أحدث النظريات
حول دورة حياة الثورات والدول
والمجتمعات والمؤسسات والأفراد

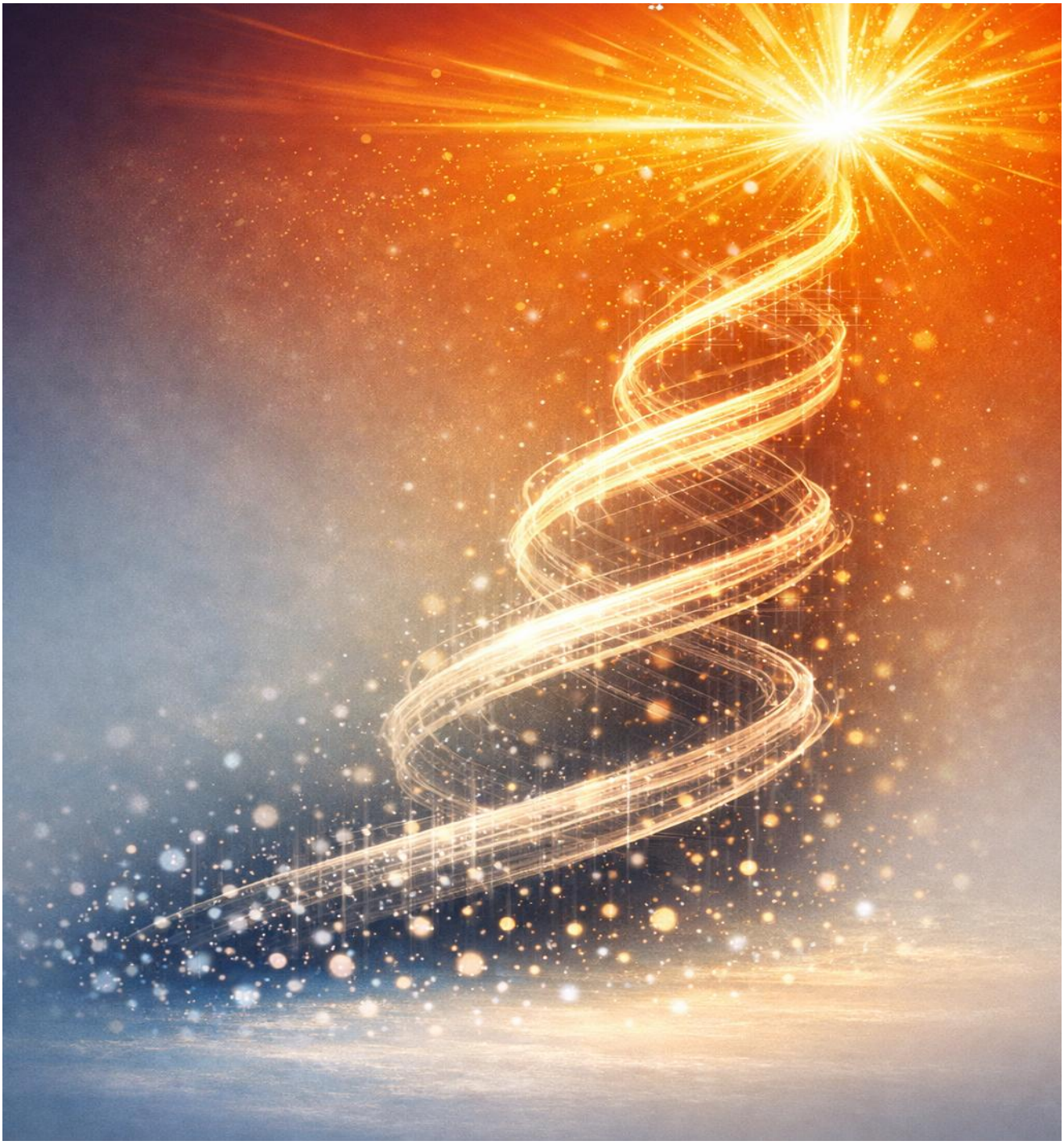
اعداد
وحدة الدراسات والبحوث
مجلس التنمية العراقي

نيسان 2026

IDC
مجلس التنمية العراقي
منظمة غير حكومية
2026

دراسة تركيبية

في التكون والذروة والتصلب والانبعاث



الفهرسات

خلاصة الدراسة 4
الملخص التنفيذي 4
المدخل المفاهيمي 5
الإطار النظري الجامع 6
أولا/دورة حياة الثورات 7
ثانيا/ دورة حياة الدول 8
ثالثا/دورة حياة المجتمعات 9
رابعا/ دورة حياة المؤسسات 10
خامسا دورة حياة الأفراد 11
النظرية التركيبية المقترحة المدار الخماسي المتداخل 12
المصفوفة الشاملة المقارنة 12
دلالات استراتيجية عراقية 13
جدول المراحل السبع الجامعة 14
خاتمة جامعة 15
مراجع منتقاة 16

خلاصة الدراسة

ترى هذه الدراسة أن الثورات والدول والمجتمعات والمؤسسات والأفراد تتحرك داخل قوس سباعي واحد مع اختلاف السرعة والحجم ومركز الخطر. وتظهر القيمة التحليلية لهذا القوس في قدرته على جمع الشرعية والقدرة والثقة والتعلم والزمن داخل إطار واحد يصلح للشرح والإنذار المبكر وصناعة السياسة.

الملخص التنفيذي

تسعى هذه الدراسة إلى جمع أحدث الاتجاهات النظرية في خمسة حقول تبدو متباعدة في ظاهرها، وهي الثورة والدولة والمجتمع والمؤسسة والفرد، ثم إلى ردها إلى منطق واحد يفسر النشأة والتحول والذروة والتصلب والانبعاث. وقد اتجهت الأدبيات الأحدث إلى تجاوز الصورة الخطية القديمة التي كانت تتخيل الحياة في صعود مستمر ثم هبوط محتوم، واتجهت نحو نماذج أكثر تركيبا ترى أن كل كيان يحمل في داخله قدرة على التعلم والتبدل وإعادة بناء معناه.

وتقترح الدراسة إطارا تركيبيا جديدا يحمل اسم المدار الخماسي المتداخل. وفي هذا الإطار تتحرك الثورات والدول والمجتمعات والمؤسسات والأفراد على **قوس سباعي واحد**، مع اختلاف السرعة والكتلة ومركز الخطر ونقطة الانعطاف. وتظهر القيمة العملية لهذا الإطار عند تصميم السياسات العامة وبناء الإنذار المبكر وقراءة لحظات الانكشاف قبل تحولها إلى انهيارات واسعة.

وتخلص الدراسة إلى أن الشرعية والقدرة والثقة والتعلم والزمن هي المفاتيح المشتركة بين الحقول الخمسة، وأن العمر التاريخي السليم ما تصنعه الصورة الشكلية وحدها، وإنما تصنعه القدرة على تجديد المعنى والوظيفة والعقد الضمني مع البيئة المحيطة.

المدخل المفاهيمي

تعتبر دورة الحياة في معناها المعاصر أبعد من عداد زمني محايد، وإنما هي إيقاع داخلي يربط النشأة بالقوة ثم يربط القوة بالتعقيد ثم يربط التعقيد بمفترق الانبعاث أو الذبول. ومن هنا ظهر تحول واضح في العلوم الاجتماعية والسياسية والإدارية والصحية من النماذج المغلقة إلى النماذج المرنة التي تفسر التأخر والطفرة والانقطاع والتجدد والارتداد.

وفي الحقل الثوري برز تعريف أحدث يميل إلى فهم الثورة بوصفها تغييرا جماهيريا في النظام، مع تركيز على التفاعل بين الكتلة الاجتماعية والسردية والفرصة السياسية واستجابة السلطة. **وفي حقل الدولة** تقدمت مفاهيم القدرة الدولتية والمرونة والهشاشة والدولة المنصاتية. **وفي حقل المجتمع** احتلت الثقة والعدالة والتجزؤ والذاكرة الجمعية قلب النقاش. **وفي حقل المؤسسة** اتجهت الدراسات إلى فهم التحول والانحراف والقدرة الدينامية بدل الاكتفاء بمسار الميلاد والنمو والشيخوخة. **وفي حقل الفرد** توسع منهج مسار الحياة حتى صار يضم الصحة والنفس والعمل والتعلم والشيخوخة الفاعلة داخل رحلة متصلة.

الإطار النظري الجامع

يعتمد هذا البحث على خمس ركائز. الركيزة الأولى أن الزمن متعدد الطبقات، فالزمن الثوري أسرع من زمن الدولة، والزمن الفردي أعمق من الزمن المؤسسي، والزمن المجتمعي أطول أثرا من الزمن السياسي اللحظي. الركيزة الثانية أن الشرعية والقدرة تتحركان معا، فإذا انفصلتا ظهرت الهشاشة أو التصلب. الركيزة الثالثة أن الثقة مورد استراتيجي مواز لرأس المال المادي. الركيزة الرابعة أن الصدمة قد تهدم وقد توقظ التعلم. الركيزة الخامسة أن كل دورة حياة تتغذى من دورات أخرى وتعيد تشكيلها.

ومن خلال هذه الركائز تبني الدراسة قوسا سباعيا جامعا يتكون من التكون ثم الاندفاع ثم التمايز ثم الذروة ثم التصلب ثم الانكشاف ثم الانبعاث أو الانطفاء. وهذا القوس بعيد عن صورة الخط الحديدي فوق الواقع، وإنما يمنح الباحث وصانع القرار أداة تفسير ورصد ومقارنة.

لوحة تفسيرية القوس السباعي الجامع

أولا/دورة حياة الثورات

تجمع المدارس الأحدث في نظرية الثورة بين البنية والفاعلية والشبكة والسردية. فالاختلال المالي وفقدان الشرعية وتآكل قدرة المركز عناصر بنيوية كبرى، غير أن الشرارة الجماهيرية وشبكات التعبئة والفضاء الرقمي والسردية الأخلاقية تحدد توقيت الانفجار ومساره. ومن هنا صار فهم الثورة يتطلب جمع الاقتصاد بالسياسة والرمز بالتنظيم والكتلة بالنافذة السياسية.

ويمكن رسم دورة حياة الثورة في سبع محطات. تبدأ بمرحلة الكمون حين تتراكم المظالم ويضيق أفق الإصلاح. ثم تأتي الشرارة التي تحول حادثا محدودا إلى رمز عام. ثم الاندفاع الشبكي حيث تنتقل العدوى من جيب إلى آخر. وبعده يظهر طور الازدواج السلطوي حين يبدأ المجتمع في اختبار مراكز قرار جديدة. ثم تبلغ الثورة ذروتها، وفيها يتحدد إمكان التحول أو إمكان الامتصاص. ثم يقترب طور التصلب الثوري حين تتحول الحركة إلى سلطة أو إلى حارس معنى. وأخيرا تأتي لحظة الانبعاث المؤسسي أو الردة أو التبعثر.

وتظهر الأبحاث الأحدث أن الثورة تقترب من النجاح حين تتحد كتلة اجتماعية واسعة مع سردية جامعة وفرصة سياسية وتردد في قلب الجهاز الحاكم. أما حين يغيب أحد هذه الشروط فإن القوس الثوري يتكسر أو يعاد امتصاصه في إصلاح محدود أو في قمع ممتد.

ثانيا/ دورة حياة الدول

تتحرك النظريات الأحدث للدولة في ثلاثة مسارات كبرى.

الأول يركز على القدرة الدولتية، أي جمع الموارد وفرض القانون وتأمين الخدمة العامة وصون الاحتكار المشروع للقوة.

والثاني يركز على التوازن بين الدولة والمجتمع، ويرى أن الدولة القوية مجتمعيا تحتاج إلى سلطة نافذة ومجتمع يقظ في آن واحد.

والثالث يركز على المرونة والهشاشة، ويرى أن الدولة تتحرك على طيف من الصمود والانكشاف يتحدد بقدرتها على التعلم والتكيف.

ومن هذا التلاقي يمكن رسم دورة حياة الدولة في سبع محطات. تبدأ بالتشكل الأولي حين تنشأ نواة السلطة والحدود والجباية. ثم طور الاحتكار حين تسعى إلى جمع أدوات القوة في مركز واحد. ثم طور البناء الإداري والخدمي. ثم الذروة حين تتسع الوظائف وتستقر الشرعية وتتمكن الدولة من إدارة التنافس الاجتماعي. وبعد ذلك يقترب طور التصلب حين تتراكم البيروقراطية ويفقد المركز خفة الحركة. ثم يظهر طور الانكشاف عندما تلتقي الصدمة بالعجز عن التكيف. **وأخيرا تصل الدولة إلى مفترق الإصلاح العميق أو التآكل المتدرج.**

وتضيف الأدبيات الأحدث بعدين محوريين. البعد الأول هو **الدولة المنصاتية** التي تدير البيانات والخدمات والقرار من خلال بنية رقمية عامة ترفع الكفاءة وتسرع الاستجابة. والبعد الثاني هو **استمرارية الدولة** تحت الصدمات الكبرى، حيث يزداد التركيز على البقاء القانوني والوظيفي حتى تحت ضغط الحرب أو المناخ أو الانهيار المالي الجزئي.

ثالثا/دورة حياة المجتمعات

تقرأ النظريات الاجتماعية الجديدة المجتمع بوصفه مجالا يتأرجح بين التماسك والتجزؤ. وقد أظهرت تقارير أممية حديثة أن انعدام الأمان الاقتصادي واتساع اللامساواة وانخفاض الثقة وتآكل التضامن تدفع المجتمعات إلى التفكك الرمزي حتى قبل التفكك المادي. ولهذا صارت دورة حياة المجتمع تقرأ عبر الثقة والعدالة والهوية والذاكرة بقدر ما تقرأ عبر السكان والدخل.

وتبدأ دورة حياة المجتمع بطور التكوين التضامني حيث تشتد الروابط الأساسية وتعلو السردية المشتركة. ثم يأتي طور التوسع والتمايز مع ارتفاع السكان وتزايد الأدوار والانقسامات الناعمة. ثم يدخل المجتمع طور التعقيد حين تتعدد الهويات الجزئية وتتسع المسافة بين المركز والأطراف. ثم قد يبلغ ذروة الازدهار أو ذروة الاختلال بحسب عدالة التوزيع وجودة التمثيل. وبعدها يقترب طور الاستقطاب حين تتآكل الثقة ويقسو الخطاب العام. ثم يظهر طور الإنهاك الاجتماعي حيث يتراجع الأمل المشترك. **وأخيرا تتحدد الوجهة بين عقد تضامني جديد وبين انقسام ممتد .**

المجتمع الطويل العمر هو المجتمع القادر على تحويل الخلاف إلى تفاوض وتوزيع عادل للفرص. وحين تفقد هذه الآليات قوتها يتحول التفاوت إلى غضب، والغضب إلى سردية جرح، ثم تتولد بيئة خصبة للثورة أو للتطرف أو للانسحاب الجمعي الصامت

رابعا/ دورة حياة المؤسسات

في حقل المؤسسة تراجعت الفكرة القديمة التي كانت تتصور المؤسسة ككائن يمر آليا بالميلاد والنمو والشيخوخة في خط واحد. الدراسات الأحدث تقر بأن المؤسسة قد تتعثر ثم تتجدد، وقد تتصلب في مركز وتبتكر في أطرافها، وقد تعيش أطوارا متعددة في الوقت نفسه بحسب وحداتها ووظائفها.

ومع ذلك يبقى نموذج الدورة نافعا إذا فهم بوصفه إطارا مرنا. **فالمؤسسة** تبدأ برسالة ونواة قيادية. ثم تنتقل إلى طور التثبيت حيث تتشكل القواعد وتستقر السلطة. ثم تدخل طور النمو والتخصص. ثم تبلغ ذروة الكفاءة حين تتوازن الرسالة مع الإجراء. وبعد ذلك يقترب طور البيروقراطية حين يزداد الاعتماد على الإجراء على حساب الغاية. ثم يأتي طور الانحراف حين تبدأ المؤسسة في حماية صورتها الداخلية أكثر من خدمتها الأصلية. وأخيرا تنفتح نافذة التجديد عبر قيادة متعلمة وتبسيط القواعد وإعادة تعريف الرسالة، أو تمضي نحو الذبول.

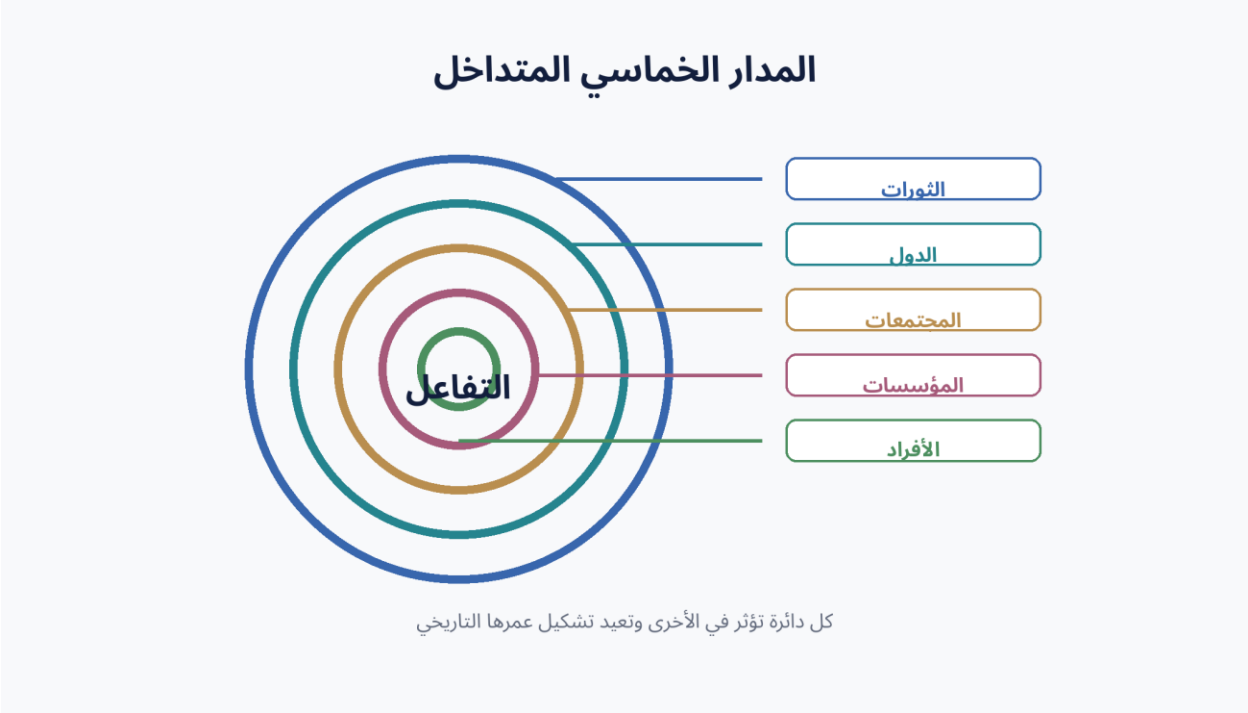
وأهم إضافة نظرية هنا تتعلق بالقدرة الدينامية والانحراف المؤسسي والتحويل الداخلي. فالمؤسسة قد تحتفظ باسمها وشكلها الخارجي، غير أن وظيفتها العميقة تكون قد تحولت. ومن ثم تغدو أزمة المؤسسة المعاصرة أزمة معنى ومرونة قبل أن تكون أزمة هيكل.

خامسا دورة حياة الأفراد

في حقل الفرد اتسع منهج مسار الحياة اتساعا كبيرا خلال الأعوام الأخيرة. فالفرد في النظريات الحديثة حصيلة تفاعل ممتد بين العوامل الحيوية والنفسية والاجتماعية والاقتصادية والبيئية عبر مراحل حساسة ومحطات انتقالية متعاقبة. وبذلك تراجع التصور الذي كان يحصر العمر في قوس واحد ينتهي إلى تراجع صامت، **وحل محله تصور يرى تعدد الذرى وإمكان إعادة الاختراع والتعلم المتأخر والشيخوخة الفاعلة.**

ويمكن رسم دورة حياة الفرد في سبع محطات مترابطة. تبدأ بالبذرة حيث تتشكل الأسس الأولى للحس الجسدي والعاطفي واللغوي. ثم طور الاكتساب والتكوين المدرسي والرمزي. ثم طور التمكين وبناء الهوية والمهارة. ثم طور الذروة المهنية أو المعرفية أو القيادية. ثم طور إعادة التوازن حين يعيد الفرد تقييم المعنى والغاية والعلاقات. ثم طور الحكمة والخبرة التراكمية. ثم طور الأثر حيث ينتقل الفرد من إنتاج ذاته إلى إنتاج أثره في الأجيال والمؤسسات.

وتشير المقاربات الأحدث إلى أن النقاط الحرجة تخص الطفولة كما تخص التحول المهني والصدمة والمرض والتقاعد والفقد والتقدم في السن. **ولهذا تغدو السياسات العامة التي تراعي مسار العمر ركيزة في بناء مجتمع أكثر تماسكا ودولة أطول عمرا.**



لوحة تفسيرية المدار الخماسي المتداخل

النظرية التركيبية المقترحة المدار الخماسي المتداخل

تقترح الدراسة إطارا تركيبيا جديدا يفسر الحياة التاريخية عبر خمس دوائر متداخلة تتحرك بسرعات متباينة. فالثورة أسرع الدورات وأكثرها قفزا، والدولة أبطؤها وأثقلها، والمجتمع أوسعها وأشدها امتدادا عبر الأجيال، والمؤسسة أوسطها زمنا، والفرد أعمقها من حيث المعنى والخبرة. وحين تتقاطع هذه الدورات في اتجاه واحد تنشأ لحظة تحول كبرى، وحين تتعاكس تتولد فترات استقرار أو مراوحة أو امتصاص.

ويعمل هذا الإطار عبر ثلاثة قوانين. قانون السرعات المتفاوتة، وقانون الضغط المتبادل، وقانون التعويض. يعني **القانون الأول** أن الخلل قد يبدأ في حقل ثم ينتقل إلى حقل آخر لأن الأزمنة غير متزامنة. ويعني **القانون الثاني** أن تصلب الدولة يضغط المؤسسة والمجتمع، وأن اهتزاز المجتمع يربك الدولة ويستنزف الفرد. ويعني **القانون الثالث** أن بعض المجالات قد تمنح النظام العام قدرة على احتمال التأخر في مجال آخر، فالمؤسسة المتعلمة قد تؤخر انفجار المجتمع، والدولة المرنة قد تمتص صدمة الثورة، والفرد المتماسك قد ينقذ مؤسسة من الانهيار.

ومن هنا يصبح السؤال الاستراتيجي الأذكى على النحو الآتي. في أي مرحلة يقف كل مجال من المجالات الخمسة الآن. وما نوع التفاعل بينها. وهل يقود هذا التفاعل إلى تجدد مركب أم إلى انكشاف مركب.

المصفوفة الشاملة المقارنة

تكشف المقارنة العامة أن **الثورات** تقاس بالشرارة والكتلة والنافذة السياسية، وأن **الدول** تقاس بالشرعية والقدرة والمرونة، وأن **المجتمعات** تقاس بالثقة والعدالة والتماسك، وأن **المؤسسات** تقاس بالرسالة والكفاءة وقابلية التجدد، وأن **الأفراد** يقاسون بالمعنى والمهارة والقدرة على إعادة البناء.

وتبين المقارنة أيضا أن علامة الخطر الأولى في الثورة هي تسارع العدوى الرمزية، وفي الدولة هي العجز عن التعلم، وفي المجتمع هي انهيار الثقة، وفي المؤسسة هي تغلب الإجراء على الرسالة، وفي الفرد هي خسارة المعنى مع اتساع الإنهاك.

المجال	محور القياس	إشارة الخطر	نافذة التجدد
الثورات	الشرارة والكتلة والنافذة السياسية	تسارع العدوى الرمزية	التسوية أو التحول المؤسسي
الدول	الشرعية والقدرة والمرونة	العجز عن التعلم	الإصلاح العميق أو الانكشاف
المجتمعات	الثقة والعدالة والتماسك	الاستقطاب وانهيار الأمل	عقد تضامني جديد
المؤسسات	الرسالة والكفاءة والتجدد	تغلب الإجراء على الغاية	التبسيط وإعادة التعريف
الأفراد	المعنى والمهارة والقدرة على التكيف	الإنهاك وخسارة البوصلة	إعادة البناء والأثر

خريطة الخطر والتجدد في الحقول الخمسة

دلالات استراتيجية عراقية

تدل هذه النظريات مجتمعة على أن الدولة التي تريد طول العمر تحتاج إلى مرصد دائم يرصد الدورات الخمس معا. فالرصد الأمني المجرد يغدو قاصرا ما دام الخلل قد يبدأ اجتماعيا أو مؤسسيا أو جيليا. ومن هنا تقترح الدراسة إنشاء مرصد وطني للدورات الكبرى يدمج مؤشرات الشرعية والثقة والهشاشة والقدرة المؤسسية والتحول القيمي والتوتر الجيلي.

وفي المجال العراقي تحديدا تظهر أهمية هذا المنظور في ثلاثة مواضع. الموضع الأول هو متابعة المسافة بين الدولة والمجتمع، لأن اتساع هذه المسافة يهيئ بيئة كمون ثوري حتى إن ساد هدوء ظاهري. والموضع الثاني هو متابعة دورة المؤسسة، لأن كثيرا من الأزمات العراقية ينبع من مؤسسة فقدت رسالتها أو تحولت إلى أداة توزيع أو حماية ذاتية. والموضع الثالث هو متابعة الجيل الصاعد، لأن العراق مجتمع فتي، والجيل الفتي يحمل **طاقة انبعاث كبرى** حين يجد معنى ومسارا، ويحمل **طاقة احتجاج كبرى** حين يواجه انسداد الأفق.

والخلاصة العملية أن الإصلاح المبكر أقل كلفة من الانفجار، وأن تجديد المؤسسة أقل كلفة من إسقاط الدولة، وأن ترميم الثقة أقل كلفة من إعادة بناء المجتمع بعد الانقسام، وأن الاستثمار في الفرد من الطفولة حتى الشيخوخة النشطة يطيل عمر الدولة والمجتمع معا.

جدول المراحل السبع الجامعة

المرحلة	الوصف المركز	الدلالة العامة
التكون	نواة سلطة أو معنى أو رابطة	تأسيس البنية الأولى
الاندفاع	طاقة صعود وتسارع	توسيع المجال وترسيخ الحركة
التمايز	تعقد داخلي وتعدد أدوار	بناء القدرات وإدارة الاختلاف
الذروة	أعلى اتساع في القوة أو الشرعية	إدارة التنافس وتثبيت الإنجاز
التصلب	ثقل إداري أو رمزي	إبطاء التعلم وارتفاع كلفة التصحيح
الانكشاف	التقاء الصدمة بالعجز	انفتاح باب الانهيار أو الإنقاذ
الانبعاث	تجديد المعنى والوظيفة	فتح دورة جديدة أو إغلاق الدورة القديمة

خاتمة جامعة

تقود أحدث النظريات في الحقول الخمسة إلى نتيجة واحدة مؤداها أن العمر التاريخي يتخذ قوسا مركبا تصنعه الشرعية والقدرة والمعنى والزمن. الثورة حادثة شارع ومعنى سياسي في آن واحد، والدولة جهاز حكم وعقد ثقة وخدمة عامة، والمجتمع كتلة ديمغرافية وذاكرة تضامن، والمؤسسة هيكل ورسالة وسلوك، والفرد سيرة عمرية تتشكل داخل محيطها وتؤثر فيه. **كل واحد من هذه الكيانات يحمل دورة حياة تخصه، وكل واحد منها يغير أعمار الكيانات الأخرى.**

ومن هنا تغدو الحكمة الاستراتيجية في القرن الراهن حكمة توقيت وتجديد وربط بين الدورات. فالأمم التي ترى العلامات المبكرة وتتعلم قبل الذروة تنال فرصة أطول في الاستمرار، أما الأمم التي تؤجل الفهم إلى ما بعد الانكشاف فتدخل غالبا طورا أشد قسوة من إعادة البناء.

وبهذا المعنى تحمل الدراسة دعوة عملية إلى الانتقال من إدارة الوقائع المنفصلة إلى هندسة العمر الوطني في كليته، عبر فهم دورة الثورة والدولة والمجتمع والمؤسسة والفرد بوصفها مدارات حية متشابكة، ينهض بعضها ببعض أو ينهار بعضها ببعض.

مراجع منتقاة

1. جورج لوسون 2026 الثورات والنظام العالمي
2. كيلين كلارك 2025 الثورة بوصفها تغييرا جماهيريا في النظام
3. منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية 2025 أوضاع الهشاشة
4. الأمم المتحدة 2025 التقرير الاجتماعي العالمي
5. منظمة الصحة العالمية 2025 إطار تطبيق منهج مسار الحياة في الممارسة
6. دارون عجم أوغلو وجيمس روبنسون 2019 الممر الضيق
7. فرانسيس فوكوياما 2014 النظام السياسي والانحلال السياسي
8. ميخال بيراسك ويان بيليك 2018 مراجعة دورة حياة المؤسسة وأفقها المستقبلي
9. شينهنغ فان وزملاؤه 2024 مراجعات إمبريقية في دورة حياة المؤسسة
10. بول بالتس 1997 الانتقاء والتحسين والتعويض

رئيس مجلس التنمية العراقي

الدكتور / عقيل محمود الخزعلي
• دكتـــوراه إدارة استـراتيجيـــة
• ماجستير تخطيط استراتيجي للأمن الوطني
• بكـالـوريـــوس قـانـــــون
• بكالوريوس طب وجراحة عامـة

ملخص تعريفي بالدراسة

ترى هذه الدراسة أن الثورات والدول والمجتمعات والمؤسسات والأفراد تتحرك داخل قوس سباعي واحد مع اختلاف السرعة والحجم ومركز الخطر. وتظهر القيمة التحليلية لهذا القوس في قدرته على جمع الشرعية والقدرة والثقة والتعلم والزمن داخل إطار واحد يصلح للشرح والإنذار المبكر وصناعة السياسة.