

القمة العالمية للحكومات WORLD GOVERNMENTS SUMMIT

قمة الحكومات العالمية 2026

دراسة تحليلية جيواستراتيجية شاملة لأبرز رسائل القادة والمنظمات
وتداعياتها على خيارات العراق الاستراتيجية

اعداد/ المستشار د. عقيل محمود الخزعلي

التاريخ: شباط/فبراير 2026

أبرز المحتويات

- اولاً/ الملخص التنفيذي
- ثانياً/ نطاق الدراسة ومنهجيتها
- ثالثاً/ الإطار الجيواستراتيجي: [خمس تحولات كبرى وراء رسائل القمة]
- رابعاً/ تحليل محاور القمة ورسائل القادة والمنظمات
- خامساً/ البعد الجيوسياسي: [إدارة التنافس وتخفيف التصعيد]
- سادساً/ تداعيات القمة على خيارات العراق الاستراتيجية (2026-2035)
- سابعاً/ خارطة طريق تنفيذية مقترحة ومؤشرات قياس أداء
- ثامناً/ ملحق (أ): ملخص مركز لأبرز الرسائل حسب (القائد/المنظمة)
- تاسعاً/ المراجع والروابط

اولاً الملخص التنفيذي

انعقدت القمة العالمية للحكومات 2026 في دبي خلال الفترة 3-5 فبراير 2026 تحت شعار "Shaping Future Governments"، مع أكبر مشاركة قيادية في تاريخ القمة، وبرنامج يتجاوز 445 جلسة وأكثر من 450 متحدثاً، وبحضور يفوق 6,250 مشاركاً من أكثر من 150 حكومة، إلى جانب أكثر من 80 منظمة دولية وإقليمية وأكثر من 700 رئيس تنفيذي، وإصدار 36 تقريراً استراتيجياً. [2][3]

تُظهر القراءة الجيوستراتيجية لمخرجات القمة أن نقطة الارتكاز الرئيسية هي انتقال **الحكومة من "إدارة الحاضر" إلى "هندسة المستقبل"**: حوكمة رقمية صارمة، إصلاحات مالية ومؤسسية لتعزيز الصمود، استثمارات استراتيجية في التقنيات العميقة، وتعاون متعدد الأطراف لإدارة المخاطر العابرة للحدود (المياه، سلاسل الإمداد، الفضاء، الذكاء الاصطناعي). [2][4][6][17]

بالنسبة للعراق، تتيح هذه الرسائل إطاراً عملياً لتحديث نموذج الدولة: (أ) صمود مالي-نقدي قائم على مؤسسات وسياسات مالية مرنة، (ب) حوكمة رقمية وتشريعات لحماية الفضاء المعلوماتي والبيانات وحقوق الملكية الفكرية في عصر الذكاء الاصطناعي، (ج) أمن مائي بوصفه ملفاً سيادياً مرتبطاً بالاستقرار الوطني، (د) إصلاحات قانونية وإدارية لتحسين الثقة وجذب الاستثمار، (هـ) استثمار حاسم في التعليم والمهارات والاتصال الرقمي. [4][6][8][9][10]

1.1 الخلاصات الجوهرية

- أ. **إعادة تعريف وظيفة الحكومة** || الانتقال من ردّ الفعل إلى الاستباق، وإعادة تصميم المؤسسات لتخدم مجتمعات الغد لا منطلق الأمل. [14]
- ب. **الحكومة الرقمية لم تعد خياراً** || توجه نحو مساءلة المنصات، وتجريم التلاعب الخوارزمي، وحماية القُصّر من اقتصاد الانتباه. [4]
- ج. **بناء المرونة الماكرو-اقتصادية** || عبر إصلاحات مؤسسية، وتحسين كفاءة الإنفاق، وتحديث إدارة الدين، والتحول الرقمي للمالية العامة. [6]
- د. **المياه = أمن قومي** || شركات دولية وأطر حوكمة للمياه قبيل مؤتمر الأمم المتحدة للمياه 2026 (أبوظبي). [9]
- هـ. **سيادة الفضاء والتقنيات الجيو-تكنولوجية** || الفضاء بنية تحتية سيادية، ونماذج حوكمة تعكس واقع عالم متعدد الأقطاب. [17]
- و. **سيادة القانون والعدالة الرقمية** || تحديث التشريع والقضاء وبناء أطر مرنة للتوازن بين الابتكار وحماية الحقوق والثقة العامة. [8]
- ز. **المدن والتنقل** || التوسع الحضري نحو 70% بحلول 2050 يفرض أنماط تنقل جديدة (ذاتية/نظيفة/متكاملة) ضمن رؤية مدينة 20 دقيقة. [11]
- ح. **التهدئة الإقليمية كشرط للازدهار** || الدعوة للدبلوماسية المباشرة لنفاذي صدمات كبرى ذات أثر اقتصادي واسع. [14][15]

ثانياً/ نطاق الدراسة ومنهجيتها

تعتمد هذه الدراسة على تحليل محتوى (نوعي-كمي) لمجموعة مختارة من الكلمات الرئيسية، والحوارات، والمنتديات، والبيانات الصحفية الرسمية المتعلقة بالقمة العالمية للحكومات 2026. تمّت مراجعة مواد صادرة عن القمة ووكالة أنباء الإمارات (WAM)، إضافة إلى تغطيات دولية (Euronews و Reuters) وصفحات مؤسسات دولية مشاركة (مثل OECD). [1][2][4][14][15][16]

• خطوات المنهجية

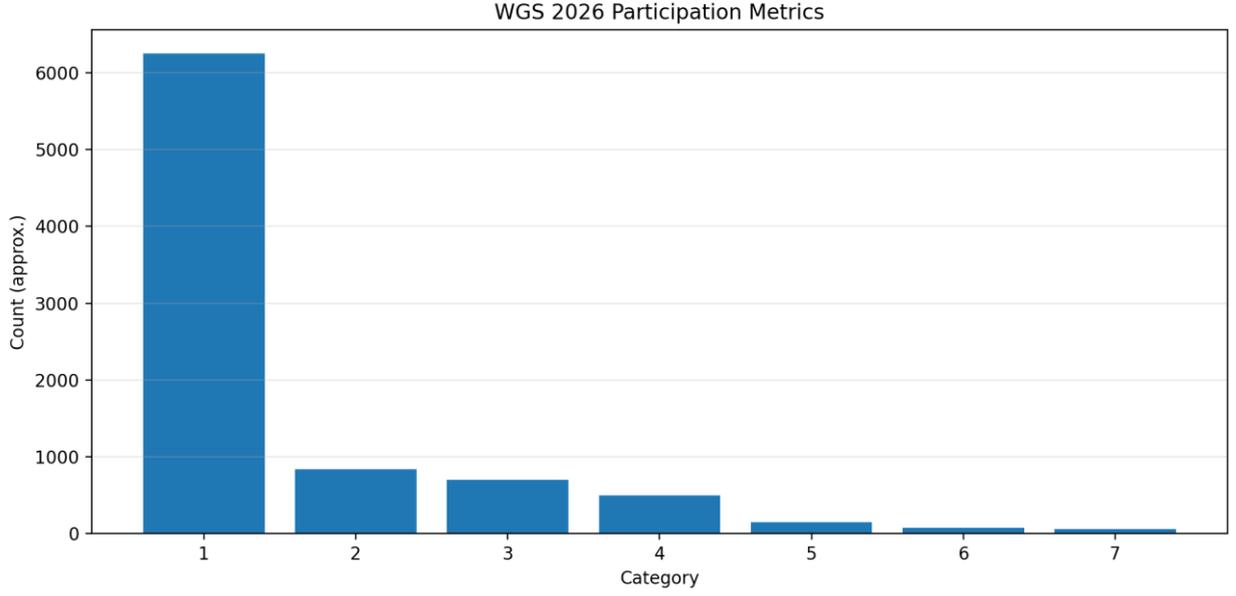
- أ. **حصر العينة/ اختيار مواد تمثل المخرجات القيادية والقطاعية ذات الوزن الاستراتيجي (حكمة-اقتصاد-مياه-تعليم-عدالة-تنقل-فضاء).**
- ب. **الترميز الموضوعي/ تصنيف الرسائل ضمن محاور القمة الخمسة الرسمية، مع ترميز تقاطعي للموضوعات العابرة للمحاور (الثقة، المخاطر، السيادة الرقمية). [1]**
- ج. **التحليل الجيواستراتيجي/ قراءة التفاعلات بين السياسة الدولية والاقتصاد والتكنولوجيا والأمن، وتقدير تداعياتها على خيارات العراق.**
- د. **استخلاص مؤشرات عمل/ بناء مصفوفات (مخاطر-فرص) وخارطة طريق وقياسات أداء مقترحة قابلة للتنفيذ.**

2.1 لمحة كمية عن حجم القمة

يبين الجدول التالي مؤشرات الحجم الأساسية الواردة في المواد الرسمية: [2][3]

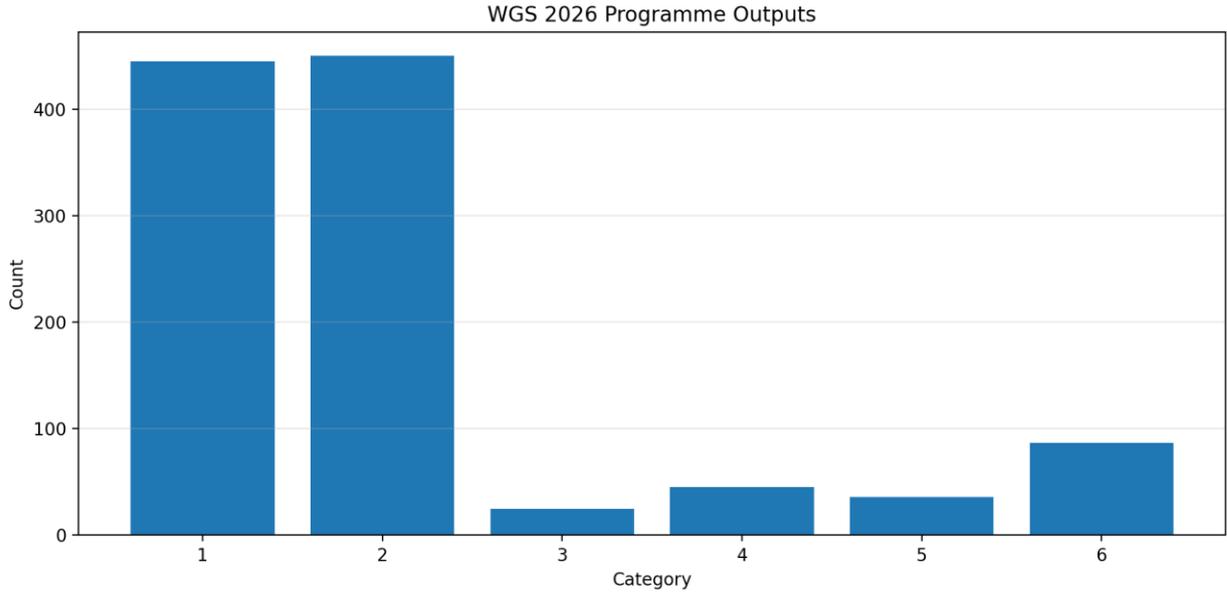
المؤشر	القيمة المعلنة
المشاركون	أكثر من 6,250
الحكومات المشاركة	أكثر من 150
رؤساء الدول/الحكومات ونوابهم	أكثر من 60
الوزراء	أكثر من 500
المنظمات الدولية والإقليمية	أكثر من 80
(CEO) الرؤساء التنفيذيون	أكثر من 700
الجلسات	أكثر من 445
المتحدثون	أكثر من 450
المنتديات	25
الاجتماعات الوزارية/الرفيعة	أكثر من 45
التقارير الاستراتيجية	36
حائزون على جوائز علمية عالمية	87
الصحفيون المعتمدون	أكثر من 840

الشكل (1-2): مؤشرات المشاركة (ترقيم الفئات في الرسم).



الوصف	رقم الفئة
المشاركون (+6,250)	1
الصحفيون (+840)	2
المديرون التنفيذيون (+700)	3
الوزراء (+500)	4
الحكومات (+150)	5
المنظمات (+80)	6
رؤساء الدول/الحكومات ونوابهم (+60)	7

الشكل (2-2): مخرجات/مكونات برنامج القمة (ترقيم الفئات في الرسم).



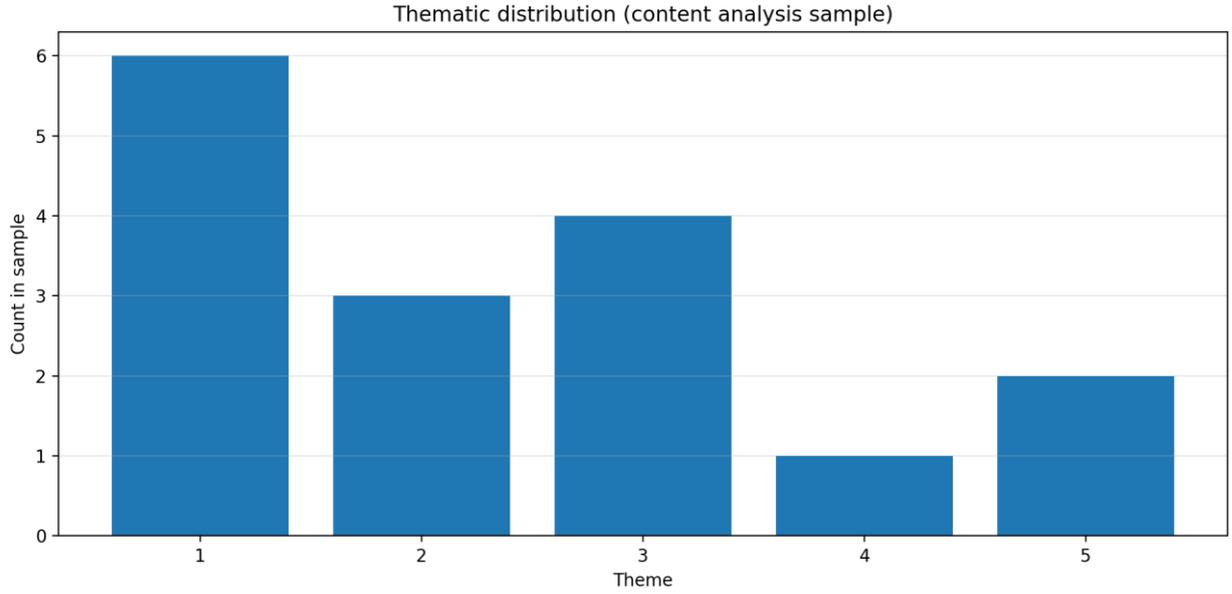
رقم الفئة	الوصف
1	جلسات (+445)
2	متحدثون (+450)
3	منتديات (25)
4	اجتماعات وزارية/رفيعة (+45)
5	تقارير استراتيجية (36)
6	حائزون على جوائز علمية (87)

ثالثاً/ الإطار الجيواستراتيجي: [خمس تحولات كبرى وراء رسائل القمة]

تُقرأ مخرجات القمة عبر خمس تحولات جيواستراتيجية تتقاطع مع محاور القمة الرسمية: [1][2]

- أ. تحول النظام الدولي إلى تعددية أقطاب أكثر تنافساً، مع ارتفاع تكلفة الاضطراب الجيوسياسي على التجارة والاستثمار.
- ب. تحول الحوكمة إلى حكومة رقمية تعتمد البيانات والذكاء الاصطناعي، مع توسيع نطاق المساءلة التنظيمية للمنصات والخوارزميات.
- ج. تحول الاقتصاد من نمو قائم على العولمة السلسة إلى نمو مشروط بالصمود: سلاسل إمداد سيادية، حماية بنى تحتية، وتخفيف أثر الصدمات.
- د. تحول الموارد الطبيعية (المياه والغذاء والطاقة) إلى عناصر أمن قومي مرتبطة بالاستقرار والشرعية السياسية.
- هـ. تحول الآفاق الناشئة (الفضاء، التقنيات العميقة، الأتمتة) من رفاهية تقنية إلى بنى تحتية سيادية وفرص استثمارية حاکمة.

الشكل (3-1): توزيع موضوعات العينة التحليلية (تحليل محتوى لوثائق مختارة).



رقم المحور	التسمية
1	الحوكمة والقيادة
2	الرفاه وبناء القدرات
3	الازدهار الاقتصادي والاستثمار
4	المدن والتنقل
5	الآفاق الناشئة (AI/فضاء/تقنيات عميقة)

رابعاً/ تحليل محاور القمة ورسائل القادة والمنظمات

4.1 الحوكمة العالمية والقيادة الفعالة

ترتكز رسائل محور الحوكمة على مفهوم "إعادة التصميم": إعادة تعريف وظيفة الدولة والمؤسسة العامة في عصر تتسارع فيه المخاطر وتتراجع فيه الثقة العامة. أبرزت تغطية اليوم الأول أن الإصلاح لم يعد ترفاً وأن نماذج الحوكمة التقليدية تحت الضغط. [14]

أ- إعادة تصميم الحكومة لتحديات الغد

طرح رئيس القمة محمد عبدالله القرقاوي سؤالاً جوهرياً حول ما إذا كانت الحكومات "مصممة لإنسان الغد أم إنسان أمس"، في سياق دعوة إلى جراحة مؤسسية وإعادة تعريف دور الحكومة بعد كل موجة تحول تاريخي. [14]

ب- الحوكمة الرقمية والمسؤولية التنظيمية للمنصات

قدّم رئيس وزراء إسبانيا بيدرو سانشيز حزمة إجراءات لاحتواء مخاطر شبكات التواصل الاجتماعي، مؤكداً أن "الحوكمة الرقمية مشكلة لا تستطيع دولة مواجهتها وحدها". وتشمل الإجراءات: مساءلة المدراء التنفيذيين للمنصات قانونياً عن الإخفاق في إزالة المحتوى غير القانوني/الكراهية، وتجريم التلاعب الخوارزمي وتضخيم المحتوى غير القانوني، واعتماد "بصمة للكراهية والاستقطاب" لقياس أثر المنصات، وحظر وصول القُصّر دون 16 عاماً مع التحقق من العمر. [4]

ج- الثقة والشرعية في اقتصاد الانتباه

في جلسة عربية ضمن القمة بعنوان "ما الذي يتابعه العالم اليوم؟"، عرض الرئيس التنفيذي لمؤسسة غالوب جون كليفتون نتائج تتعلق بتراجع الثقة بالمؤسسات التقليدية، وبيّن أن ركائز متابعة القائد أربع: [الثقة، التعاطف، الاستقرار، والأمل]، مع تصدّر "الأمل" كعامل حاسم. [13]

د- سيادة القانون والعدالة الرقمية

ناقش "منتدى التشريعات الحكومية والعدالة" ضرورة تحديث المنظومة التشريعية والقضائية لتكون مرنة واستباقية، مع التأكيد على تحويل التشريع من نصوص إلى ممارسة مؤسسية ذات أثر. كما أبرز دور التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في رفع كفاءة القضاء وحماية الحقوق والثقة العامة، وتناول إشكالات الملكية الفكرية في عصر الذكاء الاصطناعي. [8]

4.2 الرفاه المجتمعي وبناء القدرات

يؤكد هذا المحور أن الاستثمار الأكثر جدوى هو الاستثمار في رأس المال البشري والقدرات المؤسسية، عبر تعليم مرّن واتصال رقمي ومشاركة اجتماعية شاملة.

أ- التعليم بوصفه بنية تحتية للصمود

في "منتدى مستقبل التعليم"، شدد المدير العام لليونسكو على أن تسارع التغيير العالمي يستلزم عملاً منسقاً لضمان أن أنظمة التعليم عادلة ومرنة وقادرة على دعم التنمية المستدامة. كما أبرزت النقاشات أهمية الانتقال من تجارب معزولة إلى منظومات تعليمية قابلة للتوسع. [10]

ب- دمج الاتصال بالتعلم: [نموذج "المدرسة الرقمية"]

أعلن عن مبادرة عالمية لتوسيع الوصول إلى التعليم عبر "المدرسة الرقمية" بالتعاون مع Starlink، تستهدف في مرحلتها الأولى 100 مجتمعاً محروماً عالمياً، بهدف تحويل الاتصال إلى نواتج تعلم فعلية. [10]

ج- تمكين المرأة وبناء الثقة المجتمعية

عقد لقاء ضمّ سيدات أوائل وقائدات من دول ومنظمات دولية، وتركزت النقاشات على دور المرأة في بناء الحوار والثقة بوصفهما أساساً لمجتمعات مستدامة وشاملة. [18]

4.3 الازدهار الاقتصادي والاستثمار الاستراتيجي

تبلورت رسائل الاقتصاد حول ثلاثية: [مرونة (مالية-مؤسسية)، انفتاح تجاري ذكي مقابل تصاعد الحماية، وتوجيه الاستثمار نحو القطاعات ذات القيمة المضافة والتقنيات التحويلية].

أ- المرونة المالية والسياسات المؤسسية

أكد "المنتدى المالي العربي" أن المرونة لا تتحقق بإجراءات قصيرة المدى، إنما تستدعي القيام بإصلاحات هيكلية تدريجية، وتحسين جودة صناعة السياسة المالية، ورفع كفاءة الإنفاق العام، وأدوات متقدمة لإدارة الدين، وتوسيع القاعدة الإيرادية. كما اعتبر التحول الرقمي للمالية العامة فرصة لتعزيز الشفافية والمساءلة. [6]

وقالت المديرية العامة لصندوق النقد الدولي إن العالم يمر بتحويلات في (الجغرافيا السياسية والسياسة التجارية والتكنولوجيا والديمقراطية) تولد قدراً كبيراً من عدم اليقين، داعية إلى سياسات مالية قوية وزخم إصلاحية وتمكين نمو القطاع الخاص، مع استمرار الدعم الدولي للتعافي وإعادة الإعمار. [6]

ب- الحماية التجارية وتحديات الاقتصادات الصغيرة

حذّر رئيس سويسرا من أن تصاعد الحماية يهدد الاقتصاد العالمي ويؤثر بشكل غير متناسب على الاقتصادات الصغيرة، مؤكداً أن الاستقرار يجذب الاستثمار وأن التعليم والبحث والابتكار ركائز للمرونة. كما شدد على ضرورة توظيف الذكاء الاصطناعي لتعزيز الرفاه مع الحد من المخاطر. [5]

ج- شراكات الاستثمار والاقتصاد الجديد

شهد "منتدى الإكوادور الجديد" إطلاق استراتيجية الإكوادور للذكاء الاصطناعي، وإعلان تأسيس مكتب تجاري في دبي بالشراكة مع DP World، وتوقيع مذكرتي تفاهم مع ADNOC وهيئة المساءلة الإماراتية لتعزيز الاستثمار والشراكات. [11]

4.4 المدن المستقبلية والتنقل وتغير الديمغرافيا

في "منتدى مستقبل التنقل" تم التأكيد على أن أكثر من نصف سكان العالم يعيشون في المدن، مع توقع ارتفاع النسبة إلى 70% بحلول 2050، ما يزيد الضغوط على البنية التحتية. وتمت مناقشة أنظمة تنقل ذاتية ونظيفة

ودمج الذكاء الاصطناعي لتحسين الكفاءة والسلامة، ضمن رؤية "مدينة 20 دقيقة" وخيارات تنقل ناعمة ومسارات للمشاة والدراجات. [12]

4.5 الآفاق الناشئة: الذكاء الاصطناعي والفضاء سيادة وبنية تحتية

أبرزت القمة أن التقنيات العميقة لم تعد "مستقبلاً بعيداً": إذ تحولت إلى بنى تحتية سيادية تعيد تشكيل القدرة على الحكم.

أ- الذكاء الاصطناعي: [جاهزية مؤسسية قبل الانتشار]

تُظهر تغطية اليوم الأول أن التركيز كان على الحوكمة والرقابة والثقة العامة، مع الدعوة إلى أن يُقابل تبني الذكاء الاصطناعي جاهزية مؤسسية وتطوير مهارات ووضوح تنظيمي. [14]

ب- الفضاء: [بنية تحتية سيادية في عالم متعدد الأقطاب]

اعتبر "منتدى التكنولوجيا والسياسات" أن الفضاء بات بنية تحتية سيادية شبيهة بالبنى التحتية الحرجة التقليدية، لما يوفره من اتصال عالمي ودعم للاقتصاد الرقمي وتعزيز صمود الحكومة وإدارة الأزمات. كما ناقش المنتدى مستقبل القطاع الفضائي في عالم متعدد الأقطاب ونماذج حوكمة وتنسيق دولي لبناء الثقة. [17]

ج- سد الفجوة الرقمية عبر الاتصالات الفضائية

ناقش المنتدى دور شبكات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية في ربط المجتمعات المحرومة، وتكاملها مع السحابة، وتحديات إدارة الطيف واستدامة المدار والإنصاف في الوصول. [17]

خامساً/ البعد الجيوسياسي: [إدارة التنافس وتخفيف التصعيد]

تتعامل القمة مع التنافس الدولي بوصفه بيئة تشغيل للحكومات؛ أي أن السياسة الخارجية والاقتصاد والأمن باتت متداخلة بصورة أعمق.

أ- دعوات للتهنئة الإقليمية

أبرزت تغطية Euronews - وكذلك تصريحات نقلتها Reuters - أن مستشار الرئيس الإماراتي للشؤون الدبلوماسية شدد على أن المنطقة لا تحتاج إلى حرب جديدة، ودعا إلى مفاوضات (أمريكية-إيرانية) مباشرة تقود إلى تفاهات أوسع ذات أثر على الاستقرار والاقتصاد. [14][15]

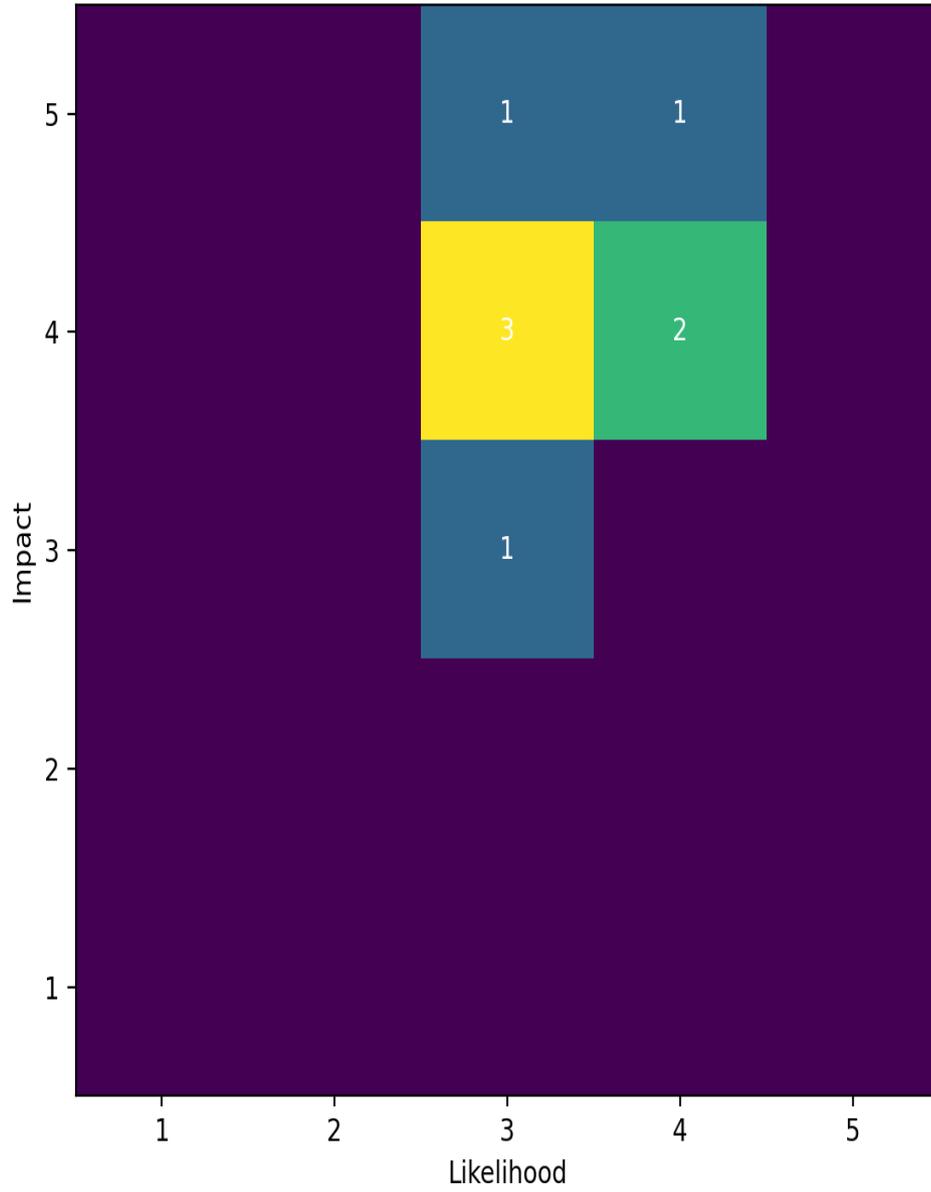
ب- الجغرافيا السياسية للاقتصاد

تقاطعت رسائل المنتدى المالي العربي وصندوق النقد مع فكرة أن التحولات الجيوسياسية والسياسة التجارية والتكنولوجيا والديمقراطية تشكل "مصفوفة عدم يقين" على النمو والاستثمار، ما يعزز أهمية المرونة المؤسسية. [6][5]

5.1 مصفوفة مخاطر مختصرة

الشكل (1-5) يلخص مصفوفة مخاطر استرشادية مستنتجة من مخرجات القمة (ترميز الاحتمالية/الأثر من 1 إلى 5).

Risk matrix (counts of risks)



ملاحظة منهجية: هذه المصفوفة تحليلية وليست صادرة عن القمة، وتم بناؤها عبر تجميع القضايا المتكررة في الوثائق المختارة وتحويلها إلى تقدير أولي للمخاطر.

سادساً/ تداعيات القمة على خيارات العراق الاستراتيجية (2026-2035)

تقدم مخرجات القمة مرجعاً عملياً لإعادة تموضع العراق ضمن بيئة دولية متقلبة. فيما يلي محاور عمل مقترحة مع نقاط تنفيذية مهمة:

6.1 محور الصمود المالي-الاقتصادي

- أ. تأسيس إطار "مرونة مالية" متوسط الأجل || قواعد إنفاق مرتبطة بالدورة النفطية، وموازنات برامج، ومراجعة دعم الطاقة بصورة تدريجية عادلة.
- ب. رقمنة المالية العامة || توحيد أنظمة الخزينة والدفع والتحصيل، وتطبيق تحليلات بيانات لرصد كفاءة الإنفاق وربطها بتقييمات الأداء. [6]
- ج. إدارة دين احترافية || تطوير أدوات إدارة الدين والمخاطر، وتفعيل شفافية الدين، وتعزيز قدرات النمذجة في المالية والبنك المركزي. [6]

6.2 محور الحوكمة الرقمية والسيادة المعلوماتية

- أ. إطار تشريعي متكامل للمنصات والبيانات || حماية القُصْر، مساءلة المنصات عن المحتوى غير القانوني، وتعزيز الشفافية الخوارزمية على نحو متدرج ومتوافق مع الدستور. [4]
- ب. حوكمة الذكاء الاصطناعي في الحكومة || لجنة وطنية للحكومة، سجل نماذج، تقييم أثر، ومعايير خصوصية وأمن، بالتوازي مع تطوير المهارات. [14]

6.3 محور سيادة القانون والإصلاح المؤسسي

- أ. تحديث التشريعات لتكون "قابلة للتنفيذ" || آليات تقييم أثر تشريعي، وإدراج متطلبات التحول الرقمي والعدالة الرقمية ضمن تصميم القوانين. [8]
- ب. مراجعة قوانين الملكية الفكرية || لتناسب عصر الذكاء الاصطناعي، مع آليات تسوية منازعات حديثة. [8]

6.4 محور الأمن المائي-الغذائي

- أ. تحويل الأمن المائي إلى ملف سيادي متكامل || إدارة الطلب، تقليل الفاقد، إعادة الاستخدام، وحوكمة أحواض الأنهار.
- ب. دبلوماسية المياه || شراكات إقليمية ودولية مستندة إلى أطر حوكمة وتبادل بيانات وخيارات تمويل مبتكرة. [9]

6.5 محور التعليم والمهارات والاتصال

- أ. سد فجوة الوصول || دمج الاتصال بالتعلم عبر حلول اتصال للمناطق المحرومة وربطها بمحتوى تعليمي مُقاس بالأثر، على غرار نموذج "المدرسة الرقمية". [10]
- ب. مهارات المستقبل || شراكات مع الجامعات ومزودي التقنية لبناء مسارات مهارية مرنة (AI)، أمن سيبراني، إدارة بيانات، لوجستيات). [10]

6.6 محور المدن والتنقل

- أ. التخطيط الحضري الذكي || اعتماد إطار "مدينة 20 دقيقة" في المدن الكبرى مع نقل عام نظيف ومسارات (مشاة/دراجات).
- ب. بيانات التنقل || منصات بيانات حضرية لتقليل الازدحام ورفع السلامة باستخدام الذكاء الاصطناعي. [12]

سابعاً/ خارطة طريق تنفيذية مقترحة ومؤشرات قياس أداء

تقدم هذه الخارطة نموذجاً عملياً للتنفيذ على ثلاث مراحل: 100 يوم، 12 شهراً، 36 شهراً.

المرحلة	أولويات سياساتية	مخرجات قابلة للقياس	جهات مقترحة
100 يوم	تشكيل فرق عمل/حكمة، تحديد فجوات تشريعية، تدقيق سريع للإنفاق والديون، إطلاق مسار أمن مائي.	وثيقة تشخيص + خطة أولية + قائمة مشاريع ذات أولوية.	مجلس الوزراء/المالية/العدل/الموارد المائية/التخطيط
12 شهراً	رقمنة إجراءات مالية أساسية، مسودة قوانين البيانات والمنصات، برنامج مهارات، تحديث إجراءات قضائية رقمية.	أنظمة دفع/تحصيل، مسودة تشريعات، برنامج تدريب، بوابة خدمات.	المالية/الاتصالات/التربية/العدل/هيئات رقابية
36 شهراً	موازنة برامج، منصة بيانات وطنية، مشاريع مياه كبرى، حوكمة AI حكومية، خطط حضرية وتنقل.	ارتفاع كفاءة الإنفاق، انخفاض فاقد المياه، تحسن مؤشرات الثقة، جذب استثمار.	مجلس التنمية/الوزارات المعنية/القطاع الخاص

7.1 مؤشرات مقترحة للمتابعة (KPIs)

المجال	مؤشرات مقترحة	دورية القياس
المالية العامة	نسبة الإنفاق الموجه بالبرامج، زمن دورة الصرف، نسبة التحصيل الإلكتروني، شفافية الدين.	ربع سنوي
المياه	فاقد الشبكات، إعادة الاستخدام، كفاءة الري، مؤشرات حوضية، إنذارات الجفاف.	شهري/ربع سنوي
الرقمنة	نضج الخدمات الحكومية الرقمية، حوادث أمن سيبراني، امتثال حماية البيانات.	شهري
التعليم	معدلات اتصال المدارس/المجتمعات المستهدفة، التحصيل، مسارات المهارات.	نصف سنوي
العدالة	زمن التقاضي، نسبة الخدمات القضائية الرقمية، رضا المتعاملين.	ربع سنوي
الاستثمار	زمن الترخيص، ترتيب بيئة الأعمال، حجم استثمارات PPP.	نصف سنوي

ثامناً/ ملحق (أ): ملخص مركز لأبرز الرسائل حسب (القائد/المنظمة)

يعرض هذا الملحق عينة مركزة من الرسائل الواردة في المواد الرسمية المختارة، مع دلالات جيواستراتيجية أولية.

مرجع	دلالة جيواستراتيجية	أبرز الرسائل	السياق/الجلسة	القائد/المنظمة
[4]	تحول الحوكمة الرقمية إلى ملف سيادي-عابر للحدود.	مساءلة تنفيذية للمنصات، تجريم التلاعب الخوارزمي، بصمة الكراهية، حظر دون 16 عاماً، تعاون دولي.	كلمة رئيسية حول الحوكمة الرقمية	بيدرو سانثيز (إسبانيا)
[6]	المرونة الماكرو-اقتصادية شرط للاستقرار السياسي.	عدم يقين ناتج عن تلاقي الجغرافيا السياسية والتجارة والتكنولوجيا والديمغرافيا؛ الحاجة لسياسات مالية قوية وإصلاحات وتمويل دولي.	المنتدى المالي العربي	كريستالينا (IMF) غورغييفا
[6]	تكتلات إقليمية لتعزيز الاستقرار المالي.	تعزيز شبكة الأمان المالي العربي ودعم الإصلاح والنمو الشامل.	المنتدى المالي العربي	فهد التركي (AMF)
[5]	حماية الانفتاح الاقتصادي مقابل الانكفاء التجاري.	الحياد والاستقرار، تحذير من الحماية، الاستثمار في التعليم للرفاه مع AI والبحث، توظيف تقليل المخاطر.	حوار مع رئيس الكونفدرالية	غي بارملان (سويسرا)
[8]	سيادة القانون كشرط للثقة والاستثمار.	أطر مرنة توازن الابتكار وحماية الحقوق؛ العدالة الرقمية؛ الملكية الفكرية في AI.	جلسات تشريع/قضاء	منتدى التشريعات والعدالة
[9]	المياه عنصر أمن قومي وإقليمي.	المياه أمن واستقرار؛ شراكات وحوكمة للمياه قبل مؤتمر الأمم المتحدة للمياه 2026.	منتدى الأثر للاستدامة (المياه)	د. آمنة الضحاك (الإمارات)
[10]	رأس المال البشري أساس التنافسية.	التنسيق الدولي للتعليم؛ أنظمة تعليم مرنة وعادلة؛ الانتقال إلى منظومات قابلة للتوسع.	منتدى مستقبل التعليم	اليونسكو
[12]	المدن بوصفها ساحات تنافس واستقرار.	حضرية بحلول 2050؛ 70% تنقل ذاتي ونظيف؛ مدينة 20 دقيقة؛ للسلامة والكفاءة. AI	منتدى مستقبل التنقل	Mattar AI Tayer/RTA
[17]	سيادة الفضاء/الاتصال جزء من أمن الدولة.	الفضاء بنية تحتية سيادية؛ حوكمة متعددة الأقطاب؛ اتصالات فضائية لسد الفجوة الرقمية؛ استدامة المدار والطيف.	منتدى التكنولوجيا والسياسات	Atlantic Council/WGS
4][15]	الأمن الإقليمي شرط للاستثمار والتعافي.	دعوة لمفاوضات مباشرة لتجنب مواجهة جديدة في المنطقة.	تصريحات حول التهدة	أنور قرقاش (الإمارات)

تاسعاً المراجع والروابط

:World Governments Summit 2026 – Event Page [1]
<https://www.worldgovernmentssummit.org/events/2026>

WAM: World Governments Summit 2026 opens with record global [2]
participation: <https://www.wam.ae/en/article/171zxwu-world-governments-summit-2026-opens-with-record>

:WAM: WGS 2026 unveils agenda; participation metrics and themes [3]
<https://www.wam.ae/en/article/bygeult-world-governments-summit-2026-unveils-agenda-for>

WAM: Spanish Prime Minister emphasises digital governance; platform [4]
accountability measures: <https://www.wam.ae/en/article/byjzg2d-spanish-prime-minister-emphasises-digital>

WAM: Swiss President warns of rising protectionism; neutrality and [5]
banking: <https://www.wam.ae/en/article/byjzg8h-wgs-2026-swiss-president-neutrality-banking-sector>

WAM: Arab Fiscal Forum – building macroeconomic resilience; IMF & AMF [6]
remarks: <https://www.wam.ae/en/article/byje0ga-maktoum-bin-mohammed-highlights-arab-fiscal-forum>

:WAM: Preliminary day of WGS 2026; ministerial meetings and AI dialogue [7]
<https://www.wam.ae/en/article/byiskio-preliminary-day-world-governments-summit-2026>

:WAM: Global Government Regulatory & Justice Forum convenes in Dubai [8]
<https://www.wam.ae/en/article/3blvr4c9-global-government-regulatory-justice-forum>

:WAM: Sustainability Impact Forum – Partnerships for Sustainable Water [9]
<https://www.wam.ae/en/article/byl6avr-wgs-sustainability-impact-forum-urges-global>

+ WAM: Future of Education Forum; UNESCO DG remarks; Digital School [10]
Starlink initiative: <https://www.wam.ae/en/article/3blvr3k9-future-education-forum-leads-global-talks-shape>

WAM: Future of Mobility Forum; urbanisation 70% by 2050; 20-minute [11]
city: <https://www.wam.ae/en/article/bykkvm5-future-mobility-forum-discusses-policies>

:WAM: Ecuador launches its AI strategy at WGS; trade office and MoUs [12]
<https://www.wam.ae/en/article/1724863-ecuador-launches-its-strategy-wgs>

:WAM (Arabic): Session on trust economy; Gallup pillars of leadership [13]
-<https://www.wam.ae/ar/article/byl63ck-%D9%82%D9%85%D8%A9-D8%A7%D9%84%D8%AD%D9%83%D9%88%D9%85%D8%A7%D8%AA%D8%B5%D9%86%D8%A7%D8%B9-D9%85%D8%AD%D8%AA%D9%88%D9%89-D9%88%D9%85%D8%A4%D8%AB%D8%B1%D9%88%D9%86-D8%B9%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%8A%D9%88%D9%86%D8%A7%D9%84%D9%82%D9%8A%D8%A7%D8%AF%D8%A9>

,Euronews: Day one play-by-play; governance reform, AI oversight [14]
geopolitics: <https://www.euronews.com/2026/02/04/what-happened-on-day-one-of-world-governments-summit-in-dubai>

Reuters: UAE adviser says Middle East does not need Iran-US war; calls [15]
for negotiations: <https://www.reuters.com/world/middle-east/middle-east-does-not-need-iran-us-war-diplomatic-adviser-uae-president-says-2026-02-03>

:OECD: EU-OECD High-level Forum [16]
<https://www.oecd.org/en/events/2026/02/eu-oecd-high-level-forum.html>

WAM: Geotechnology & Policy Forum shapes future of space for global [17]
development: <https://www.wam.ae/en/article/172485t-geotechnology-policy-forum-shapes-future-space-for>

:WAM: Female leaders gathering on sidelines of WGS 2026 [18]
<https://www.wam.ae/en/article/bykkvj6-latifa-bint-mohammed-brings-together-female>