الرؤى الواعدةَ ،  
هُوَ مَرَكِبٌ اذا اُبدعتْ ترويضهُ وهُوَ قَعْرٌ اذا أرخيتْ عقالهُ ، يعبثُ على التوتِرِ  
وينمو في المجاهيلِ ، اداةٌ بيدِ الطغاةِ  
وسلعةٌ يتداولها الكهنةُ ، به : عُبدتِ الالهةُ  
وُرسِمتْ خريطةُ الأقدارِ ، إن توطنَ أسرَ الأوطانِ  
وإن تسرَّبَ مَحَقُ الخياراتِ ، يُخمدُ العزيمةَ المتقدةَ ويمتصُّ العنفوانَ  
، الصاعدَ ، يُشرقُ بالظلمةِ المُستبدةِ ويعتلي المنصاتِ الخاويةَ  
إذا صاحبَ الماضي فهو أسرٌ وإن شَفَعَ المستقبلَ فهو ترددٌ ، يسلبُ روحَ  
السكونِ ويُلَبِّدُ صَفوَ الحاضرِ ، في العزيمةِ إقلاقهُ  
وفي الاقتحامِ مَصْرَعُه ، يُستطبُّ بنجاعةِ العلمِ  
ويُقَادُ بِلجامِ المعرفةِ ، إِنَّهُ \* الخوفُ \* ربيبُ الجهلِ



# هي العدالة :

حَلْمُ الْإِنْسَانِ الْمُتَجَدِّدُ وَشَفَفَةُ الْمُسْتَمِرِّ ، فِي سَبِيلِهَا  
سَطِرَتِ الْفَوَادِحُ وَلِتَنْسَمِ عِبِيرَهَا هَاجَتْ حُرُوفُ التَّارِيخِ  
، أَبَدِيَّةً لَذَعَاتُ أَقْبَاسِهَا وَعَدِيدَةٌ تَلَاوِينُ لُوحَاتِهَا ، تَتَبَرَّعُ  
وَسَطَ الظُّلَامَاتِ وَتُرْهَرُ فِي رَحِمِ التَّضْيِيعِ ، تَسْقُمُ عِنْدَ  
الطَّبَقِيَّةِ وَتَتَعَاْفَى فِي مَنَاخِ الْمُسَاوَاةِ ، يَسِيرَةٌ فِي  
التَّعَابِيرِ نَادِرَةٌ فِي الْمَصَادِقِ ،  
وَافِرَةٌ فِي الْكُتُبِ مُجَدِبَةٌ فِي صَفْحَاتِ الْوَاقِعِ ، ظَاهِرَةٌ فِي  
الْكَلِّيَّاتِ وَمَعْقَدَةٌ فِي الدَّقَائِقِ ، هِيَ : خِيَالُ الْحَرَمَانِ  
وَمِنْشُودَةُ الْقَاعِ ، تَتَجَدَّرُ لَدَى النُّفُوسِ السَّامِقَةِ وَتَنْدُرُ  
عِنْدَ الضَّمَائِرِ الشَّحِيحَةِ ، فِي فَقْدِهَا الضَّرَائِبُ مُتَعَاظِمَةٌ  
وَفِي مُسَاكِنَتِهَا الرَّبُوعُ مَوْفُورَةٌ ، هِيَ : مِفْتَاحُ الْإِزْدَهَارِ  
وَبُوبَةُ الطَّمَأْنِينَةِ ، لَا تَعْتَرِفُ بِالرُّكُوعِ وَلَا تَنْكَسِرُ فِي  
الْمُنَازَلَاتِ ، سُبُلُهَا مُضْمَخَةٌ بِالنُّذُورِ وَشَجَرُهَا وَاسِعٌ بِالْإِثْمَارِ  
، بَلِيغَةٌ عَلَى أَلْسِنِ الْهُوَامِشِ ثَقِيلَةٌ عَلَى مَسَامِعِ  
الْمُتَخَمِينَ ، فِي عَطَايَاهَا نَدِيَّةٌ وَفِي ثَنَائِيهَا الدَّرُوسُ  
مُكْتَنَزَةٌ ، يَقْدَحُ أَوَارِهَا ذَائِقُو اللَّطِي وَتُعَبِّدُ دَرُوبَهَا  
الزَّاكِيَاتُ ، تَنْتَفِضُ فِي الْمَفَارِقَاتِ وَتَتَرَجَّلُ عِنْدَ التَّفَاوِتِ ،  
لَا تَكِلُ مِنْ فُورَاتٍ تَسْتَعِرُّ عِنْدَ التَّصْنِيفِ وَتَلْتَهَبُ وَقْتِ  
الْمُصَادِرَةِ ، الْعَدْلُ ضَمِيرُهَا وَالسَّيْرَةُ مُبْتَفَاها ، هِيَ  
تَرْنِيمَةُ الْأَحْرَارِ وَأَمَلُ الْمَقْصِيينِ ، إِنَّهَا الْعَدَالَةُ أُمُّ  
الْمَكْرَمَاتِ



" في زمن رواج؛\* (تجارة الأقنعة، والعلاقات السطحية، والمجاملات الفارغة، والمصلحية المُفرطة)\*، ينبغي تَعَلُّم فنون إسقاطها باختبارات المواقف:

- في النكبات و الرخاء
- في المناصب و التراجع
- في الأحزان و الإبتهاج
- في الحضور و الغياب
- في الكلمات و الإشارات
- في الغيبة و الحسد
- في العطاء و المنع
- في المدح و الذم
- في الجماعة و الخلوة
- في السفر و الشراكة
- في التنافس و الخصومة
- في الحُكم و التقييم
- في العواطف و الإنصاف
- في الحاجة و الاستغناء

وتبقى الحقيقة الاصلية أن "العلاقات بالشعور لا بالحضور\*"، وأن "الناس مراتب ودرجات، لكل منهم موضعه ورتبته\*"، والقمة لا تليق إلا لمن اجتاز "الاختبار بنجاح بامتياز".



"(لا تهدر طاقتك، ولا تستنزف وقتك) !

في محاولة استرضاء؛ (الغيورين  
والحاقدين والحاسدين والنرجسين)،  
لأن نفوسهم المريضة ستفسر ذلك ضعفاً  
فيزيدوا من إيغالهم في أذيتك،  
تقدم وزدهم غيظاً، واستكف بالإتقان  
والإحسان في المضمون والعنوان،  
فكلما ارتقيت كلما استغنيت، وكلما  
استغنيت كلما قويت، في الارتقاء يتحقق  
الاستغناء وفي المهارات تُقضى الحاجات"



**\*الأعياد تمنحنا مفاتيحاً للتفكير:\***  
#مفاتيح (السعادة)؛ الحب + الرضا  
#مفاتيح (الروح)؛ الأُنس + المعنى  
#مفاتيح (النجاح)؛ الرؤية + الارادة  
#مفاتيح (البهجة)؛ الإنجاز + المشاركة  
# مفاتيح (العلاقات)؛ الاهتمام



" \*الدُّنْيَا مُتَخَمَّةٌ بِالتَّنَاقُضَاتِ!\*

عِبَادَاتٌ\*! (تُثَبِّرُ الإِعْمَارَ الإِسْتِمَارَ)، وَأُخْرَى! (تُرْسِّخُ الدَّمَارَ\*  
وَالإِسْتِحْمَارَ)  
أَخْلَاقِيَّاتٌ\*! (تُؤَالِي العُظْمَاءَ بِالأَقْوَالِ، وَسُلُوكِيَّاتٌ تَبَايَعُ\*  
الطُّغَاةَ وَالدُّهَاءَةَ وَأَشْبَاهَ الرِّجَالِ)  
عَقْلِيَّاتٌ\*! (تَنْتَفِضُ عَلَى المُضَادَّةِ، وَأُخْرَى تَسْتَلْذِبُ بِالإِسْتِعْبَادِ)\*  
شِعَائِرٌ\*! (تَخْلُقُ التَّلَاحِمَ وَالتَّرَاحِمَ، وَأُخْرَى تَوَغِّلُ فِي\*  
البُهَيْمِيَّةِ وَالإِنْقِسَامِ)  
مُتَنَسِّكُونَ\*! (يُؤَالُونَ اللّهَ بِالمُدَّعِيَّاتِ وَيُيَمِّمُونَ وَجُوهَهُمْ\*  
نَحْوَ قِبْلَةِ المِصَالِحِ!) (يَنْصُرُونَ البَاطِلَ بِالغِبَاءِ وَيُغْتَالُونَ  
الصَّالِحِينَ بِالمَوَاقِفِ)، (يَتَّقُونَ فِي الدَّمَاءِ وَلَكِنْ لِإِتْوَرَعُونَ  
عَنْ هَدْمِ الكِرَامَاتِ!)  
زُهْدٌ\*! (يَتَحَالَفُ مَعَ السُّكُونِ وَيُهَنْدِسُ الأَفْخَاخَ وَالمِصَائِدَ،  
وَزُهْدٌ\* يَنْتَفِضُ عَلَى الحَيْفِ وَيُلْهِمُ التَّغْيِيرَ وَيَصْنَعُ الثُّورَاتِ)



“ تجوعُ (الابدانُ) لينمو  
(التضامن)،  
وتعطشُ (الاعضاءُ) لينهض  
(التصابِر)،  
وتُقيّدُ (السلوكياتُ) لتحيا  
(المعاني)،  
وتُحاصرُ (الأنا) لتَهنا (الجماعة)“



## طُغَاةٌ

أسفي على (\*البعض\*) في بلداننا؛  
ربحوا (المعارك) ، وخسروا (الحرب)  
كسبوا (القلة) ، وفرطوا (بالمجموع)  
نظروا (للكمية) ، وزهدوا (بالنوعية)  
تفننوا (بالمقامرة) ، وجازفوا (بالمغامرة)  
أحيوا وليدَ (الفئة) ، واجهزوا على الأم (الوطن)  
برامجهم (تسويق) مريح ، (لمشاريع) ضيقة  
غالبون في (التكتيك) ، مغلوبون في  
(الاستراتيجية)

ندماؤهم؛ (السطحيون والاشباه والمداحون) ،  
وخصومهم؛ (المنطقيون والمبدعون واللمّاحون)  
يتطيرون من (النقد واهله) ، ويتربون (للتزويق  
ومُهرجيه)

الكفوؤ من مجالسهم (مُقصي) ، والذني في  
ميادينهم (مُقدّم)

\* حواشيهم تُنبئ عنهم ، واعدائهم كاشفة لهم  
\* قصيرو الأفق ، طويلو الايادي  
\* الطمع داؤهم العُضال ، والتواضع ترياقتهم  
المنبوذ !!!



" \*فُحَاظُ بِصَنُوفٍ عِدَّةٍ:\*

مَنْ لَا (يَهْتَمُّ)، فَلَا تَأْخُذُهُ عَلَى مَحْمَلِ (الْوَدِّ)

مَنْ لَا (يُنْجِزُ)، فَلَا تَأْخُذُهُ عَلَى مَحْمَلِ (الثِّقَةِ)

مَنْ لَا (يَصْمَدُ)، فَلَا تَأْخُذُهُ عَلَى مَحْمَلِ (الاسْتِقَامَةِ)

مَنْ لَا (يَتَوَاصَلُ)، فَلَا تَأْخُذُهُ عَلَى مَحْمَلِ (القُرْبِ)

مَنْ لَا (يُضَيِّقُ)، فَلَا تَأْخُذُهُ عَلَى مَحْمَلِ (المَسْئُولِيَّةِ)

مَنْ لَا (يَتَطَوَّرُ)، فَلَا تَأْخُذُهُ عَلَى مَحْمَلِ (الحَيَاةِ)

مَنْ لَا (يَتَفَاعَلُ)، فَلَا تَأْخُذُهُ عَلَى مَحْمَلِ (الإنْسَانِيَّةِ)

مَنْ لَا (يُقْصَى)، فَلَا تَأْخُذُهُ عَلَى مَحْمَلِ (الوَعْيِ)

مَنْ لَا (يَبْذُلُ)، فَلَا تَأْخُذُهُ عَلَى مَحْمَلِ (الكَرَمِ)

مَنْ لَا (يُعَانِي)، فَلَا تَأْخُذُهُ عَلَى مَحْمَلِ (الإِحْسَاسِ)

مَنْ لَا (يُؤَثِّرُ)، فَلَا تَأْخُذُهُ عَلَى مَحْمَلِ (القُدُوةِ)

مَنْ لَا (يَعْفُو)، فَلَا تَأْخُذُهُ عَلَى مَحْمَلِ (السَّمَاحَةِ)

-عَاشِرُهُمْ وَلَكِنْ إِعْرَفُهُمْ أَوَّلًا-

(إِخْتَبِرْ ثُمَّ قَرِّرْ فَلَيسَ الْجَمِيعَ يَسْتَحِقُّ)



“\*أطروحةُ الإنسان المستدام تُعالجُ\*

- \*الفقر الروحي\*؛ لِتُناهضَ العدمية وتُحيي الأمل وتستولّد المعنى\*
- \*الفقر النفسي\*؛ لتقتل السلبية وتُكَبِّلَ العدوانية وتعزز الثقة وتُطلق الشغف\*
- \*الفقر المعرفي\*؛ لتكسر الجمود وتُجفف التطرف وتدفع النمو\*
- \*الفقر الأخلاقي\*؛ لِتُرقق الأناية وتُنقّي التوجّهات وتهذّب السلوك وتُعزز التلاحم\*
- \*الفقر العاطفي\*؛ لتحبس التنازع وتعمم الحب وتتبادل الامتنان\*
- \*الفقر المادي\*؛ لتؤدّي الواجب وتحفظ الكرامة وترسّخ الأمن والعدالة\*
- \*الفقر الثقافي\*؛ لتحجب الوضاعة وتقدهح المسؤولية وتؤجج الفاعلية\*
- \*الفقر القيادي\*؛ لِثُرمم الصدارة وتستهدف الوجهة وتُلهم الجموع\*
- \*الفقر الاستراتيجي\*؛ لِتُوقِفَ النزيف وتخلق الرؤية وتهندس المستقبل\*
- \*الفقر الحضاري\*؛ لتسحق الكسل وتصنع الريادة وتُنشئ الميزة\*



" وما زالت الحياة تُعَلِّمنا فنوناً:-

" وما زالت الحياة تُعَلِّمنا فنوناً:-

\* فن الحب (كإمتنان)،

وفن الكراهية (كموقف)..

\* فن العطاء لمن (يستحق) وفقط

\* فن الصمت (للتفكير) و(التأمل) و(الغموض) و(العقاب)!

فن التجاهل (للمصغارا) و(المصغائر)

و(الهاقدين) و(المصلحين) و(الحاسدين) و(النكرات)..

فن التقزيم (للمتكبرين) و(المغرورين) و(النرجسيين)

و(المتورمين)..

\* فن المُدَاراة الهادفة (للمؤثرين)

و(الاستثنائيين) و(الخصوم)..

\* فن التحمل (للحمقى) و(المرضى) و(الرُعن)

و(الممسوسين)..

\* فن الاعتزال (للمراجعة) و(التشافي) و(التزوّد)

و(الإعتراض)..

\* فن الإكتفاء (بالنفس) و(الأهل) و(الممكن)..

( فالحياة تجاربٌ، والفنونُ ضرورةٌ )



«\*من أخطر البلايا عندما\*»-



\*يفقد الإنسان؛ (حاسة التعاطف، وينبوع  
الشغف، ومنشأ الأمل، ووقود المعنى،  
ومكامن الابداع، وعشق الحقيقة..)

\*يفقد المجتمع؛ (استشعار الخطر، وحس  
التضامن، وضرورة السلام، ورغبة التجدد،  
وعشق المستقبل..)



# بَوصلة

"التحاكم لمنهجية العقل (يمنحنا) سياحةً في عالم (موضوعيتها)،  
والمشاركة بالمعرفة (يهبنا) سعةً لمديات (أثارها)،  
والاعلان عن الافكار (يحررنا) من (عبوديتها)،  
وصناعة المعنى في الحياة (يمدنا) بجدوى (معاناتها)،  
(وبالحب) وخذ يسود السلام في الأرض و(ربوعها).  
أعان الله الانسان (بالأدوات والمناهج) العاصمة



## دلائل العقل الرشيد

" دلائل العقل الرشيد؛ {شك علمي} متواصل، وقلق معرفي دائم، ومنهج منطقي صارم، ووعي إرادي متقدم، وحكمة موضوعية رائدة، ومخرجات ثورث التقبل). مع العقل الرشيد تتجلى في الانسان مظاهر؛ (الاستقلال والسيادة والقيمومة) وترافقه متلازمة؛ (الغربة والوحشة والضرائب). "





{ لا تهتم فالأقدار ستَهَبُكَ البدائل }

" ستَجِدُ في الحياة؛ (من يَمُقُّكَ لعقلِكَ  
فيهْرُبُ الى حيث الجهلاء لأنهم قُرناؤهُ) و (من  
ينفر من نقاوتك الى حيث القمامة لأنها  
مرتعة) و (من تَوَرَّقُهُ تلقائيتك وعفويتك لأنه  
أدمن التكلّف والتصنّع والتمثيل) و (من تضرُّهُ  
بسمتكَ لأنه مستغرق في السوداوية) و  
(من يُحرجهُ ودك لأنه موغل في الأناية  
والإنتهازية والشح)



## توازن، فالحب قيمة والعقل زينة

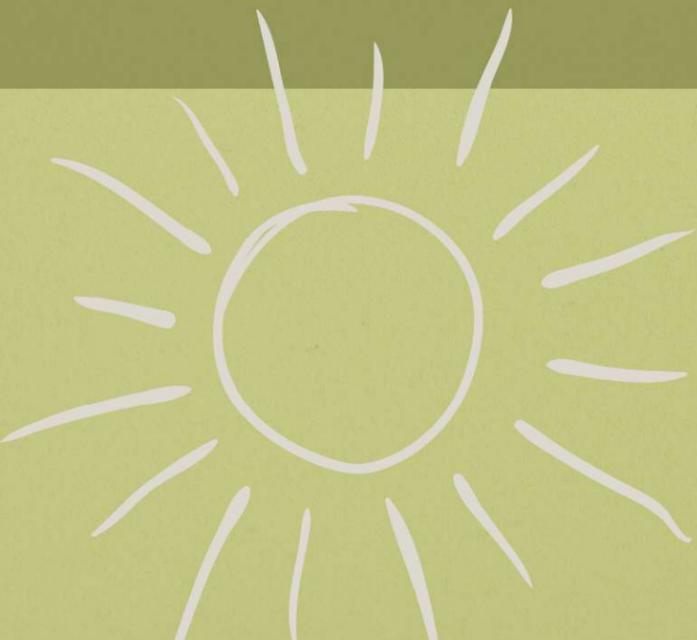
" الحياة؛ لحظات صراعٍ بين (سُلطةِ الأفكار ووسطوة المشاعر)، بين (عقالِ القِيَمِ وفوضى الرغبات)، بين (سياقِ النظامِ وشرر الانفلات)، بين (شهوةِ الزعامة وإرادة التضحية)، بين (ضغطِ الأنا وتعسف الجماعة)، بين (حضور المعنى وطفغان العدمية)... "





## "العيدُ مباركٌ"

- عندما تُشرقُ شمسُ المعرفةِ على العقول المتبلدة،
  - عندما تعصفُ رياحُ الخُب في القلوب الصلدة،
  - عندما تثور المعاني في النفوس المُعدّمة،
  - عندما تنتفضُ الابدانُ في الميادين المُقفرة،
  - عندما يعي الانسانُ مسؤوليته في صناعة أقداره المُتحضرة،
  - عندما يتوحدُ القادةُ والشعوبُ لتشييد مشاريع (السلام والامل والرفاه) في الاطّاع المجدبة.
- اللهم اجعل الأعياد مثاراً للاسترشاد



## الكساد الانساني

" يسود الكساد الانساني ،عندما تُقَمَعُ القِيَمُ  
ويبورُّ الابداع وتذوي الانتاجية، وتُبَعَثُ  
ثقافة (الهدم والتخلف واللامبالاة)، وعندها  
ستكون:- (القناعةُ ضعُفٌ، والطموحُ ترفٌ،  
والرداءةُ عادةٌ، والجهلةُ رموزٌ، والصنميةُ  
طاعةٌ، والسطحيةُ مَحْمَدَةٌ، والعنفُ قوةٌ،  
والعمالةُ فِطنةٌ، والنفاقُ سياسةٌ، والانانيةُ  
ادمانٌ، والانتهازيةُ حِنكةٌ، والوصوليةُ تدبيرٌ،  
والفسادُ خُلُقٌ، والاطوانُ سِلعةٌ، والأنسابُ  
تمايزٌ، والعنصريةُ انتصارٌ، والفكرُ تُهمةٌ،  
والعدالةُ حلمٌ، والحريةُ بَطْرٌ، والكسلُ  
ادمانٌ، والحُمقُ فضيلةٌ، والوعيُ جريمةٌ،  
والتضحيةُ غباءٌ. "



## متلازمة الهلاك

"فُقر الوعي، وكسوف  
الرؤية، وضبابية الرسالة،  
وزيغ الاهداف، وتشتت  
الفريق، ونضوب الارادة،  
والوهم المقدس، والجبن  
المُسوّغ=الهلاك الحتمي  
عاجلاً أو آجلاً" ؟؟؟





"الإصلاح الرشيد" = (قيادة واعية + أفكار خلاقية)

+ رؤية سامية + رسالة نبيلة + مبادئ راسخة +

قيم متحضرة + مشاعر صادقة + أهداف مُنتجة +

فريقٌ فعّال + سلوك مستدام + تقويم شامل +

تضحية مسؤولة) ."



# عاشوراء

الامس واليوم والغد

" ارتال من العبيد، يسوقهم طمعٌ وذُلٌّ وانسحاق،  
تزمجر حناجرهم جهلاً وتحاربُ أيديهم كل انعتاق،  
للعدل هم انصارٌ قولٍ وللجور اداةٌ ورمحٌ وساق،  
تجمعهم صرخاتٌ عصبيةٌ وتفرقهم الشدائدُ وقت التلاق،  
يجودون بجمعٍ كلماتهم وفي العزائم اشحة شقاق،  
يلوذون بكل نطيحةٍ كأنهم أسري لوقع الرُحاق،  
جدباءً سوحهم من كل خير.

معطاءةً بموفور الرُعاق،

لا يروعون لإحني ما انفكت تصاحبهم مُغيبون.. مُصادرون في  
غمرة المحاق،

ماضيهم لحنٌ يُشَيِّفُ اسماعهم وحاضرهم فوضى تخلف وإزهاق،  
ايا يا صبح الفروسية أسفر فما لدوام الاحوال من باق."



## ثنائيات التضاد

" (الجهل فناءً والمعرفةُ بقاءً)، (التخلف تبدُّ والتطوُّرُ  
تجدُّ)، (السَّفَهُ مَهْلَكَةٌ والحِكْمَةُ مَكْرَمَةٌ)، (الكسلُ نَزَقٌ  
والمسؤوليةُ خُلُقٌ)، (الاهمالُ فجوةٌ والتأهبُّ قوةٌ)،  
(الفسادُ سَقَامَةٌ والنزاهةُ إسْتِقَامَةٌ)، (التعصبُ وثنٌ  
والتسامحُ وطنٌ)، (العنفُ وباءٌ والسلمُ نِجَاءٌ)، (الفرقةُ  
إنتحارٌ والاتحادُ انتصارٌ)، (الانانيةُ جمودٌ والتضحيةُ  
خلودٌ)...."



# من نحترم؟

" ارفعوا القبعة لمن: لا يتصنع شخصيات مؤقتة  
لينال إعجاب الآخرين،  
إحترموا من يُقدّر ذاته وخصوصياته، ثمّنوا من  
يعتد بنفسه وامكاناته وخياراته،  
باركوا من لا يتعاطى الانتهازية والنفاقية  
والازدواجية،  
قدّروا من ينتخب بوعي توجهاته وقراراته بعيداً  
عن الضجيج والصخب والموروث والقطيع،  
بجلوا من يستشهد جسدياً ومعنوياً كي تسود  
العدالة والحرية والمحبة والسلام."





أعظم لذة  
مؤلمة هي  
القرينةُ  
بالتحرر  
واكتشاف  
الذات



“التغيير الايجابي رغبة وإرادة وتوجه؛ تصنعها:

ثورة قيمٍ قائدةٌ  
لذعةٌ توترٍ دافعةٌ  
طاقةٌ حُبِّ متدفقةٌ  
صعقةٌ تجربةٍ مؤلمةٌ  
شعلةٌ علمٍ نافعةٌ  
قدحةٌ إلهامٍ مُحفِزةٌ  
شحنةٌ عطاءٍ هادفةٌ  
صُحبةٌ قدواتٍ مستبصرةٌ



مهم وأهم

" مهم أن تكون لديك  
أحلام كبيرة وتمنيات  
عديدة وأهداف طموحة،  
ولكن الأهم أن تكون  
غايثك؛ (الشعور  
بالإطمئنان، وتحقيق  
الذات، والارتقاء  
بالوعي، والدافعية  
بالقيّم)"



# انسان و أوطان

- الأمّ الحنون؛ وطنٌ لا ظلمَ فيه.  
الأبّ الرؤوف؛ وطنٌ لا كراهيةَ فيه.  
الأخواتُ والأخوة؛ وطنٌ لا فواصلَ فيه.  
الزوجةُ الحبيبة؛ وطنٌ لا حدودَ له.  
الزوجُ الحبيب؛ وطنٌ لا كفايةَ منه.  
الذريةُ الصالحة؛ وطنٌ لا سأمَ فيه.  
الصديقُ الوفي؛ وطنٌ لا مثيلَ له.  
الناصحُ الحصيف؛ وطنٌ لا غنىَ عنه.  
الرمزُ القدوة؛ وطنٌ لا مَحِيصَ عنه.  
النخبةُ المنتجة؛ وطنٌ لا تقتيرَ فيه.  
الوعيُ الحرُّ؛ وطنٌ لا خيانةَ فيه.  
القلبُ الدافق؛ وطنٌ لا ضيقَ فيه.  
الضميرُ الحيُّ؛ وطنٌ لا إنهزامَ له.  
الأرضُ الحاضنة؛ وطنٌ لا إقصاءَ فيه.  
المجتمعُ الخلاق؛ وطنٌ لا عبوديةَ فيه.  
المؤسسةُ الفاعلة؛ وطنٌ لا فسادَ فيه.  
الدولةُ الحضارية؛ وطنٌ لا توحشَ فيه.  
الكوكبُ الحيُّ؛ وطنٌ لا إفسادَ فيه.





# ١٠ كانون الاول اليوم العالمي لحقوق الانسان

" ثور الانقسامات وتنقذ الممارك عندما يتم:  
خَلَطَ الْمُقَدَّسَ بِالْمُدَنِّسِ،  
و استبدال العلم بالوهم،  
وتبديد الحُب بالحرب،  
ونسخ العدل بالخطل،  
وتسوير الفِكر بالجَبْر،  
وتغليف الحُرية بالمسؤولية،  
وقتل الشعور بالغرور،  
وارجاء العمل بالأمل،  
ودفن السِلم بالظلم."

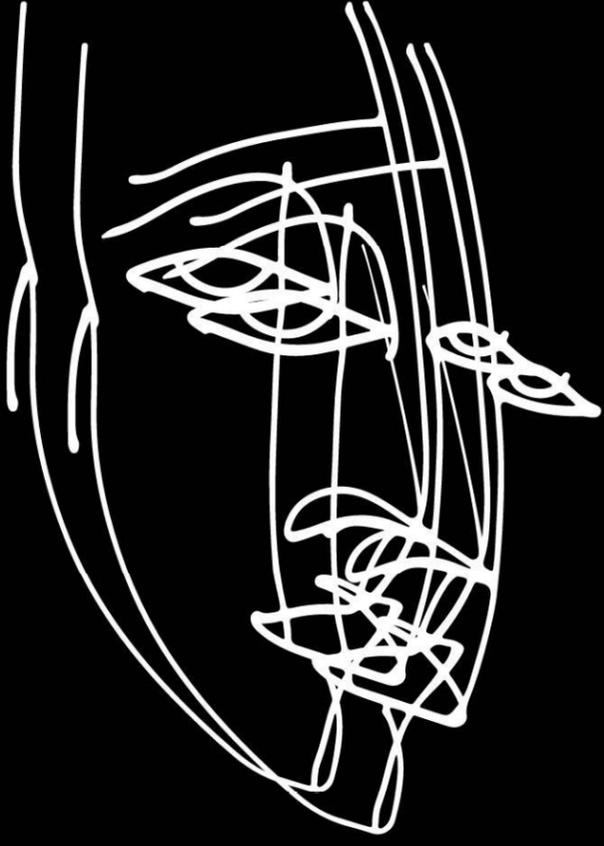


# أزاهي

" - تُزهِرُ العُقُولُ (بالفلسفة المتحررة،  
والأفكار الخلاقية، والحوارات البناءة،  
والخيال الجامح، وفِعْلُ القراءة، وثورات  
العلم، وتهشيم الوثنية)

وتُزهِرُ القُلُوبُ (بالحُبِّ المُنفَتِحِ، -  
والمعنى المُربِحِ، والقيِّمِ الدافعة،  
والعلاقات المُنتِجة، والتَّخْلِيبِ الهادفِ،  
والعُزلةِ المُتأملِة، والبَذلِ المسؤُولِ)





## العزلة تريك

" قد تُصبح العزلة الواعية  
إطمئناناً وسعادةً لا يعادلها  
شيء، فالعزلة قوة؛ عندما  
يكون السائد لا يحمل مروعة  
أو قيمة مضافة. "



# قلّة, وفرة و ندرة!

\* الكُلُّ يحملون ادمغةً، وقليلٌ من لديهم عقلٌ، وناذرٌ من يُنتجُ الوعي!

\* الكُلُّ عندهم أفئدة، وقليلٌ من يبثون المشاعر، وناذرٌ من يمنحون الحُب!

\* الكُلُّ لديهم رغبات. و قليل من تحكمهم المبادئ و نادر من يقوده الضمير.

- الكُلُّ يكيل النقد، وقليلٌ من يتحرى الهدف، وناذرٌ من يبادر!

- الكُلُّ يملك علاقات، وقليلٌ يُجيدُ التواصل، وناذرٌ من يوفي الحقوق.

- الكُلُّ يدعون الانسانية، وقليلٌ من يستشعر المسؤولية، وناذرٌ من يرتقي للتضحية!.





" من اوراق الكتب او صفحات الحياة، فإنه ليس العبرة ب؛(كم نقرأ؟) بل (ماذا نقرأ) و (كيف نقرأ؟) و(لماذا نقرأ؟)، لأن قراءة الامور التافهة والغبية لن تُنتج لنا الا شخصاً تافهاً غيباً وخطيراً، واثقاً من نفسه ولا يلتفت الى مدى غبائه الذي سيُكلفه والمجتمع أعباءً باهضةً وكارثيةً، ليس كل من تعلم نفع، ولا كل من قرأ أفاد.



# مملكة الانسان

"في مملكة الانسان! يَتَرَبَّعُ الحُبُّ وتُعَدَّمُ الحربُ!  
يُوصَلُ السلامُ ويُقَبَّرُ الحمامُ! يَتَسَيَّدُ الانسانُ وَيَسْقُطُ الرهانُ!  
يَحْكُمُ العقلُ وَيَطْوَعُ النقلُ! تَسوُدُ المشاعرُ وتُونَسُ الشعائرُ!  
يُقْتَلَعُ الجهلُ وَيُبْذَرُ الأملُ! تَسْرَحُ الحربةُ وتنهضُ المسؤوليةُ!  
يَبورُ الحجاجُ وَيَزدهرُ الإنتاجُ! يَقِلُّ الخطابُ وَيستهدفُ اللبَّابُ!  
تُزهَرُ الروحانيةُ وتُحْكَمُ الماديةُ! يُقَدِّسُ المعنى وَيُسَدِّدُ المبنى!  
يَرُوجُ العدلُ وَيُنْفِى الخنثُ! تَتَحَفَرُ القِيَمُ وتُغْفِرُ اللِّمَمُ!  
تُنشِرُ السعادةُ وتُنْبِذُ الوقاحةُ! يُخَلِّقُ الوعيُ وَيُصَفِّدُ الغيَّ!  
يُشاعُ الربحُ وَيضيقُ الشدُّ! يُوزَنُ التدبيرُ وَيَطوَّقُ التبذيرُ!  
يُدَوِّلُ الرفقُ وَيُرْتِقُ الفتقُ! تلتحِمُ القلوبُ وتتنسجُ الدروبُ!  
يَمْتَازُ العلمُ وَيُقهرُ البرمُ! يُعاشُ الحالُ وَيُخَلِّدُ السؤالُ"



"عندما تتراكم  
الهفوات تُزرع الكوارث،  
وحيثما يُقدّس  
الأشخاص تولد  
الكوارث، ووقتما  
تُقدّس الأخطأ يبدأ  
الفناء!"



# كُن إنساناً و كفى

" لا أعبأ كثيراً بالخصوصيات والهويات والتصنيفات، فالنوعية هي جاذبي الوحيد "



١٢٤



د. عقيل محمود الخزعلي

حياة هائلة ونجاح  
متواضع بقيم عظيمة

خير من حياة مترفة ونجاح كبير بقيم مشوهة  
"والعظمة الحقيقية نمو ونماء"



من لم يُعارب؛ فوعيُه ادعاء.

" مَنْ يَتَنَفَسُ الوَعْيَ  
سَيَبْقَى مُحَارِباً فِي  
ساحات الذات  
والموروثات  
والابداعات، وستبقى  
قضاياها متوالدة،  
ومعاركه مستمرة،  
وضميره حي. "



## نعم لمشاريع الإنسانية

"الإنسان مشروعٌ في طور التشكُّل، حتى تكتمل فيه متلازمات: (الأنسُ وصورته المُشاركة، الجِسُّ ونتاجه التعاطف، الحرية ولحنُها التنوُّع، الفضولُ ومحدوره الشغف، الكرمُ ولغته العطاء، الحبُّ ومظهره التضحية، الثقة ومرآتها الجرأة، العقلُ وترجمانه الابداعُ، الحماسُ وقرينه المبادرة، القيمُ ومخرجاتها المصداقية، التوازنُ وتوأمهُ الاعتدال، الروحانيةُ واشراقها التسامي، العلمُ وغايته الحكمة..."



# عيدٌ سعيد لكل من

- استوعب الدرس واعطى المزيد

- إقترح الفِكرَ وأبدع الجديد

- إستأنفَ الخير واستوعب البعيد

- إرتقى بالعلم والنهج الرشيد

- تازَ بالحُبِّ والقول السديد

- شغَّ بالروح والمعنى المفيد

- أنجزَ الوعد وغفر الوعيد



الله اكبر

ك6انون  
عيد الجيش

جيشنا العراقي الباسل  
في ذكرى يومك الاغر،  
مازلنا نرنوا صوب  
سواعدكم الوطنية،  
وتضحياتكم الثرة،  
لحماية ربوع الوطن،  
وكرامة المواطن،  
وصيانة المنجز  
الديمقراطي

د. عقيل محمود الخزعلي



## لان الله جميلٌ يحب الجمال"،

كن جميلا شموليا في:  
\*الروح - بانتقاء القيم و المعاني السامية  
\*العقل - يتبنى الافكار و العقائد المنتجة  
\*القلب - باشعاع المشاعر الدافئة  
\*البدن - بالالتزام, الاعتدال و التوازن  
\*العلاقات - ببناء الجسور و الايجابية  
\*الوسائل - باعتماد المرونة الوسطية  
\*الانسانية - بتعزيز الحب و السلام و  
الفاعلية  
"فالوسامة ليست مظاهر فقط".



# ما الانسانية؟

(الانسانية رتبة  
مُتقدمة لا يصل اليها  
الا القلة، فبعض البشر  
مازالوا أسرى  
لصنفهم الحيواني  
وثقافتهم القطيعية  
وعقلهم المستقيل  
ووجدانهم المتبلد).



## "الوطنيون الواعون من هم؟"

هم الذين؛

(يقرؤون ما بين السطور، يمتدون الى ما خلف الصور، يهتمون بما لم يُقال باكثر مما قيل)،

(الصلاح غايتهم، والعقلانية دليلهم، والوجدانُ مُعينهم)،

(قُدسهم الانسان، وخطابهم المشتركات، واداتهم التسامح)

(هويتهم جامعة، ومنطقهم موحد، وهدفهم نبيل)

(العصبيةُ منبوذهم، والتطرفُ ممقوتهم، والصنميةُ

خصيمهم)

(يستجيبون للمكارم، ويبذلون النفائس، ويضحون بكل

المتاح)"



>Lorem ipsum  
sed do eiusmod  
aliqua. Nisl sus  
pendisse in est  
eu. Quis ipsi  
Pharetra mas  
ut eu sem inte  
lutpat sed. Ris  
ra orci sagitti  
lentesque el  
Urna no

تجاوز!

”تجاوز خطايا الماضي من خلال:

قيم تخلق دوافعاً

فكر يُنتج ابداعاً

وجدان يزهر حباً

سلوك يصنع تغييراً”



د. عقيل محمود الخزعلي



١٣٣

# نِقْمٌ

" من النِّقْمِ: رجالٌ نرجسيون متغطرسون ومرضى  
بمتلازمة (محور الكون) موغِلون في شهوة  
الزعامة، مُعْتَلون بعبادة الذات، متفردون في  
القرار، مُلتذون بتوهين الآخر، بُخلاء في الحُب،  
مبدعون في الترهيب، مُحبون للأذلاء، قُصاةٌ  
للأحرار و مُرتعبون من الأذكيااء..."





وَنِعْمٌ

" من النِّعَمِ: أناسٌ متفانون، باذلون  
قائدُهم الواعي، محرِّكهم  
الوجدان، بوصلتُهم الخير، ديدنهم  
العطاء، بضاعتهم التسامح،  
شغفهم السلام..."



د. عقيل محمود الخزعلي



١٣٥

# إنتصروا للانسان قبل فوات الاوان

" تعددت الجرائم والنتيجة واحدة..... جريمة؛ إسقاط الموصل ومجزرة سبايكر وجرائم الارهاب والانتهاك والتعدي والفساد والتواطؤ والمافية، تحالفت عواملها؛ (الدينية والنفسية والسياسية والاقتصادية والثقافية والاجتماعية والتعليمية)، فأوجدت الانتهاك، والادانة ليست كافية، وإنصاف الضحايا لا يتم الا: بالانقلاب على المسببات، فالمراجعة الحضارية الانسانية المسؤولة لكل العوامل اعلاه واجبة، وإلا فان رَجَم الارهاب والجريمة والتخلف، لن يَعْقُم!"



"الإدمان السلبي سيفقدك متعة  
التجوال في فضاءات التنوع"

"الإحتكار الاستبدادي لسوق الأفكار، هو  
قتلٌ للإنسان وحرية وقيادته وتطوره  
وازدهاره، انه إعدامٌ ناعمٌ لناموس الوجود  
وجمال الاختلاف"

دَعُهُ دُر، دَعُهُ يَمْر، دَعُهُ يُثْمَر



# " مثلما الطقس "

ستطرق ساعاتك وايامك وحياتك مختلف الفصول،  
استثمر؛ \* ربيعها للإنتاج والابداع والحيوية،  
\* وصيفها: للإشعاع والدفء والحميمية، وشتاءها  
\* للتأمل والتفكير والإنعزالية،  
\* وخريفها لإسقاط الادران والملوثات العقلية  
والنفسية والبدنية. "





للسعادة طرقٌ شتى.  
أفضلها 'منهجية التخلي عن الفائض'

الفائض من..

(حياة بلا حُبٍّ يُتَوَجَّه)

و(لحظاتٍ بلا معنى يسمو بها)

و(أفكارٍ بلا عوائد فيها)

و(رغباتٍ بلا حكمة تُظللها)

و(حاجاتٍ بلا عقولٍ يضبطها)

و(أعمالٍ لا جدوى من مراميها)

و(علاقاتٍ لا مروءة تحتويها)



# ساندو همر لا تعدمو همر!

" ذاتك هي عالمك، وقيمتك هي حرمك،  
وعقلك هو مرشدك، وشعورك هو  
طاقتك، والوجود هو محرابك، والمعنى  
هو غايتك "





" على مَرِّ الأزمنة ومختلف الأمكنة؛ الناس أجناس؛  
(الأكثر) هم (السليبيون) وقرينهم (الذكر السيء) ،  
(والبعض) الرقم المكمّل في الأحداث وقرينهم (الذكرى  
الباهتة)، (والأندر) هم المَحْرُكُون للأقدار وقرينهم  
(سرمدية المستقبل)، والكل سَيَتَسَطَّرُون في كتاب  
الحياة؛ {إما متون (وهم الإستثناء)، أو هوامش (وهم  
الأقلية)، أو أخطاء مطبعية (وهم الأغلبية).}"



## مُتَلَاذِمَات

- \* (الْحَيَاةُ عِبْيٌ) وَمُهَوَّنُهَا (الْحُبُّ)،
- \* (الْإِنْسَانِيَّةُ سَمُوٌّ) وَمُدِيمُهَا (التَّعَاطُفُ)،
- \* (الْإِخْتِلَافَاتُ سُنَّةٌ) وَحَاضِنُهَا (الْعَدْلُ)،
- \* (الْكَلِمَةُ مِرْجَلٌ) وَمُتَنَفِّسُهَا (الْحِكْمَةُ)،
- \* (الْأَخْلَاقُ مَرَسَاةٌ) وَرَافِعُهَا (العَطَاءُ)،
- \* (الْقَرَارَاتُ مَوَاقِفٌ) وَبُوصَلَتُهَا (الْوَعْيُ)،
- \* (الْقِيَادَةُ نَزْعَةٌ) وَدَافِعُهَا (المَسْئُولِيَّةُ)،
- \* (الْخُلُودُ هِبَةٌ) وَتُرَاثُهَا (التَّضْحِيَّةُ)،



## "الشقاوة الانسانية! عندما يكون؛

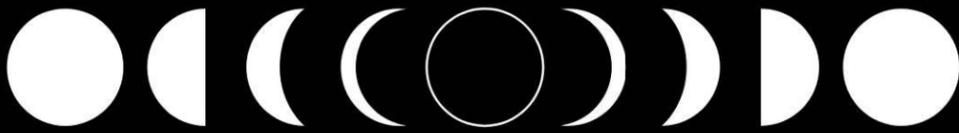
(الحب رابطة للمصلحة، والعقل أسيرٌ للايديولوجيا، والتفكير إمتياز للأقلية، والخربة موطنٌ للثمة، والعقيدة استثمارٌ للكراهية، والمعنى إقتناضٌ للترف، والمادية جوهرٌ للوجود، والقتل قربانٌ للسماء، والعنف انتصارٌ للمعتقد، والصنمية إظهارٌ للولاء، والعصية مظهرٌ للقوة، والفنوية حجةٌ للتنظيم، والاكراه وسيلةٌ للإخضاع، والترهيب سلاحٌ للبطولة، والجهل بضاعةٌ للتنافس، والعقم سوقٌ للكسل، والخلاف مكرمةٌ للرجال، والغلظة ترجمانٌ للفروسية، والتسامح دلالةٌ للضعف، والظلم خصيطةٌ للاشاوس، والصمت دليلٌ للحكمة، والمستقبلٌ سراجٌ للطعم، والتخطيطٌ مَنابذٌ للتسليم، والجمودٌ دليلٌ للاصالة، والإسرافٌ مؤشرٌ للتحضر، والانتهازية معيارٌ للفطنة، والمُسايرة احترامٌ للتراث، والقيادة فنٌ للخداع، والسياسة ميدانٌ للمقامرة، والطموحٌ معاكسةٌ للزهد، والازدواجية جسرٌ للذكاء!"



## انسان و افعال



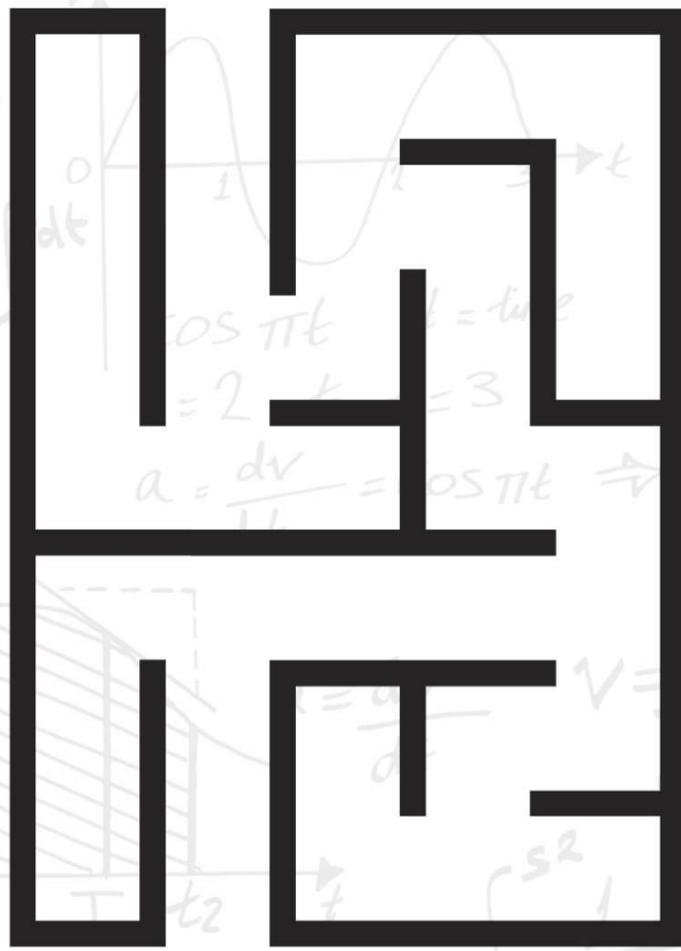
يلجأ للأوهام ليتحمّل ضغوطات الواقع!  
يستعين بالانعزال ليهرب من سموم المسارح!  
يتظاهر بالغباء ليتحاشى ضريبة الوعي!  
يهدنُ الأشباه ليتفادي ثمن المواجهات!  
يركنُ للتجاهل ليحترم قيمة الذات!  
يضحّي بالخصوصيات لينتصر المجموع!  
يُجاملُ المُختلين ليخفف وطأة البطش!  
يلوذ بالصمت ليصون الحكمة!  
يستأنسُ مع النُخب ويستوحشُ عند القطيع!  
يتوحدُّ بالغايات ويتعدد بالأساليب!.



## انسان و افعال



## معادلة الانحدار الإنساني = $a = \frac{dr}{dt}$



(يأس × تخلف × استبداد × ماضوية × تعصب × ظلم × سلبية × ركود × عنف × بهيمية)

$$\frac{x}{a} + \frac{y}{b} = 1$$

د. عقيل محمود الخزعلي



# معضلة التعضُّل

عندما تفشل الارواح في السلام والانسجام،  
وحيثما تعجز (النفوس) عن التلاق والانساق،  
ووقتما تفقد (العقول) المنطقية والمصدقية،  
وحيثما تضلُّ (القلوب) عن المحبة والمحبة،  
عندها، ستبرزُ (العضلات) لتبعث النزعة  
الحيوانية الشهوانية، وحيثما اقرأ على الانسان  
والاوطان التمام والسلام.



# ما زالت الحياة

ما زالت الحياة  
ما زالت الحياة

" ما زالت الحياة تزدهي بعنفوانها، ولا زال التاريخ يحكم بسننه، وما زالت البشرية تخوض معارك صيرورتها، ويبقى التحدي الأكبر الذي تواجهه الأرض يتمثل ب:- (العقول؛ الكسولة والمستقلة والمتقاعدة والجذمية والمأجورة) و (الارادات؛ الاسيرة والمشلولة والسجينة والماضوية والتابعة) و (المشاعر؛ المتبلدة والباردة والمغالية والطاغية والمتوحشة) و (القيم؛ البدائية والاقصائية والاحتكارية والتمييزية والنفعية)

# "أعجوبة هو الانسان، كونه!"

وجودٌ متعددُ الماهية ،  
وواحدٌ لجمعٍ من الجزئية ،  
و ذاتٌ لأكثرٍ من شخصية ،  
وجوهراً متناشراً المظهرية ،  
وكيانٌ لصفاتٍ ضدية ،  
وكتلةٌ تتعدى المادية ،  
ولونٌ متدرجٌ الطيفية ،  
وارداةٌ لكسر المحدودية ،  
وحُرٌ تصرعه الحتمية ،  
وامتدادٌ لصيرورةٍ أزلية ،  
وشغفٌ يطاول السرمدية ،  
وطلسمٌ متغيرٌ الرمزية ،  
وجُموحٌ يصارعُ القدرية ،  
ووعيٌ تستفزه المجهولية ،  
وعاطفةٌ تقهرُ المنطقية ،  
جبارٌ إذا مسته عصبية ،  
ملكٌ إذا سيرته المصداقية !!



## ياعلي العراق

بين: غُزاةٌ وُغُراةٌ  
تصطلمه: أيادي الغُرباءِ والابناء  
تتناوشه: مقاذيف التامر والقنابر  
ويفتك بمصيره: الجهل والدجل  
دُفِنَتْ مكارمه بوابل: السهام والاسقام  
بُلُغَاؤُه بين: تكميم وتسميم  
إِرتُه بين: مخنوق ومِسروق  
حقه: مُضَيِّعٌ ومُبَضِّعٌ  
عدلهُ اسيرٌ: الالهواء والدهماء  
فقراؤه ضحية: النسيان والطغيان  
مترفوه أدوات: الاستبداد والاستعباد  
حكمتُه يصرعها: الاهمال والاستغلال  
شجاعته سهامٌ علي: الاعداء والابناء  
زهدُه تفريطٌ: بالمآثر والعباقر  
علمُه يبدده: الدجل والختل  
فراوته آياتٌ: الانقسام والاستسلام  
حلولة فريسةٌ: للمشاكسة والمعاكسة  
صفته تضادٌ بين: عناق وافتراق  
جمهوره زمرٌ: الاعداء والاصدقاء  
تاريخه فجرٌ: الحروف والحتوف  
كنوزه معادنٌ: الرجال والاموال  
قدراته الموهوبة: عديدة شديدة  
ومازال يسأل عن التغيير والمصير!!!



# وطنٌ يتنفسُ حضوره

بين؛ (كينونة التاريخ، ومكابدة الحاضر، ومجهولية المستقبل)، وطنٌ بين؛  
(ابنِ بارٍ وعاقٍ عارٍ، وعطاءٍ ذكيٍّ وسلوكٍ غبيٍّ)،

وطنٌ (يهيجهُ الداخلُ المنقسم، ويخنقه الجوارُ المنتهز، ويتربص به الآخرُ  
المتفوّل)، وطنٌ (يتشبهُ بالأمل، ويمارِعُ القَدْرَ، ويترقبُ الإنقاذ)

وطنٌ نَسَجَ معادلةَ قيمومته ب: (فِكْرٍ يُغْنِيهِ، ووحدةٍ تقوِّيه، واراادةٍ تُنمِّيهِ،  
وسيادةٍ تحميه)"

و يبقى العراق مابقي؛  
الوعي و الولاء والعناق.





## "سألني صديق: متى تُعلنُ أمةٌ حالة الانذار بالكارثة؟"

ج / عندما! (يصمتُ العقلُ، ويتوقفُ النقدُ، ويُقدَّسُ الاشخاصُ،  
ويستشري الانفعالُ،  
ويحكمُ التعصبُ، ويسودُ الجهلُ المَرَكَبُ، ويستبدُ التوافه،  
ويستفردُ المُنْتَهكُ،  
ويُقصي الكفاءُ، ويُقتلُ التنويرُ، ويُغَيَّبُ الانسانُ، وتطغي الفئويةُ،  
وتُجَلُّ الانتهازيةُ، وتُؤدُّ المواطنةُ، وتُخنقُ الحريةُ، وتسلبُ  
الحقوقُ، وتُدْفنُ العدالةُ، وتُمحي الروجانيةُ، وتتغللُ السلبيةُ،  
وتنقطعُ الانتاجيةُ، وتُشوهُ المدينةُ، وتتوحشُ القيمُ  
وتُمسخُ الهوية... الخ )  
ثم سألتني ما هو الحل؟  
"قلتُ : إَعكسُ الامور اعلاه"



# الوطنُ السَّيِّدُ

هُوَ معنى ومبنى ، مكانٌ وامان، سلامٌ ووثام، حبٌ  
ودرب، شعورٌ وثغور، ولاءٌ وانتماء، علاقاتٌ واخلاقيات،  
استقلاليةٌ وفاعلية، حُرِّيَّاتٌ ومسؤولياتٌ"





حياتك ليست بسنين عمرك  
بل حياتك تتساوق مع حجم"  
القضايا النوعية التي خضت تجربتها  
من: (إكتشافاتٍ ذاتية، وأفكارٍ جادة،  
ومشاعرٍ أصيلة، وعلاقاتٍ مثمرة،  
ومبادئٍ سامية، ونتائجٍ مُلهمة،  
وصيرورةٍ إنسانية، ونَبْذٍ واعٍ، وعطاءٍ  
هادف)



## الاولى بالوصول

"سألني ابني: أبتي من هم الاولى بالرفقة والمواصلة،  
قلت: قائد ملهم بالمبدئية، او ايجابيّ مُبدٍ للسوداوية، او شهيم تخلق  
بالفروسية، او عالم يطفح بالانسانية، او قلب مفهم بالحميمية، او مبدع  
يشغ بالانتاجية، او باحث يتحرى الموضوعية، او رمز تفرد بالاستثنائية  
وإن لم تجد فالهزلة أولى"

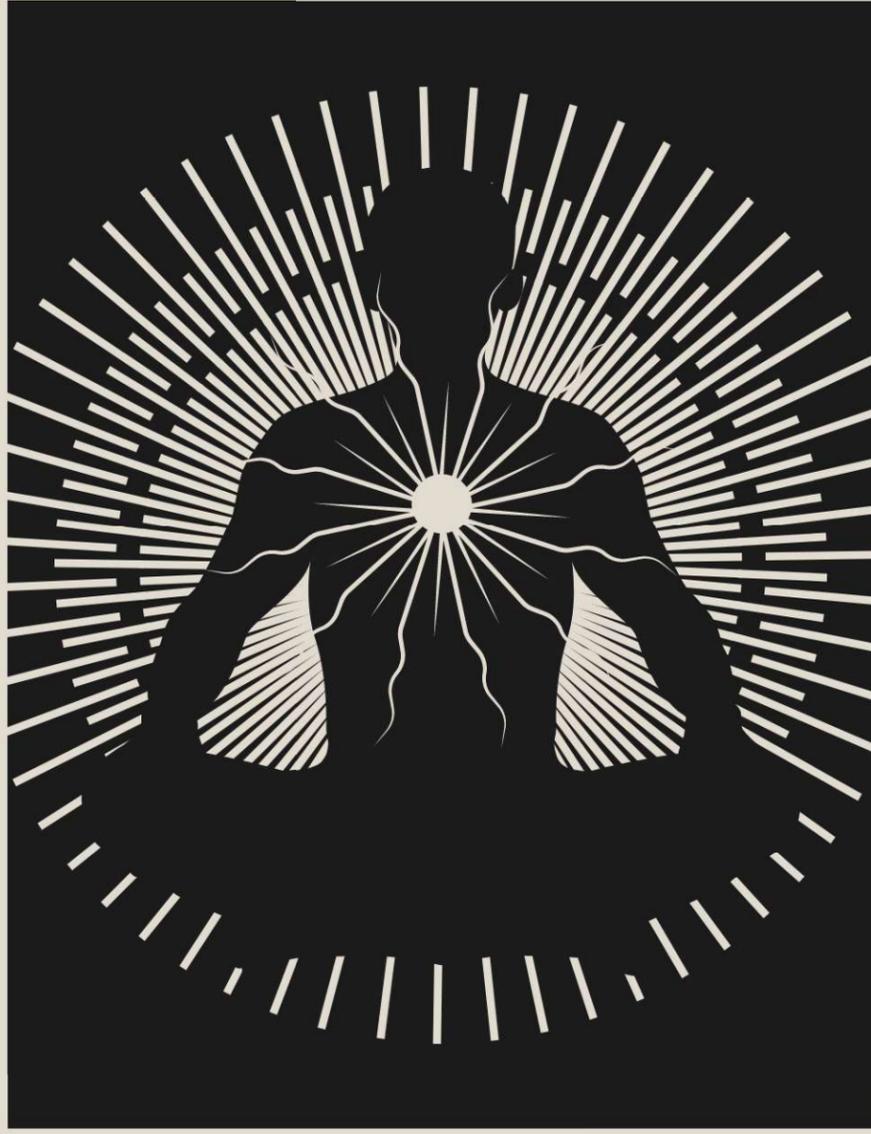


قلب ولكن بلا شعور،  
دماغ ولكن بدون عقل  
هيئة ولكن بلا ملامح  
جسد ولكن بلا روح  
وجود ولكن بلا حضور  
وحراك ولكن بلا قيم

حيث يعيش الانسان اغتراباً واستلاباً،  
فأن الاحتفاء برموز الانسانية وائمتها  
وقادتها لا يعني انه إنحياز لفئة ولا  
تعبير عن تعصب، فالحكمة فضاء  
الواعين الاحرار



## الأخطاء المستحبة



"يجب ان نشعُر بالإمتنان لكل الأخطاءِ المباركة التي؛ تُحوِّل الإنسانَ كياناً حُرّاً،  
وتجعلُ العقلَ واعياً مستنيراً، وتخلقُ في الوجدانِ محبةً ودفأً"



## من نسأل؟

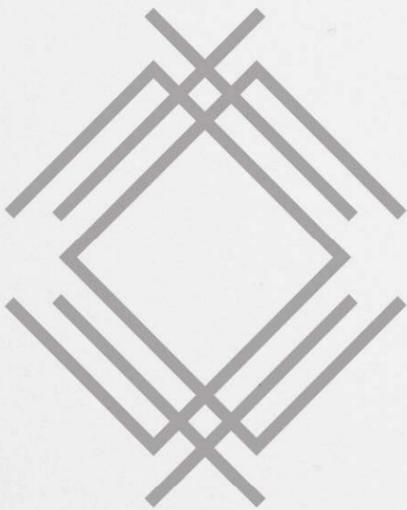
"كي لا تزيد في الحياة ضياعاً، ولا في الفكر  
تخبطاً، ولا في الاحتراف تسطُّحاً، ولا في المشاعر  
تشتتاً، فلا تسأل الا من تمحص في التجارب بوعي  
وحيادية وانسانية واستقلالية، لأن الكثيرين لا  
يتقنون الا فن صناعة الضياع والوهم والمنفى"



# نظرة و الأخر

**سألني صديق: لماذا لا يفهمني الناس؟**

أجبتُه: قد يكون منشأ ذلك؛ انك لم تفهمهم بعد، لإختلاف في المشارب الثقافية والقيمية، أو لتفاوت في المراتب العقلية والادراكية والعلمية والتطبيقية، أو لتمايز في البيئة النفسية والاجتماعية، أو لعلي ذاتية او جماعية، لذلك ستعاني ان لم تمتلك ذكاءً عاطفياً يدعمك وسط مناخ التناقضات والمفارقات"



# الانسان رواية

- تحكُمها جبريات القوانين الطبيعية
- وتُكيّفها الحتميات البيولوجية
- وتؤثر فيها السنن التاريخية
- وتُشكّلها الحقائق الجغرافية والبيئية
- وتُهندسها النمذجة النفسية والبرمجة السلوكية
- ويُعالجُ نقائصها التنوعات التكاملية
- وتُحدّدُ أقدارها بالاقتيارات الشخصية والجماعية
- وتُرسّم أحداثها على اساس؛ (الخيارات والقرارات) العفوية والارادية
- وتتوزع ادوارها بالاختلافات الفردية
- وتتعدّد مسارحها بالأفاق القدرية
- وتُكتَبُ معانها بمواقفها المبدئية ومرورها الواقعية
- وتُقيّمُ مخرجاتها بمآثرها الاستثنائية
- وفي النهاية <<كلنا حكاية

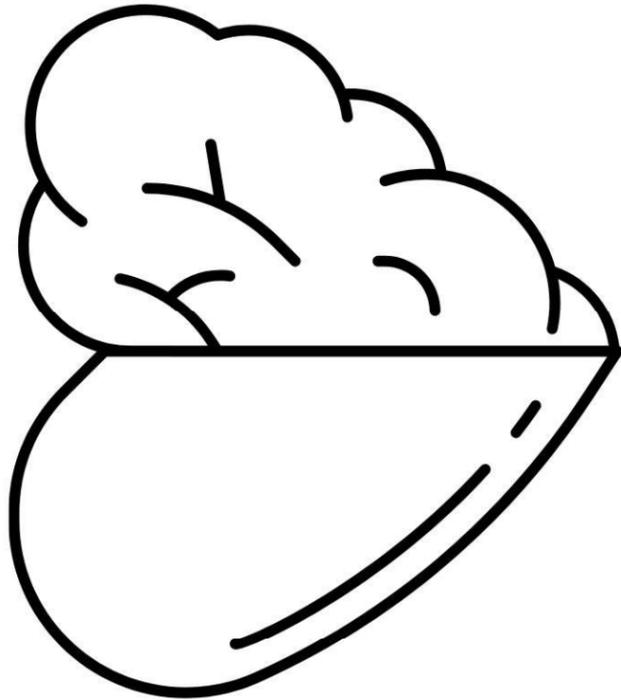


"ايها البعض اننا لم نتغير ترفاً ولا عبثاً،  
ولا تجريباً او تقليعةً، إننا نناغمُ  
ناموسَ الله في الكون، وقد قيلَ:  
من لا يتغير يتأخر، يومن لا يتقدم  
يتقادم، ومن لا يتطور  
يتهور"



أيهما ستطيع؟ :

عقل يدفعك للتمرد والتفرد  
تحقيقاً لذاتك



قلب يدعوك للتنازل والتحسد  
كسباً لمحيطك



# متى الثورة؟



" في وقتٍ تسودُ فيه: (الأنانيةُ  
والفردانيةُ والبُخلُ والشُّح  
والتعدّي والطبقية)، فإنه  
ستضحى الانسانيةُ ثورةً".



برأيك، هل تعب العراق؟

ج/ متى استراح حتى تسأل هكذا سؤال،  
فكيف يستلقي أحد والمعارك ما زالت  
قائمة، بعضها يشنها الدهاة من أعدائه،  
والبعض الآخر يقدها الجهلة من ابنائه  
وهي الاخطر!!، الوعي قوة"





الكلام الصادق  
أولى من الكلام  
المقبول، والأجمل  
أن يكون صادقاً  
مقبولاً





**الدَّعْشَنَّةُ وِبَاءٌ، أَعْرَاضُهُ:  
(فِكْرَةُ الْإِلْغَاءِ، وَرَغْبَةُ  
إِلْإِقْطَاعِ، وَسُلُوكُ الْإِلْفَنَاءِ)،  
نَسْأَلُ اللّٰهَ الْوَقَايَةَ مِنْ وِبَاءِ  
هَذَا الْقَايِرُوسِ الْمُدْمِرِ**





أكبر العذاباتِ عندما تُصادِرُ إنسانيتك  
ويُخنقُ وعيكُ وتُسلبُ حُرِّيَّتكَ، ويمارسُ  
عليك الإكراهُ والوصايةُ من أجل يصنعوا  
منك فرداً ضمن جموع القطيع التي  
ألفوها!



## ويل لمجتمعات فيها :

- \* المتعصبون سادة المشهد،
- \* واشباه المثقفين قادة الرأي،
- \* والانتهازيون رائجو البضاعة،
- \* أما رائدو الفكر مقصيون،
- \* وطالبو الحقيقة حيارى،
- \* والاحراز كالحمام التي ضاع  
هديلها وسط نعيب الغربان.

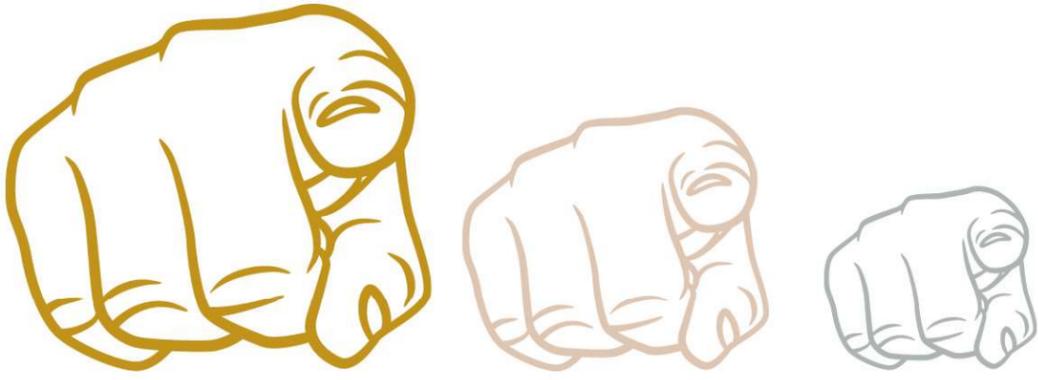


# اللَّهُ مَحَبَّةٌ

في يوم الحب...  
دعوةٌ لاقتلاعِ الكراهية،  
ونبذ العنف، ودفن التهور  
والبدء: بتشيد بيوت الحب  
في القلوب، وهندسة  
طرق التسامح، وبناء  
جسور الأمل، واناة  
مصايح السلام،  
فبالحب تستقيم الحياة  
ويُثرى الوجود



# كُن أنت كُن أنت



مشكلة هم الذين:

لا يرتضيهم فكر الخراو ذوقك  
المفاير، إنهم ييفونك نسخة من  
تجرهم وجمودهم، يفشلون في  
المواجهة، ويستبسلون عليك في  
غيابك، انهم واهمون، فاننا لم  
نخلق لنكون مثاراً لإعجاب نفوسهم  
المشولة.





## لا يخلو الاخر من حقٍ عليك

،حق القرابة  
،حق المصاهرة  
،حق الصداقة  
،حق الجوار  
،حق العمل  
،حق المهنة  
،حق المصاحبة  
،حق الطعام  
،حق الفضل  
،حق المسؤولية  
،حق التكامل  
،حق الهدف  
،حق المصير  
،حق الوطن  
،حق الانسانية  
،حق الوجود

لذلك من حقك ان تُخاصم ولكن ليس من  
!حقك ان "تفجر في الخصومة"



# نُضج !

"لتعرف مقدار النضج الذي بلغتَهُ ؛ تأمل بوعي : في الافكار التي تركتها والتي تبنيتها ، وفي منظومة المعتقدات التي طوّرتها ، وفي نوعية العلاقات التي قطعتها او نسجتها ، وفي فضاء القيم التي تركتها أو استلهمتها ، وفي قاعدة المبادئ التي تسير على هُدى اشراقاتها"

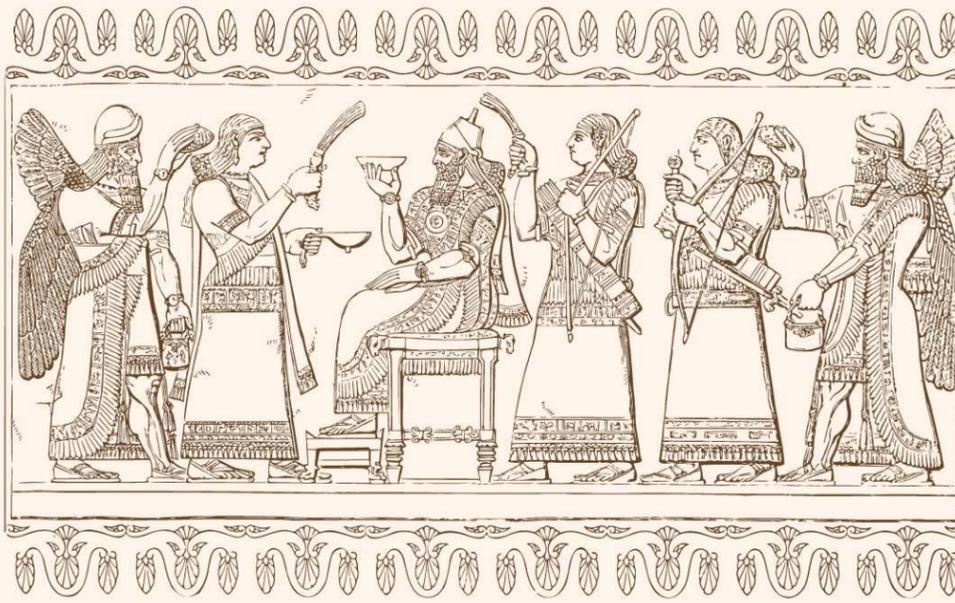
"العقلُ يُخاطب الذات : {توقفي عن استنزافِ نفسكِ فأنت كثيراً

من الهموم لا تستحق} ، تُجيبه النفسُ : {متاعبُ الانسانية أكبر من أن تستوعبها أنت} ، ويبقى الجدُّ قائماً "

"مع الاسف ، كثيرٌ من العقلاء ينتابهم قلقُ المعرفة ، وثورةُ التساؤل ، ولكن لديهم ضعفُ الهمةِ وجُبْنُ القرار ، لأنهم أدمنوا حيز السجون . وضيقَ الأفق"



# س / متى يفقد التاريخُ معناه؟



ج / عندما يكتبه؛ الانتهازيون والعبيد  
والمرتزقة؛  
وعندما يُغتال به؛ العقل والجس والحب؛  
وعندما يتصدر مشاهدته؛ الجهل والقتل  
واللصوص؛  
وعندما تُنتهك به؛ الخريّة والكرامة  
والدماء؛



## تعاكس!

معادلة الانحدار الإنساني =  
(يأس × تخلف × استبداد × ماضوية  
× تعصب × ظلم × سلبية × ركود × عنف  
× بهيمية)

معادلة الازدهار الإنساني = (إيجابية +  
تنوير + أخلاقية + تفاعلية + عدالة +  
ديموقراطية + تسامح + تعايش +  
تضامن + إنفتاح + إنتاجية + تخصصية +  
مدنية + رُشد + إستدامة)





لأن السطحية هي السائدة والانسانية هي  
الْمُخَيَّبَة، فنادرًا ان تجدَ من  
يتخلص من الالوهام بسلاح العلم،  
و يقرأ ما وراء المقولات بتجرّدٍ محض،  
و يفهم المصدمات بصمت تام،  
ويبتسم قبال مواقف تستدعي البكاء.

**إفهم . تسلم**





# فالعبرة بالآثر

(رُبَّ: هَامِش اِبْلَعُ مِنْ مَتْنِ، وَقَطْرَةٌ اِنْفَعُ  
مِنْ سَيْلٍ، وَلِحْظَةٌ اَجْدَى مِنْ دَهْرٍ)



# قوة الوعي

"مأدمتَ واعياً فلا تبتئس، فالأيام مسيرة للتدبر والتغير، فيها ستختبر الأفكار والأشخاص، ولن تحزن على الراحل منها، وفيها ستتغير اهتماماتك، وتنضج اختياراتك، وتستلذ بالحكمة المؤلمة، وتأنس للنوعي من الأفكار والعلاقات والمواقف، ومع الحقيقة النادرة ستصبحُ أشد قوة مع مرور الوقت."



ليس بالفايروس وحده يموتُ الانسان  
، ليس بالفايروس وحده يموتُ الانسان

بل بكل الاوبئة الفتّاقة: (السلبية والغباء،  
والعنف والانتهازية، والتعصب والجزمية)،  
وصناعة الدواء لها هي اقدس مهمةٍ وطنيةٍ  
طارئة من خلال: ( الايجابية والفاعلية،  
والابداع والتسامح، والمواطنة والمدنية)



## الناس مراتب

الوفياء للإنسانيتهم : قولاً  
وفعلاً وشعوراً،  
هم وحدهم الاجدر بالمقاعد  
الاولى في الحياة





## القتل والانتحار

الخطورة تشتد عندما يسود القتل والانتحار  
باوجهما الاخرى وهي؛ (العقلي، والمعنوي،  
والوجداني، والنفسي، والحركي، والتنموي،  
والسياسي، والوطني، والانساني.



# شروق

## أقدارنا رهنٌ خيارنا

" عامٌ جديدٌ يطلُّ على قلوبكم الطاهرة بين ألمِ  
نودغته وأملِ نستقبله، عامٌ يترقبُ ثورةً لتبديدِ  
الاحتلالاتِ البائسة الجاثمة على: فضاءِ الوعي،  
ونطاقِ الإرادة، ونورِ الوجدان، ورحابِ الواقع "



# الضميرُ مرآة

" : - فالضميرُ مرآة، فأياك أن تكسرَها.  
- و(الأهلُ والحبیب والصديقُ والناصح) مرآة، فأياك أن تخسرَها.  
- و(المجتمع والمنافس والخصم) مرآة، فأياك أن تُضخِّمها أو تُهونَها.  
- و(المعارف والعلوم والنواميس والتجارب) مرآة، فأياك أن تتجاهلها.  
اعرف مرآتك؛ فالمرايا من حولنا عديدة، فواحدةٌ تعطينا الصورة طبق  
الأصل فحافظ عليها، وأخرى تُبالغ أو تُقرِّم أو تُشوِّه  
فلا تنخدع بها"



”كلما تراكمت المعرفة تقلّمت الحاجة، كلما زاد النضج انكفأت العلاقات.  
كلما ارتفع الرُّشد طالت العزلة، كلما تضاعفت الثقة قلّ الاستعداد  
كلما غزى الرضا تبذدت الهموم، كلما أشرق التأمل تفجّرت الحكمة.  
كلما توسّع الاستغناء تعمّقت السعادة، كلما تمدد الوعي انتعشت الحرية.  
كلما تعززت الحرية حضر الابداع، كلما ترسخت المسؤولية زادت التضحية  
كلما تعمّقت الشهوة تغلغل الخضوع، كلما ارتقى الحب طفح الامتنان  
كلما ندّر العرفان ساد الشح، كلما تأطل المعنى انبعث الأمل  
كلما استبد العقل تيقّظت الوحشة، كلما طغى القلب تسيّدت البهيمية  
كلما تركّز التفهّم تضاءل التلاوم، كلما سخن الشغف ثمر الإنتاج  
كلما أدمن التكلف تهلّل الاكتئاب، كلما ترقرق التكاشف أقبرت الفتن  
كلما انتشرت العدالة هانت المحائب، كلما أزهر التبادل توّطد التلاحم  
كلما تشابكت المحال عمّ السلام“



## بين يَدَي العام الجديد(٢٠٢٣) العراق والتمنيات المستدامة

الزمن وهم صادق؛ تُجَلِّيه سيرورة الاحداث وتعاقب التغيّرات، وتُبصر تحولاته كاشفات الابصار، ولا تعي دروسه الا العقول الواعية والأفئدة المتأملّة، فالماضي ذكرى والمستقبل احتمال، والحاضر هو الحقيقة البرزخ بينهما؛ ويأتي العراق كمكان يختبر الزمن فيه فعله ويحفر في بقايا بدنه أخاديد عوامل التعرية البيئية والبشرية، وينحث (للتاريخ والحكماء) شواهد الافعال وشواخص الاعتبار ومجسّدات المواقف.

لم يشفع للعراق -تاريخياً- ان يكون عنفوان المدن والقاطرة الاولى للتمدن. ولا بكونه قد مثّل انطلاقة (الاوليات) لكل رافعات الحضارة الانسانية من اصول المعارف؛ النظرية والهندسية... والتطبيقية والقانونية والفلكية

الا ان النزعة البهيمية المتأصلة في الكينونة الانسانية استطاعت ان تُجندل مآثره ومنجزاته في اكثر من مقطع وفي العديد من الفصول، فقد احتدمت على ارضنا التليدة اعلى النوازل، واصطرت على خيراتها مسوخ المطامع، واحتشدت لسرقة آمال شعبها مختلف الاضداد من؛ (ابنائها الجهلة والطفة والمارقين، وجيرانها الكواسر المتربصين، والطمغمة من مصاصي الثروات من نوادي المستكبرين والمقامرين)، مما تسبب في تضييع الارث والمآثر، والامكانات والقدرات، والخصوصية والاستثنائية، بل تعدى ذلك الى نفس عوامل استقرار الحاضر فضلاً عن تبديد الامل الايجابي في المستقبل - اذا ما بقي الفكر السائد ذاته والقيم الحاكمة نفسها والسلوك المتداول عينه -، إذن نحن أمام مفترق طرق ومنحدرات خطيرة، تدفعنا الى استثمار لحظة توديع العام المنصرم واستقبال العام الجديد لأطلاق حزمة تمنيات؛ تُشخّص ابعاداً من المعطيات، وتعتصر الممكن من الدروس، وتهندس لجانب من الحلول، لنضعها على شكل رسائل عاجلة ولكنها

-:مستدامة، ومنها

الأمنية (1): { لأن "الناس على دين ملوكهم"، اتمنى ان ينبري القادة والفاعلون لصياغة - المنظومة الوطنية؛(للتوابت والمصالح والغايات)، لانها تمثل الحدود الدنيا لصناعة التوافق الوطني الجامع، والبوصلة الحاكمة على التوجهات والتصرفات والمواقف والخطط والسياسات والمناهج. }

الأمنية (2): { لأن "المعرفة قوة" و "الوضوح قوة"، اتمنى ان تقوم الفواعل السياسية بتحديد - الاجابات الواضحة عن مفاهيم ومصاديق؛ الدولة، الهوية، الاستقلال، السيادة، المذهب السياسي، المذهب الاقتصادي، الاختلالات البنوية، المواطنة، العمالة، الحقوق، الواجبات، الفتوية، الطائفية، الوطن الواحد الموحد، الاقطاعية السياسية، التخادم، الزبائنية...الخب}، واين يتفقون في ذلك واين يفترون وماهو المدخل الصحيح لصياغة مقاربات موضوعية مقبولة نخبوياً وشعبياً



## بين يَدَي العام الجديد(٢٠٢٣) العراق والتمنيات المستدامة

- الأُمنية (3): { لأن "من الغباء ابتغاء تحقيق نتائج جديدة، بأداء على ذات الطريقة السابقة"، ولأن "القيادة علم وفن ومهارة"، اتمنى ان يتصدى لادارة شؤون الأُمَّة وفي مجالاتها كافة، مَنْ يمتلك؛ (المعرفة الوافرة، والرؤية الحصيفة، والتجربة الرشيدة، والخبرة الحكيمة، والاستقامة النفسية، والمصداقية الحازمة، والانصاف الموضوعي، والولاء المحض، والمهارات المُنتجة، والذكاء الانفعالي، والمرونة المتفاعلة، والالهام المُشع، والواقعية النافعة...}
- الأُمنية (4): { لأن "التغيير هو الوحيد القانون الثابت\*"، اتمنى ان تتأسس دولتنا وفق - مقومات الحواضر المتقدمة، لتنجز مهماتها في؛ (تحقيق العدالة الصارمة، وانفاذ الامن المستدام، وتقعيد الاقتصاد التنموي الفاعل، وتنجيز الكرامة والرفاه الشامل)
- الأُمنية (5): {لأن "كيفما تكونوا يُؤَلَّ عليكم"، اتمنى ان يتحمل افراد الشعب مسؤوليتهم في - ركوب منصة الوعي الحضاري الذي يُنتج الحماس والمبادرة والابداع والفعل الحضاري المسؤول، ومغادرة التخلف والكسل والجمود والسلبية والتعصب}
- الأُمنية (6): {لأن"\* النتائج تتبع أحس المقدمات"، اتمنى ان تُحكَم بدايات اي قضية استناداً - لمنهجية علمية موضوعية ، تعمل وفقاً للحقائق والمعطيات والمعلومات، وتتوجه نحو تحقيق الصالح العام، بعقلية براغماتية نفعية بحتة، ولأن " العبرة بالنهايات\*" اتمنى ان نتحرر من أشر الماضي ومُلهيات الحاضر ، وان ننشغل بالحرث المربح للحظة الراهنة ، والاتجاه ببصارتنا وبصائرنا نحو المستقبل المنشود، وليتحدد على ضوءه صياغة وظائف الادارة الاستراتيجية التشاركية، وانفاذ الحكم الرشيد والتنمية الشاملة.}



## بين يَدَي العام الجديد(٢٠٢٣) العراق والتمنيات المستدامة

- الأُمنية (7): {لأن "من اشتغل بغير المهم ضَيح الاهم"، اتمنى ان يُحدد المتصدون بصياغة قائمة الاولويات والاسبقيات وفق منظومة ادراك؛(الامكانات والقدرات والمميزات)، وتوظيف ثلاثية؛(الأفكار والرغبات والقيم) ، لادارة؛(العلاقات والمتطلبات والغايات والمخاطر والتهديدات والتحديات والازمات والتسويات والاختلافات والتناقضات..}

- الأُمنية (8): {لأن "ما لا يمكن قياسه لا يمكن ادارته-انجازه-تقييمه"، اتمنى صياغة منظومة معايير حيادية-موضوعية، غير منحازة وغير انتهازية، لتقييم؛ (الاشخاص، المهام، الوظائف، المؤسسات، الابداعات، السياقات، الاجراءات، النشاطات...}.  
- الأُمنية (9): {لأن "السلطة المطلقة؛ مفسدة مطلقة"، اتمنى ان نلمس حدوداً واضحة لكل السلطات في الدولة، سواء اكانت؛ (مجتمعية، سياسية، دينية، تشريعية، تنفيذية، قضائية، مدنية، اعلامية، طبقية، نخبوية...) على اساس الفصل المرن والتكامل الفعال والمصالح العليا، دون انحياز او ميل او عصبية، لان " الدولة الناجحة هي التي تتنصل من معايير السلطة لتكون محكومة بسلطة المعايير"

- الأُمنية (10): { لأن "الأقدار جُلّها من صناعة الاختيار، اتمنى ان اتلمس من المتصددين التحرر من ضواغط؛(العصبية والحزبية والمذهبية والفئوية والسطحية والشهوية)، والاذعان لمنطق(الحكمة والانصاف وحسن التدبير) في؛(صناعة القرارات والمواقف، وانتقاء الكفاءات الصالحة للمواقع، والتأني الواعي في التعاطي مع الاحداث، والتفنن في التنبؤ والحدس والاستشراف، والتوازن الحذق في العلاقات...}

# 2023



بين يَدَي العام الجديد(٢٠٢٣)  
العراق والتمنيات المستدامة

- الأُمنية (11): {لأن "الطمع رِقُّ مؤبَّد"، اتمنى ان لا تكون (المطامح السياسية والشهوة الزعامة والجاه) هي القيود التي تُكَبِّل الارادة الحرّة الصالحة من اتخاذ التدابير الانسب والامثل، فالخلود قرين القرارات الحازمة، واللعنات المؤجلة قرينة الطمع والانسياق وراء مزامير الشهوات العاجلة.}

- الأُمنية (12): {لأن "الظلم يدع الديار بلاقع" وان "العدل البطيء ظلم"، اتمنى الانزياح العاجل للمتراكم من المظالم والخطايا بالحقوق العامة والخاصة، ولأن "الفساد ظلمٌ -بالضرورة-"، اتمنى ان نتخلص من ادران أشكال الفساد في؛ (الفكر والرغبة والقرار والارادة والسياسة والاجتماع والاقتصاد والادارة والمال والمراجعة..)}

بهذه الامنيات ومثيلاتها نستطيع الحديث عن دولة ناجزة ومستقبل واعد، شريطة ان تُشَفِّع الامنيات بالارادة التوّاقة الفاعلة لأن "التمنيات ليست كافية" ولكن "الارادة تصنع للقدمين أجنحة"، اللهم نسألك عاماً ترفل فيه امتنا والانسانية والكون بشآبيب رحماتك.





## السيرة الذاتية للكاتب



د.عقيل محمود الخزعلي

- مواليد العراق 1973
- بكالوريوس طب وجراحة عامة ، القانون ، التخطيط الاستراتيجي ، البورد العربي للتنمية.
- شغل عدة مناصب :رئيس مجلس محافظة ، محافظ ، وكيل وزير ، مستشار.
- اصدر عدة مؤلفات : الامن المستدام ، المرشد للقادة ، مقالات في شؤون التنمية الادارية ، معايير الاداء المؤسسي الحكومي .
- كتب ونشر عدة مقالات ودراسات وابحاث .
- شارك في العديد من المؤتمرات والندوات حول العالم .
- متزوج وله ولدان .
- الاتجاه السياسي : مستقل.
- له نشاطات مدنية وتدريبية عديدة .

رقم الايداع في دار الكتب والوثائق ببغداد (2121) لسنة 2023



تصميم مؤسسة فنر  
للتسويق وتطوير الاعمال



ضع كاميرة الهاتف هنا  
وأقرأ الكتاب إلكترونياً